

Une saison au presque parfait

Des cumuls de neige importants, une fréquentation et un chiffre d'affaires à la hausse : la saison 2017-2018 fut bonne... à défaut d'avoir pu être très bonne. Clientèle, neige, ensoleillement, calendrier scolaire ne sont que quelques-unes des variables de l'équation d'un hiver parfait. Retour sur cette saison à conjuguer au presque parfait.

La neige... tant attendue ces trois derniers hivers, la neige était cette fois bel et bien au rendez-vous... Selon une synthèse de Météo France faisant référence à la période 1959-2018, cet hiver se positionne comme le 3^e en termes de précipitations pour les régions Rhône-Alpes, Franche-Comté ou Auvergne. Le phénomène s'est manifesté dès le mois de décembre, et s'est accompagné du passage de tempêtes (Ana et Bruno). Particulièrement doux, le mois de janvier a aussi et surtout été marqué par un phénomène météo mémorable ; pour beaucoup, la saison 2017-2018 restera en effet associée à un prénom : Eleanor.

Une tempête pour débiter

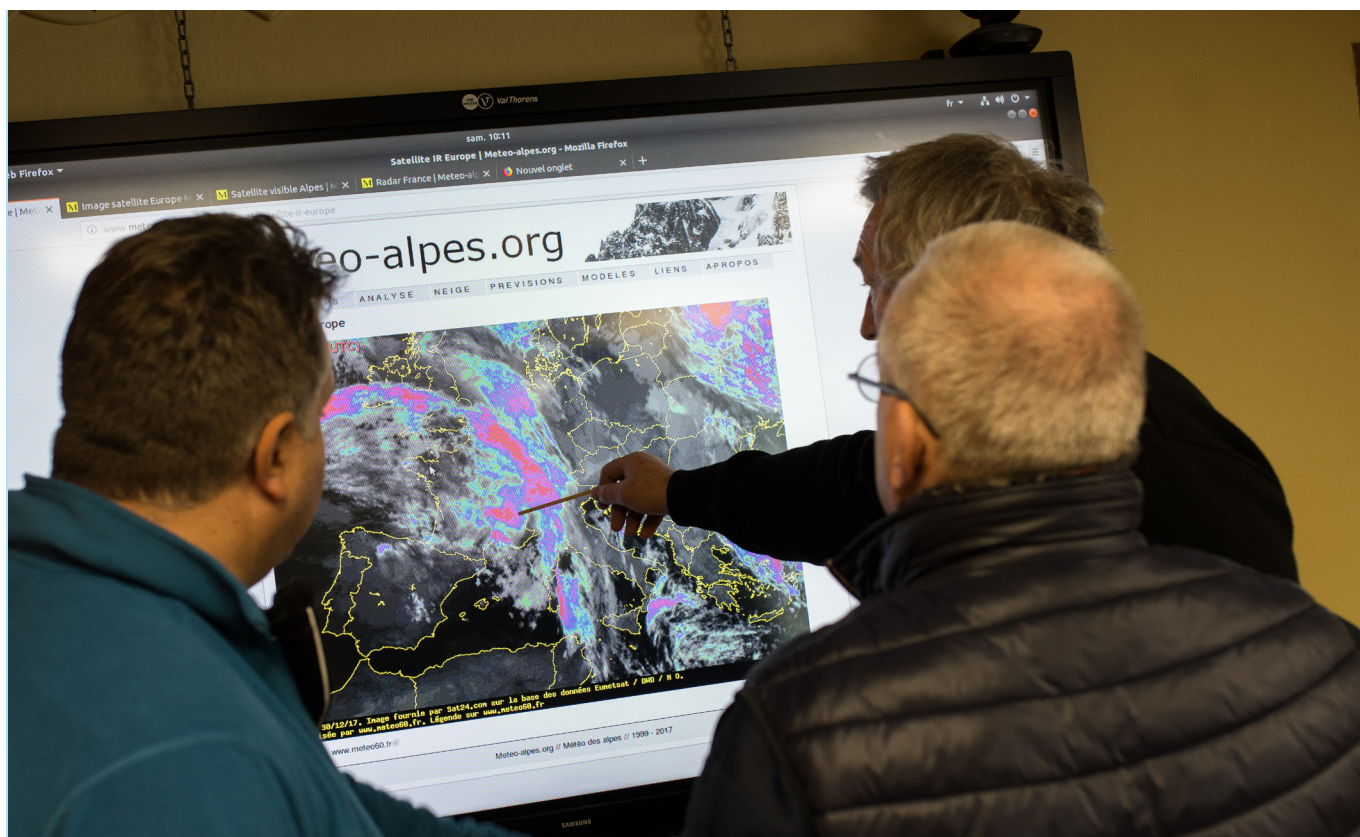
Décembre avait annoncé la couleur avec d'importants épisodes venteux... jusqu'à l'arrivée de la tempête au sens strict du terme : du 2 au 4 janvier, 25 % de la France enregistrait des vents supérieurs à 100 km/h, dont nombre de domaines skiables. Prévenues par les alertes orange pour vents violents émanant des services de Météo France, les stations de sports d'hiver ont géré avec calme un événement dont l'ampleur gardera un caractère exceptionnel, voire extraordinaire (au sens littéral du terme : qui n'entre pas dans le cadre habituel). Au-delà de la fermeture évidente des remontées mécaniques et des domaines skiables, la sécurisation des personnes dans les villes et les villages était prioritaire. Mais les professionnels en station étaient également sur le pont pour fournir les meilleures conditions de séjour aux

vacanciers en pareilles circonstances. L'information était au cœur de ce rôle de gestion de crise, apprécié par la clientèle. Une fois Eleanor passée, la vie a repris en station. Les services des pistes ont redoublé d'attention pour les multiples interventions qui leur ont permis de sécuriser les domaines avant d'en rouvrir l'accès aux touristes. Avant ce retour à la normale, les opérateurs de remontées mécaniques ont dressé le bilan des dégâts, et fait des choix concernant la réouverture de certains appareils et de certains secteurs.

La satisfaction client coûte que coûte

L'expérience client a pu être entachée, certains ont parfois été piégés durant plusieurs jours sur leur lieu de vacances. Dans ce contexte peu commun, les opérateurs ont pu tester en conditions réelles leurs capacités à apporter la satisfaction client : communication de crise, information en temps réel, réseaux sociaux, remboursement de forfaits...

Au moment de dresser le bilan d'Eleanor (et plus généralement de l'hiver dans son ensemble), la France peut s'enorgueillir de compter sur ses domaines skiables des équipes professionnelles et réactives, qu'il s'agisse du personnel d'exploitation des remontées mécaniques ou en charge du service des pistes, particulièrement sollicité, notamment pour la multitude de déclenchements préventifs d'avalanche. Face au passage de la tempête et aux cumuls exceptionnels de neige, ces équipes ont su conjuguer disponibilité et savoir-faire, en y ajoutant l'expérience : un



© T.Loubere OT Val Thorens

élément essentiel pour appréhender et gérer avec sérénité le caractère parfois exceptionnel de cette saison et de ses conditions météorologiques.

Le corollaire de cet hiver inhabituel, c'est cet enneigement pour le moins abondant, et ce jusque tard dans la saison ! Sur les périodes qui constituent habituellement la fin de saison, beaucoup de domaines skiables comptaient encore des conditions optimales : un enneigement conséquent, et (enfin) de belles journées ensoleillées... mais, au final, très peu de clients pour en profiter. Les conditions météorologiques sur toute la durée de la saison ont en effet parfois eu raison du moral des touristes. Dans l'esprit de nombreux clients potentiels, il était temps que cet hiver se termine. Le soleil, aux abonnés absents durant les trois mois d'hiver, et une fin février particulièrement froide ont entretenu un contexte défavorable. Et les reports ont pu être nombreux vers des destinations touristiques plus volontiers ensoleillées ou qui permettaient aux vacanciers de tirer définitivement un trait sur cet hiver froid et humide pour se tourner enfin vers le printemps.

La fréquentation au rendez-vous

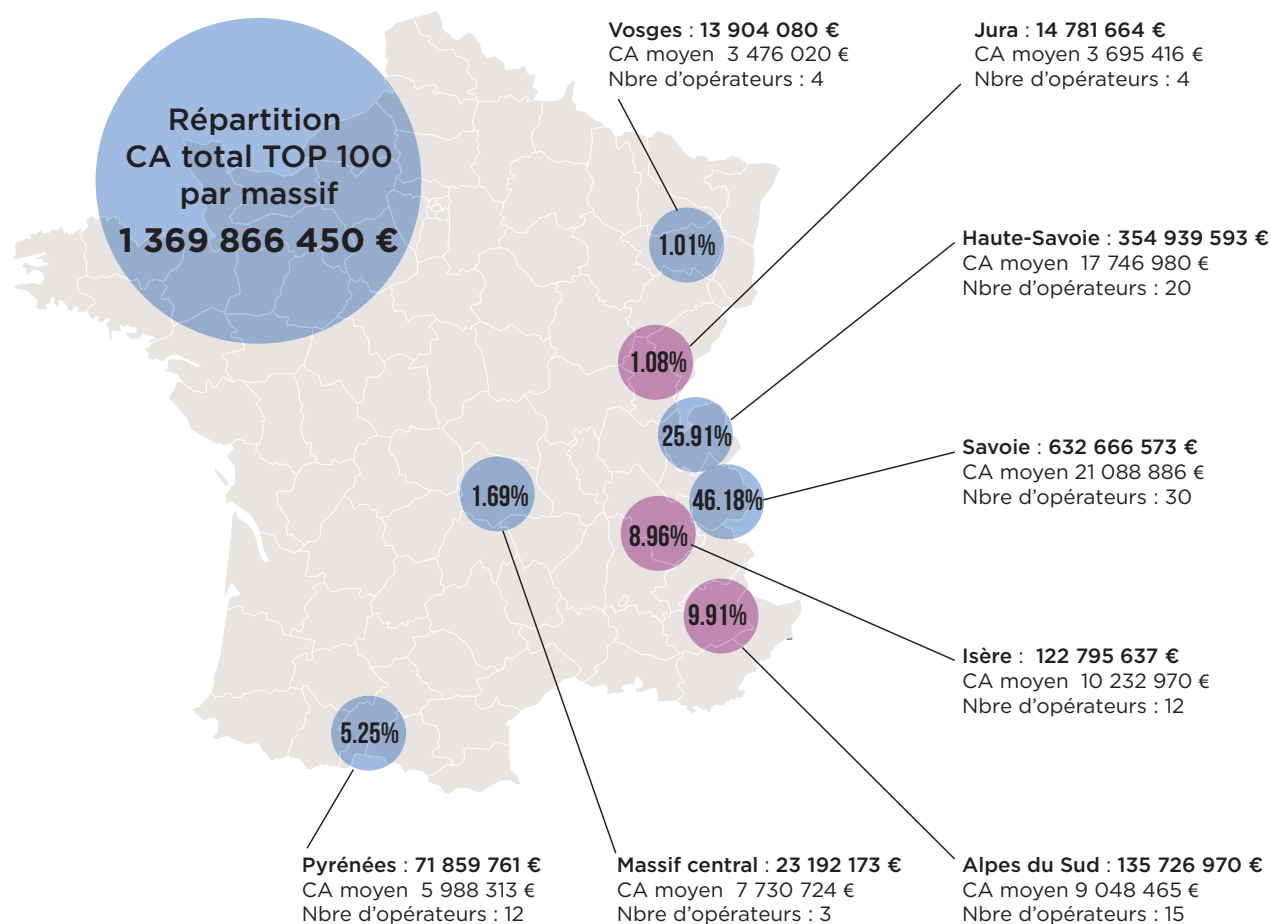
Malgré cette fin de saison perfectible, cet hiver bien blanc aura permis de conforter l'activité touristique autour des sports d'hiver et ce après trois saisons malmenées par la météo et l'interprétation qu'en faisaient les médias.

Selon l'Observatoire national des stations de montagne, piloté par Atout France et l'Association nationale des maires de sta-

tions de montagne, le bilan 2017-2018 présente une progression du taux d'occupation moyen du secteur locatif en stations. Entre décembre et mars, cet indicateur affichait une hausse de 1,3 point sur l'ensemble des massifs par rapport à la saison passée. Cette tendance s'est traduite sur les pistes. Selon Domaines skiables de France, la fréquentation 2017-2018 affiche une croissance de 5 % par rapport à N-1, un exercice marqué lui aussi par une météo excentrique pour d'autres raisons. Il convient donc de se référer à une lecture à moyen terme : DSF constate également une progression de + 1 % par rapport à la moyenne des quatre hivers précédents.

Selon ce même bilan, et sans réelle surprise, les petites et moyennes stations ont plus largement profité de cette abondance de neige au plan de la fréquentation. Oublions la pratique du « grand écart » en mettant de côté la comparaison de l'hiver 2017-2018 avec son prédécesseur, pour le confronter à la moyenne des quatre saisons précédentes. En faisant ce parallèle, seuls les très grands domaines affichent un retrait de fréquentation, les autres stations présentent une progression : + 1 % pour les grandes stations, + 4 % pour les stations moyennes, et jusqu'à + 9 % de fréquentation pour les petites stations.

Ce phénomène se traduit logiquement au travers des chiffres d'affaires de ce TOP 100. Certes, le TOP 10 représente toujours plus de 44 % du chiffre d'affaires de ce classement des 100 premiers. Mais le chiffre d'affaires ne présente pas la même évolution selon le périmètre observé ; là où celui du TOP 10 .../...



→ affiche + 1,81 % par rapport à l'année passée, le TOP 30 dépasse les 3 % de progression et le TOP 100 dans son ensemble les 5,8 %.

Le chiffre d'affaires c'est une chose...

Certains y verront un argument en faveur des petits domaines, qui n'ont en rien perdu de leur attractivité, et dont le charme séduit la clientèle dès lors que l'or blanc est au rendez-vous. D'autres, moins optimistes, n'y verront qu'un simple phénomène de report de clientèle, particulièrement après trois saisons difficiles qui avaient vu certains touristes prendre de l'altitude en espérant y trouver plus de neige.

La tendance positive souvent associée à la progression du chiffre d'affaires mérite d'être modérée au regard des coûts d'exploitation qui ont pu être supérieurs cette saison, en comparaison à d'autres hivers qui ont présenté des conditions météo plus « simples ».

Au rang des frais d'exploitation, la bonne nouvelle vient de la neige de culture : les précipitations généreuses ont dû permettre à un certain nombre d'opérateurs de limiter leur recours aux installations d'enneigement de culture. La facture liée à la consommation des ressources (eau et électricité) notamment, a pu être allégée selon les situations géographiques.

Une autre donnée financière pourra donner une perspective différente à cette progression de chiffre d'affaires : le coût du passage d'Eleanor ! Du remplacement de certains bâtiments ou installations de remontées mécaniques, purement et simplement détruits, à la simple remise en état : certaines stations et/ou leurs assureurs pourront garder un mauvais souvenir de cet hiver écoulé...

Avant d'aborder les perspectives d'avenir, nous adressons ici tous nos remerciements aux opérateurs de domaines skiables ayant participé à cette enquête. Malgré les efforts de toutes et tous pour obtenir le panorama le plus représentatif possible, nous regrettons quelques absences (éphémères ?) au sein des différents massifs. (Parallèlement nous avons également le plaisir de compter de nouveaux répondants, parfois de taille modeste, ce qui nous conforte dans l'idée que cette enquête est bien le reflet de toute une profession). Ce constat n'empêche pas de présenter un chiffre d'affaires TOP 100 à la hausse, symbole de la vitalité de l'activité de nos destinations Montagne.

Les défis pour demain

Depuis les débuts de l'hiver 2014-2015, toutes et tous savaient que l'avenir s'écrivait grâce à LA ressource : plus que jamais, l'or blanc. On évoquait les différentes techniques de conserva-



Mathieu Dechavanne

PDG de la Compagnie du Mont-Blanc
1^{er} OPÉRATEUR DU TOP 100

« L'hiver fut moyen sur le domaine de Chamonix, même très moyen, pour différentes raisons. Comme ailleurs, nous avons composé avec d'importants cumuls de neige, un peu partout. Nous avons ensuite comptabilisé huit jours de fermeture, c'est un record ; habituellement, nous oscillons d'année en année entre trois et six jours par an. De plus, cette période a coïncidé avec la présence de notre clientèle russe. Et nous avons connu une météo moyenne durant les vacances de février. Au final, le secteur de Chamonix affiche une très légère hausse en nombre de journées-skieurs. En revanche, l'hiver a été excellent sur le domaine des Houches, avec une croissance du chiffre d'affaires hors taxes de 30 %. Les Houches ont récupéré une partie des journées-skieurs de Chamonix. C'est un point positif, notre stratégie de diversification a payé : avec un domaine complémentaire en entrée de vallée, nous avons pu minimiser l'impact.

Nous avons une certitude pour ce qui est de la saison prochaine : nous ne serons plus à la première place ! Les trois installations majeures de la Compagnie du Mont-Blanc sont à terre : le Panoramic Mont-Blanc suite à la tempête, le second tronçon de l'Aiguille du Midi pour des raisons techniques, et le téléphérique des Grands Montets après l'incendie ! Aujourd'hui nous nous concentrons sur l'ouverture de tout ce qui peut l'être sur le site des Grands Montets. Nous devons décontaminer et désamianter le site pour mettre à l'abri la machinerie dans la perspective de travaux en 2019. Même si je reste confiant sur le fait de pouvoir rouvrir l'Aiguille du Midi pour cette saison, tout cela aura des conséquences majeures sur l'hiver à venir.

La charge de travail à assurer est colossale, dans un délai très court.

Le personnel a été affecté par ces incidents, j'ai vu des employés particulièrement émus. Mais aujourd'hui je peux compter sur une équipe motivée et déterminée à imaginer et construire les Grands Montets de demain. »

tion de la neige naturelle, le stockage de la neige de culture... le snowfarming devenant une solution d'avenir pour garantir le produit touristique associé aux sports d'hiver. Avec une météo diamétralement opposée, cette saison 2017-2018 fut également riche d'enseignements : les équipes des opérateurs de domaines skiables tricolores savent définitivement s'adapter à toutes les situations.

Pour autant, malgré ce bon bilan, la France doit partir à la reconquête d'une première place mondiale. L'objectif de Domaines skiables de France : 60 millions de journées-skieurs, évoqués par son président sortant et le candidat choisi par le comité directeur pour lui succéder. Cette ambition passe par un certain nombre de défis. L'immobilier de loisirs en fait partie, à la fois pour ce qui relève de la réhabilitation des désormais tristement célèbres « lits froids », mais aussi pour regarder l'avenir de l'immobilier touristique en montagne avec optimisme, en ne reproduisant pas les erreurs du passé, particulièrement des dispositifs

juridiques court-termistes. Le renouvellement des clientèles de skieurs occupe également les conversations sans que le sujet ne soit pris à bras-le-corps... Même si, pour ce qui relève des jeunes, le calendrier scolaire est, pour l'heure, favorable. La vigilance sera nécessaire pour que cette donnée reste une constante dans l'équation complexe qui mène à la saison idéale. Au moment de relever (ou non) tous ces défis, beaucoup évoqueront la gouvernance... Volontiers associée à un contexte politique, cette notion pourrait alors jouer son rôle si elle est entendue au plan économique. Lorsqu'on évoque les destinations de montagne et leurs territoires, c'est bien la dimension économique qui pourrait animer un phénomène de gouvernance. Ce mouvement appartiendra aux acteurs qui sauront saisir l'opportunité de l'incarner et de la faire vivre, en associant la poursuite du développement de la destination à leurs intérêts : acteurs privés, élus, socio-professionnels, administrations et toutes les bonnes volontés. ■ M.F.

TOP 30 2017/2018 DES CHIFFRES D'AFFAIRES

RANG TOP 100	OPÉRATEUR	DOMAINES SKIABLES	CA 2017/2018 (EN €)	CA 2016/2017 (EN €)	ÉVOLUTION CA (EN %)	PART DU CA TOP 100 (EN %)
1	CMB	CHAMONIX / LES HOUCHEs	86 247 493	83 185 013	3,68	6,30
2	SAP	PLAGNE (LA)	78 709 928	76 057 967	3,49	5,75
3	SETAM / STOR	VAL THORENS / ORELLE	71 581 432	71 394 155	0,26	5,23
4	ADS	ARCS (LES) / PEISEY-VALLANDRY	69 364 722	68 159 367	1,77	5,06
5	S3V	COURCHEVEL / LE PRAZ / LA TANIA / MÉRIBEL MOTTARET	66 903 010	63 812 879	4,84	4,88
6	SEVABEL	MENUIRES (LES) / ST-MARTIN-DE-BELLEVILLE	58 200 645	57 282 812	1,60	4,25
7	STGM	TIGNES	48 822 499	55 854 000	-12,59	3,56
8	STVI	VAL D'ISERE	46 798 334	47 729 746	-1,95	3,42
9	GMDS	FLAINE / MORILLON AMOENS / SIXT FER-A-CHEVAL	41 817 301	35 857 892	16,62	3,05
10	DAL	DEUX ALPES (LES)	40 146 765	41 045 304	-2,19	2,93
11	SATA	ALPE D'HUEZ (L) / AURIS-EN-O. / VILLARD-REGULAS	39 813 393	38 115 772	4,45	2,91
12	SERMMA	AVORIAZ	39 187 097	41 993 150	-6,68	2,86
13	SCV	SERRE CHEVALIER VALLÉE	37 844 483	37 082 459	2,05	2,76
14	MERIBEL ALPINA	MERIBEL LES ALLUES - BRIDES-LES-BAINS	36 390 933	35 756 145	1,78	2,66
15	STBMA / SECMH	ST-GERVAIS / ST-NICOLAS / CONTAMINES-MONTJOIE (LES)	24 983 286	22 770 570	9,72	1,82
16	SAEM SPORT&TOURISME	CHATEL	24 528 288	23 621 020	3,84	1,79
17	RM MEGEVE	MEGEVE	21 510 498	18 342 458	17,27	1,57
18	SATELC	CLUSAZ (LA)	20 534 840	17 599 402	16,68	1,50
19	TPH MORZINE PLENEY	MORZINE	19 000 000	17 000 000	11,76	1,39
20	SAGETS	GETS (LES)	18 544 812	15 926 785	16,44	1,35
21	ALTISERVICE	SAINT-LARY SOULAN	17 438 315	14 355 488	21,47	1,27
22	SAEM GRAND BORNAND	GRAND BORNAND (LE)	16 342 495	14 065 862	16,19	1,19
23	RÉGIE	SAISIES (LES)	15 621 343	15 739 000	-0,75	1,14
24	SEM VALLOIRE	VALLOIRE	13 808 612	13 806 392	0,02	1,01
25	SEM DU MONT GENIS	VAL GENIS	13 691 419	13 911 191	-1,58	1,00
26	RARM	MONTGENEVRE	13 183 243	14 239 925	-7,42	0,96
27	SOREMAC	CARROZ-D'ARACHES (LES)	13 041 213	11 072 218	17,78	0,95
28	DSV	VALMOREL	12 731 085	11 511 657	10,59	0,93
29	ALTISERVICE	FONT-ROMEU / PYRENEES 2000	12 409 844	11 711 240	5,97	0,91
30	DSR	ROSIERE (LA)	12 065 547	11 860 113	1,73	0,88

TOTAL TOP 10	608 258 757	597 449 603	1,81	44,40
TOTAL TOP 30	1 031 262 875	1 000 859 982	3,04	75,28
TOTAL TOP 100	1 369 866 450	1 294 669 405	5,81	100,00

24,33 Haute-Savoie : 113 695 675
Moyenne PRM : 7 105 980

42,92 Savoie : 200 589 135
Moyenne PRM : 6 916 867

9,90 Isère : 46 263 330
Moyenne PRM : 5 140 370

12,14 Alpes du Sud : 56 724 686
Moyenne PRM : 3 781 646

5,09 Pyrénées : 23 792 968
Moyenne PRM : 2 643 663

1,79 Vosges : 8 356 445
Moyenne PRM : 2 089 111

1,67 Jura : 7 782 529
Moyenne PRM : 1 945 632

2,18 Massif Central : 10 174 443
Moyenne PRM : 3 391 481



**NOMBRE DE PASSAGES AUX
REMONTÉES MÉCANIQUES
(PRM) PAR MASSIF,
EN % DU TOP 100**

(Les non-répondants ne sont pas comptabilisés dans les moyennes de cet indicateur.)

Chamonix



© Courchevel Tourisme

23,00 Haute-Savoie. NB de JS : 10 971 842
Moyenne JS : 577 465

43,56 Savoie. NB de JS : 20 778 690
Moyenne JS : 692 623

9,52 Isère. NB de JS : 4 542 932
Moyenne JS : 454 293

12,51 Alpes du Sud. NB de JS : 5 968 044
Moyenne JS : 397 870

6,08 Pyrénées. NB de JS : 2 899 551
Moyenne JS : 241 629

1,50 Vosges. NB de JS : 714 274
Moyenne JS : 178 569

1,70 Jura. NB de JS : 810 914
Moyenne JS : 202 729

2,13 Massif Central. NB de JS : 1 015 474
Moyenne JS : 338 491

%

**NOMBRE DE JOURNÉES-
SKIEURS (JS) PAR MASSIF,
EN % DU TOP 100**

(Les non-répondants ne sont pas comptabilisés dans les moyennes de cet indicateur.)

MEILLEURES PROGRESSIONS DE CHIFFRE D'AFFAIRES

PLACE	RANG TOP 100	OPÉRATEUR	DOMAINES SKIABLES	STATUT	CA 2017/2018	CA 2016/2017	ÉVOLUTION CA (EN %)
1	91	ALPES SKI DEVELOPPEMENT	PELVOUX VALLOUISE	SAS	770 730	334 000	130,76
2	99	SERACO	COL D'ORNON (LE)	SYND. INTERCO.	82 338	43 599	88,85
3	84	SIPAS	SEMNOZ (LE)	SYND. INTERCO.	1 459 674	818 930	78,24
4	87	RÉGIE	LANS-EN-VERCORS	RÉGIE	1 383 210	786 692	75,83
5	82	RÉGIE	FECLAZ (LA) / REVDARD (LE)	RÉGIE	1 530 941	897 342	70,61
6	81	DS COEUR DE CHARTREUSE	ST-PIERRE-DE-CHARTREUSE / LE PLANOLET / DESERT-D'ENTREMONT	EPIC	1 692 169	1 128 597	49,94
7	57	SMMJ	MONTS-JURA	SYND. MIXTE	5 430 748	3 725 403	45,78
8	98	RÉGIE DE L'ESPACE LUDIQUÉ	COL DE MARCIEU (LE)	RÉGIE	136 691	96 007	42,38
9	97	COM. COM.	CAMURAC	EPCI	178 765	127 002	40,76
10	37	RÉGIE	CHAMROUSSE	RÉGIE	10 112 257	7 326 246	38,03
11	60	RÉGIE	LUCHON - SUPERBAGNERES	RÉGIE	5 031 024	3 653 097	37,72
12	45	RM AX-LES-THERMES	AX-LES-THERMES	SEM	9 153 000	6 811 074	34,38
13	53	SUPER-LIORAN DEV.	LIORAN (LE)	SAEM	7 199 643	5 371 868	34,02
14	59	SOGESTAR	ROUSSES (LES)	SEM	5 192 523	3 927 448	32,21
15	96	RÉGIE	GOULIER NEIGE	RÉGIE	193 659	147 000	31,74
16	56	SAEM MONT-DORE	MONT-DORE (LE)	SEM	5 632 769	4 281 464	31,56
17	63	RÉGIE	GERARDMER	RÉGIE	4 482 787	3 419 703	31,09
18	73	CALD	CHAPELLE D'ABONDANCE (LA)	SAS	3 087 314	2 384 374	29,48
19	74	RÉGIE	SAUZE (LE)	RÉGIE	2 779 285	2 148 440	29,36
20	46	SEM7L	SEPT LAUX (LES)	SEM	9 109 697	7 046 970	29,27
21	90	RÉGIE	GRESSE-EN-VERCORS	RÉGIE	801 055	619 880	29,23
22	75	SEM BAUGES	AILLONS (LES) - MARGERIAZ	SEM	2 555 429	1 992 130	28,28
23	80	SRMB	BERNEX	RÉGIE	1 697 758	1 329 193	27,73
24	78	SMG	GUZET	SYND. MIXTE	1 851 196	1 465 681	26,30
25	83	AGS NATURE	ALPE-DU-GRAND-SERRE (L)	EPIC	1 472 143	1 169 305	25,90
26	79	RÉGIE INTERESSEE	ALBIEZ - MONTROND	RÉGIE INTÉRESSÉE	1 761 002	1 406 266	25,23
27	49	SEVLC	VILLARD-DE-LANS / CORRENÇON-EN-VERCORS	SA	8 228 885	6 593 514	24,80
28	85	SATEM / SEREM	THOLLON-LES-MEMISES	SEM	1 450 234	1 173 502	23,58
29	88	SAVASEM	MONTS D'OLMES (LES)	SEM	1 229 613	995 369	23,53
30	76	RÉGIE	ANCELLE	RÉGIE	2 524 991	2 059 352	22,61

Chamrousse



%

0,40

AIN

 CA 2017/2018 (en €) : **5 430 748**
 Opé. domaine skiable : **1**

0,70

ALPES-DE-HAUTE-PROVENCE

 CA 2017/2018 (en €) : **9 606 308**
 Opé. domaine skiable : **2**

0,43

ALPES-MARITIMES

 CA 2017/2018 (en €) : **5 835 672**
 Opé. domaine skiable : **1**

0,91

ARIÈGE

 CA 2017/2018 (en €) : **12 427 468**
 Opé. domaine skiable : **4**

0,01

AUDE

 CA 2017/2018 (en €) : **178 765**
 Opé. domaine skiable : **1**

0,53

CANTAL

 CA 2017/2018 (en €) : **7 199 643**
 Opé. domaine skiable : **1**

0,30

DOUBS

 CA 2017/2018 (en €) : **4 158 393**
 Opé. domaine skiable : **2**

0,05

HAUT-RHIN

 CA 2017/2018 (en €) : **696 867**
 Opé. domaine skiable : **1**

0,37

HAUTE-GARONNE

 CA 2017/2018 (en €) : **5 031 024**
 Opé. domaine skiable : **1**

25,91

HAUTE-SAVOIE

 CA 2017/2018 (en €) : **354 939 593**
 Opé. domaine skiable : **20**

8,78

HAUTES-ALPES

 CA 2017/2018 (en €) : **120 284 990**
 Opé. domaine skiable : **12**

1,95

HAUTES-PYRÉNÉES

 CA 2017/2018 (en €) : **26 741 205**
 Opé. domaine skiable : **2**

8,96

ISÈRE

 CA 2017/2018 (en €) : **122 795 637**
 Opé. domaine skiable : **12**

0,38

JURA

 CA 2017/2018 (en €) : **5 192 523**
 Opé. domaine skiable : **1**

1,17

PUY-DE-DÔME

 CA 2017/2018 (en €) : **15 992 530**
 Opé. domaine skiable : **2**

0,26

PYRÉNÉES-ATLANTIQUES

 CA 2017/2018 (en €) : **3 544 718**
 Opé. domaine skiable : **1**

1,75

PYRÉNÉES ORIENTALES

 CA 2017/2018 (en €) : **23 936 581**
 Opé. domaine skiable : **3**

46,18

SAVOIE

 CA 2017/2018 (en €) : **632 666 573**
 Opé. domaine skiable : **30**

0,96

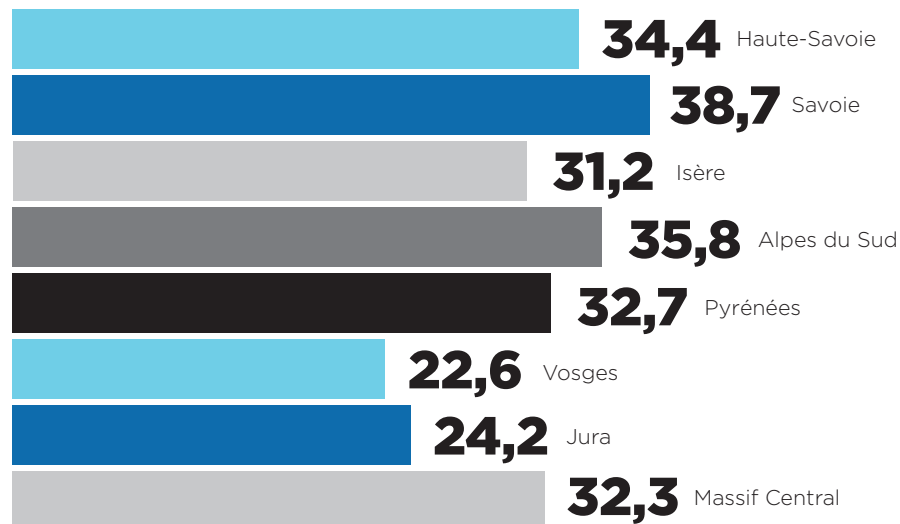
VOSGES

 CA 2017/2018 (en €) : **13 207 213**
 Opé. domaine skiable : **3**



**PRIX MOYEN
DU FORFAIT JOURNÉE
PAR MASSIF**

(Les non-répondants ne sont pas comptabilisés dans les moyennes de cet indicateur.)



Cédric Riedo

Directeur d'exploitation des téléskis du Val de Morteau

100^e OPÉRATEUR DU TOP 100

«Depuis trois ans, pour nous, chaque année est très compliquée. Nous sommes à une altitude de 1 100 m mais, désormais, la limite pluie/neige se situe plutôt à 1 200 m. Et nous n'avons pas d'enneigement artificiel. Alors, presque chaque week-end, nous nous demandons s'il faut damer, si ça vaut le coup de lancer les téléskis alors qu'on risque de devoir fermer dans la journée. Nous avons une clientèle familiale qui vient dès qu'il y a cinq centimètres de neige, mais ce n'est pas suffisant pour ouvrir, alors cela crée des frustrations.

Nous avons un télésiège isolé qui est mieux protégé du vent et de la pluie, mais il est très raide et compliqué pour les débutants et les enfants. Il n'attire donc pas beaucoup de monde. J'ai demandé qu'on installe un fil neige mais les élus ont du mal à suivre car, que la saison soit bonne ou mauvaise, nous sommes systématiquement déficitaires. Ils sont moins regardants avec la régie du site de ski de fond, pour lequel ils viennent de construire un gros bâtiment.

Le président actuel de la communauté de communes, Jean-Marie Binetruy, est un ancien député qui aime le ski et fait en sorte qu'on continue d'entretenir l'existant. Mais le jour où il partira, je ne sais pas ce qui se passera. Mes collègues des autres sites de la région ont les mêmes soucis.»

Sylvie Personeni

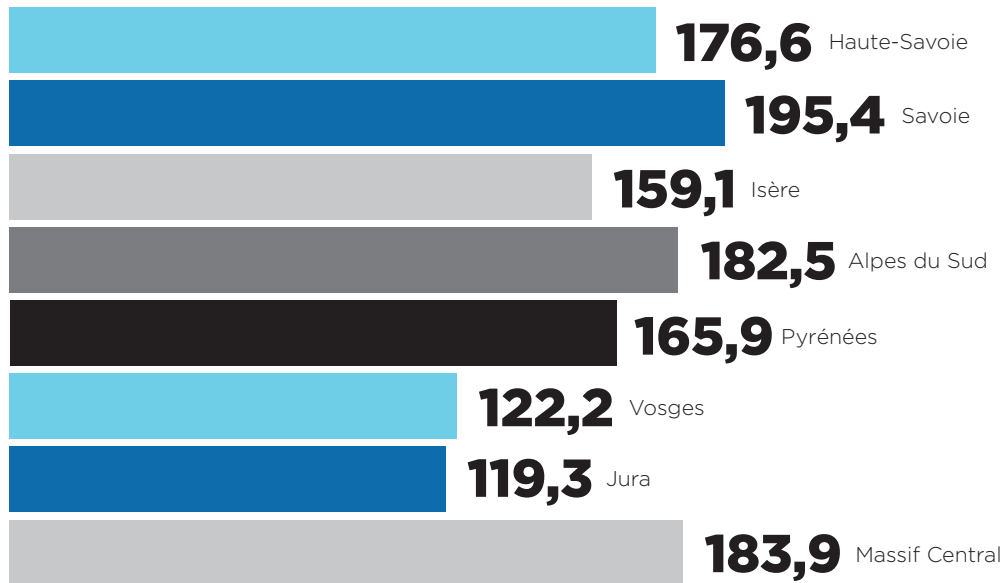
responsable administrative

«Ici, les enfants naissent avec des skis aux pieds et nous ouvrons dès que l'enneigement le permet, même début décembre. Les écoles utilisent nos téléskis. Je dis souvent que nous sommes le réservoir des grandes stations. Les gens apprennent ici et puis, après, ils vont par exemple à Châtel, qui n'est qu'à deux heures et demie de route. Nous avons un rôle dans la chaîne.»



**PRIX MOYEN
DU FORFAIT SÉJOUR
PAR MASSIF**

*(Les non-répondants ne sont pas comptabilisés
dans les moyennes de cet indicateur.)*



Le Val de Morneau



© SAT TK Val de Morneau

RANG	OPÉRATEUR	DOMAINES SKIABLES	STATUT	NB DE PISTES	NB RM	NB PASSAGE RM	NB JOURNÉES SKIERS 2017/18	NB JOURNÉES SKIERS 2016/17	EVOLUTION NB JS EN %	NB JOURS D'OUVERTURES 2017/2018	NB JOURS D'OUVERTURES 2016/2017	EVOLUTION NB JOURS D'OUV. EN %	FORFAIT JOURNÉE EN €	FORFAIT SEJOUR EN €	CA 2017/2018 EN €	CA 2016/2017 EN €	EVOLUTION CA EN %			
HAUTE-SAUVIE																				
12	SERMA	AVORAZ	SAS	53	34	14 811 604	1 065 148	1 139 787	-6,55	133	133	0,00	52,0	260,0	39 187 097	41 993 150	-6,88			
80	SRMB	BERNEX	RÉGIE	19	12	NC	153 110	129 623	18,12	107	100	7,00	23,5	125,0	1 697 758	1 329 193	27,73			
86	SA MASSIF DES BRASSES	BRASSES (LES)	SYND. INTERO.	21	14	1 030 393	157 979	134 285	17,64	105	93	12,90	28,5	126,0	1 410 569	1 189 828	18,55			
27	SOREMAC	CARROZ-D'ARACHES (LES)	SEM	31	14	4 114 159	440 392	380 740	15,67	131	113	15,93	42,0	221,4	13 041 213	11 072 218	17,78			
1	OMB	CHAMONIX / LES HOUGHES	SA	92	68	16 594 271	1 647 191	1 573 517	4,68	142	149	-4,70	51,5	306,0	86 247 493	83 185 013	3,88			
73	CALD	CHAPELLE D'ABONDANCE (LA)	SAS	26	10	1 119 023	158 045	127 969	22,51	107	106	0,94	27,0	133,0	3 087 314	2 384 374	29,48			
16	SAEM SPORTS TOURISME	CHATEL	SAEM	43	44	10 568 069	823 229	780 720	5,44	132	128	3,18	41,8	199,0	24 528 288	23 621 020	3,94			
18	SATELC	GLISAZ (LA)	SEM	85	49	7 178 913	759 915	682 747	11,30	138	148	-6,76	37,8	201,0	20 534 840	17 599 402	16,88			
39	PORTES DU MONT BLANC	COMBLONX - JUILLET - GETIAZ (LA)	SEM	58	23	4 208 182	441 629	382 681	15,40	105	98	7,14	36,0	180,0	9 956 948	8 282 351	20,22			
9	GNIS	FLANIE / MORILLON / SAMOENS / SIXT FER-A-CHEVAL	SA	129	52	14 988 253	1 381 503	1 243 289	11,12	135	135	0,00	47,0	246,0	41 817 301	35 857 892	16,62			
20	SABETS	GETS (LES)	SEM	49	28	7 723 245	715 575	625 312	14,43	124	119	4,20	40,0	199,0	18 544 812	15 926 785	16,44			
22	SAEM GRAND BORNAND	GRAND BORNAND (LE)	SEM	49	29	6 419 542	686 000	647 099	6,01	133	121	9,92	NC	NC	16 342 495	14 065 862	16,19			
62	LABELLE MONTAGNE	MANGOD MÉRASSIER	SAS	30	18	3 639 472	267 620	245 570	8,98	119	114	4,39	21,3	109,4	4 483 116	3 943 360	13,69			
17	RM MÈREVE	MÈREVE	SA	69	31	7 048 072	766 044	683 529	12,07	123	117	5,13	46,5	234,5	21 510 498	18 342 468	17,27			
19	TPH MORZINE PLENEY	MORZINE	SA	37	20	NC	NC	615 922	NC	NC	114	NC	40,0	199,0	19 000 000	17 000 000	11,76			
94	HAUTE SAUVIE NORDIC	PLATEAU DES GLIERES	ASS. LOI 1901	8	23	3 588 099	49 376	42 960	16,59	127	87	45,98	7,7	36,0	254 993	209 974	21,44			
58	SPL LA RAMAZ	PRAZ-DE-LYS / SOMMAND	SPL	53	23	3 588 099	325 685	292 203	11,43	118	87	NC	28,5	143,0	5 401 664	4 553 307	18,63			
84	SFAS	SEMOZ (LE)	SYND. INTERO.	18	16	NC	144 264	94 034	53,42	142	66	118,46	15,2	79,0	1 459 674	818 930	78,24			
15	STBMA / SECMIH	ST-BERVAIS / ST-NICOLAS / CONTAMINES-MONTJOIE (LES)	SA	106	50	10 603 211	932 426	940 263	-0,83	126	126	0,00	46,5	234,5	24 963 286	22 770 570	9,72			
85	SATEM / SEREM	THOLLON-LES-MEMISES	SEM	15	15	121 167	58 791	49 715	18,26	NC	100	NC	22,0	123,0	1 450 234	1 173 502	23,88			
TOTAL MASSIF										991	550	113 695 675	10 810 765	1 49	2247	2166	3,74	354 939 633	328 319 179	9,11
MOYEN. MASSIF HAUTE-SAUVIE										50	29	7 105 980	577 465	125	114	1774 6980	16 265 959			

ISÈRE																			
11	SATA	ALPE D'HUIEZ (L) / AURS-EN-C. / VILLARD-REGLAIS	SEM	90	50	13 842 200	1 229 587	1 263 329	-2,67	142	141	0,71	52,5	267,0	39 813 393	38 115 772	4,45		
83	ASS NATURE	ALPE-DU-GRAND-SERRE (L)	EPIC	32	14	1 009 463	102 406	83 525	22,61	105	95	10,53	28,0	188,0	1 472 143	1 169 305	25,90		
37	RÉGIE	CHAMROUSSE	RÉGIE	41	16	4 801 213	531 690	388 499	33,42	141	131	7,63	34,5	173,0	10 112 257	7 325 246	38,03		
99	SERACO	COL D'ORNON (LE)	SYND. INTERO.	7	4	NC	NC	5 623	NC	NC	41	NC	12,0	80,0	82 338	43 599	88,85		
98	RÉGIE DE L'ESPACE LUDIQUE	COL DE MARJEU (LE)	RÉGIE	5	6	NC	NC	NC	NC	75	64	17,19	13,1	65,0	136 691	96 007	42,38		
10	DAL	DEUX ALPES (LES)	SA	98	49	12 942 513	1 264 237	1 199 172	5,43	148	148	0,00	50,0	250,0	40 146 765	41 045 304	-2,19		
90	RÉGIE	GRESSE-EN-VERCOIRS	RÉGIE	26	11	645 726	48 908	54 151	-9,88	88	86	2,33	20,0	106,6	801 055	619 880	29,23		
87	RÉGIE	LANS-EN-VERCOIRS	RÉGIE	27	14	1 415 175	148 285	97 416	53,22	107	97	10,31	19,5	96,4	1 383 210	786 692	75,83		
41	SPL	OZ-VAUJANY	SPL	30	20	3 582 000	308 735	284 262	8,61	132	142	-7,04	52,5	267,0	9 817 034	8 532 035	15,06		
46	SEM7L	SEPT LAUX (LES)	SEM	45	25	4 870 397	419 995	317 791	32,16	124	108	14,81	36,0	181,5	9 109 697	7 046 970	29,27		
81	DS COEUR DE CHARTRÉUSE	ST-PIERRE-DE-CHARTRÉUSE / LEPLANDIET / DESERT-D'ENTREM	EPIC	30	18	NC	167 791	124 096	35,21	88	60	46,67	21,0	108,0	1 692 169	1 128 597	49,94		
49	SEVIC	VILLARD-DE-LANS / COPRENGON-EN-VERCOIRS	SA	28	21	3 174 643	320 318	280 975	14,00	107	105	1,90	35,5	177,0	8 228 885	6 593 514	24,80		
TOTAL MASSIF										459	248	46 263 330	4 542 932	1257	1218	3,20	122 795 637	112 503 921	9,15
MOYENNE MASSIF ISÈRE										38	21	5 140 370	454 293	114	102	10 232 970	9 375 327		

RANG	OPÉRATEUR	DOMAINES SKIABLES	STATUT	NB DE PISTES	NB RM	NB PASSAGE RM	NB JOURNÉES SKIERS 2017/18	NB JOURNÉES SKIERS 2016/17	EVOLUTION NB JS EN %	NB JOURS D'OUVERTURES 2017/2018	NB JOURS D'OUVERTURES 2016/2017	EVOLUTION NB JOURS D'OUV. EN %	FORFAIT JOURNÉE EN €	FORFAIT SEJOUR EN €	CA 2017/2018 EN €	CA 2016/2017 EN €	EVOLUTION CA EN %	
SAVOIE																		
75	SEM BAUBES	ALLONS (LES) - MAREPRAZ	SEM	40	18	1 784 101	155 743	131 988	1802	105	107	-1,87	250	1150	2 555 429	1 992 130	28,28	
79	RÉBIE INTERRESSE	ALBRET - MONFROND	RÉBIE INTERRESSE	20	10	13 19 786	121 978	NC	NC	96	104	-7,69	260	1330	1 761 002	1 406 266	25,23	
4	ADS	ARCS (LES) / PÉREY-VALLAINDRY	SA	126	53	2 112 320	2 192 320	2 110 329	1,06	134	134	0,00	520	2650	69 364 722	68 159 367	1,77	
71	SEM	ARÈCHES-BAUFFORT	SEM	29	13	1 827 975	210 928	210 387	0,26	111	112	-0,89	297	1 49,9	3 515 978	3 229 354	8,88	
68	SPH PARRACHEE VANOSSE	AUSSUIS	SPH	21	8	1 804 462	228 749	228 183	0,25	119	119	0,00	290	1 740	3 741 000	3 570 131	4,79	
35	SATVAC	CORBIE (LE) / ST-JEAN-D'ARVES	SA	39	25	4 620 334	423 866	383 472	7,72	119	119	0,00	362	1 816	10 439 448	9 469 723	9,90	
5	SOV	GOURCHEVEL / LE PRAZ / LA TANA / MERBEL MOTTARET	SEM	137	70	22 212 073	1527 406	1 487 709	2,67	165	135	0,00	520	2 560	66 903 010	63 812 879	4,84	
82	RÉBIE	FÉCALAZ (LA) / REYARD (LE)	RÉBIE	28	13	971 939	114 047	77 648	46,88	103	85	21,18	190	950	1 530 941	897 342	70,61	
65	RÉBIE	KARELUS (LES)	RÉBIE	28	15	2 095 789	238 854	285 360	-0,53	120	122	-1,64	280	1 512	4 037 984	3 950 904	2,20	
6	SEVABEL	MENURES (LES)	SAS	86	32	14 357 680	1 533 953	1 508 976	1,66	133	133	0,00	490	2 390	58 200 645	57 282 812	1,60	
14	MERBEL ALPINA	MERBEL LES ALLUES - BRIES LES BAINS	SAS	38	29	8 524 954	908 817	884 042	2,80	165	133	1,50	610	300,0	36 390 933	35 756 145	1,78	
69	SOENOR	NORMA (LA)	SAEM	27	13	2 286 084	219 880	219 479	0,19	119	119	0,00	300	1 650	3 625 798	3 641 691	-0,43	
2	SAP	PLAGNE (LA)	SA	135	92	28 832 413	2 496 557	2 479 003	0,71	128	134	-4,48	520	2 650	78 709 928	76 057 967	3,49	
66	SOESPRIAL	PRALONNAN-LA-VANOISE	SEM	24	13	2 086 480	204 211	193 758	5,39	114	122	-6,56	295	1 515	3 991 499	3 70 564	5,86	
30	DSR	ROSÈRE (LA)	SAS	79	37	4 574 516	443 213	446 779	-0,80	126	133	-5,26	435	2 112	12 055 547	11 660 113	1,73	
51	LABELLEMONTAGNE	SAINTE-FRANÇOIS-LONGCHAMP	SA	42	16	3 228 862	343 976	318 760	7,91	110	119	-7,56	365	1 825	7 900 482	7 018 610	12,56	
72	SFTLD	SAINTE-FOY THRENTAISE	SAS	25	6	1 337 430	181 435	165 252	9,79	119	122	-2,46	315	1 704	3 449 993	3 019 032	14,27	
23	RÉBIE	SARGIES (LES)	RÉBIE	61	30	7 033 988	608 330	622 731	-2,31	128	124	3,23	353	1 663	15 621 343	15 739 000	-0,75	
93	EPIC	ST-COLOMBAN-DES-VILLARDS	EPIC	19	8	4 011 170	24 811	NC	NC	100	NC	NC	259	1 319	5 623 350	NC	NC	
48	SANSO	ST-SORLIN-D'ARVES	SA	41	16	4 171 445	386 676	361 085	1,55	119	119	0,00	369	1 680	8 386 500	8 153 148	2,86	
7	STDM	TIGNES	SA	76	46	NC	15 70 864	1 588 000	-1,08	NC	220	NC	570	2 650	48 822 499	55 864 000	-12,59	
38	SORENET	TOUSSURE (LA)	SA	42	21	4 451 982	396 708	391 638	1,24	126	119	5,88	442	2 225	10 001 867	9 697 080	3,14	
25	SEM DU MONT CENS	VAL CENS	SEM	55	28	5 694 061	704 387	710 037	-0,80	125	133	-6,02	355	1 750	13 691 419	13 911 191	-1,58	
50	LABELLEMONTAGNE	VAL D'ARLY (NO-DE-BELLECOMBE)	SAS	98	51	3 943 141	368 985	344 843	7,00	106	112	-5,36	321	1 032	7 981 125	6 964 503	14,60	
8	STV	VAL D'ISÈRE	SAS	79	44	16 029 067	1 378 440	1 428 139	-3,48	166	156	0,00	570	2 850	46 798 334	47 729 746	-1,95	
3	SETAM / STOR	VAL THORENS / ORELE	SA	81	32	18 819 958	1 964 746	2 053 881	-4,34	172	164	4,88	525	2 500	71 681 432	71 394 155	0,26	
67	SOENOR	VALFREJUS	SAEM	25	10	2 042 949	247 511	289 239	-14,43	117	128	-9,59	300	1 660	3 776 509	4 067 000	-7,14	
24	SEM VALLOIRE	VALLOIRE	SEM	89	31	4 981 915	620 581	617 973	0,42	119	120	-0,83	395	2 000	13 808 612	13 806 392	0,02	
34	SEM VALMÉNIER	VALMÉNIER	SEM	83	34	3 824 544	453 673	459 198	-1,20	112	119	-5,88	395	2 000	10 719 159	10 651 243	0,64	
28	DSV	VALMOREL	SAS	61	34	5 217 347	541 635	515 432	5,08	112	121	-7,44	446	2 263	12 371 085	11 511 667	10,69	
				1 724	848	200 569 135	20 778 650	20 523 501	1,24	3 518	3 687	-4,58			632 656 573	624 403 165	1,32	
				58	28	6 916 867	692 623	732 992		121	127				21 089 886	21 163 189		

RANG	OPÉRATEUR	DOMAINES SKIABLES	STATUT	NB DE PISTES	NB RM	NB PASSAGE RM	NB JOURNÉES SKIERS 2017/18	NB JOURNÉES SKIERS 2016/17	EVOLUTION NB JS EN %	NB JOURS D'OUVERTURES 2017/2018	NB JOURS D'OUVERTURES 2016/2017	EVOLUTION NB JOURS D'OUV EN %	FORFAIT JOURNÉE EN €	FORFAIT SEJOUR EN €	CA 2017/2018 EN €	CA 2016/2017 EN €	EVOLUTION CA EN %
ALPES DU SUD																	
74	REGIE	SAUZE (LE)	REGIE	35	22	176 469	145 918	127 201	14,71	110	107	2,80	29,5	162,0	2 779 285	2 148 440	29,36
54	VALD	VAL D'ALLOS (LE)	SAS	68	28	4 482 755	349 231	364 153	-3,08	121	129	-6,20	39,0	196,0	6 627 023	6 034 881	13,13
61	QUEYRAS ESP MONTAGNE	ABRIES / ARMEUX / DEILLAC / MOUTINES / ST-VERAN	REGIE	82	34	2 575 406	242 611	231 927	4,61	101	100	1,00	30,3	149,6	4 692 055	4 396 249	6,73
76	REGIE	ANSELLE	REGIE	15	12	1 915 929	159 905	145 428	9,95	101	87	16,09	24,2	119,2	2 524 991	2 069 352	22,61
44	DSD	DEVOLUY (LE)	SAS	56	27	3 550 186	898 656	339 641	5,60	114	119	-4,20	36,1	180,5	9 214 003	7 770 553	18,88
88	SATG	GRAVE (LA) / MEJIE (LA)	SASU	2	4	137 822	31 107	27 088	14,84	111	117	-5,13	49,0	258,0	1 162 519	1 160 505	-25,50
26	RARM	MONTBEVRE	REGIE	85	24	5 114 605	545 284	570 994	-4,85	192	150	1,33	41,0	215,0	13 163 243	14 239 925	-7,42
40	LABELLEMONTAGNE	ORDRES-MERLETTE 1850	SAS	51	29	4 260 382	484 739	465 341	4,17	123	122	0,82	34,0	176,8	9 913 000	9 173 000	8,07
32	SEMLORE	ORRES (LES)	SEM	37	23	4 653 175	521 651	513 145	1,66	120	129	-6,98	35,5	184,0	11 290 500	10 697 600	5,54
91	ALPES SKI DEV.	PELVOUX VALLOUISE	SAS	12	8	600 105	63 414	59 441	6,68	102	98	4,08	21,1	107,5	7 770 730	334 000	130,76
92	SAEM DES SCRINS	PUY-SAINTE-VINCENT	SAEM	30	13	2 961 054	309 934	319 695	-3,05	123	129	-4,65	33,5	172,0	7 221 440	6 962 725	3,72
33	LABELLEMONTAGNE	RISOU 1850	SAS	43	23	4 418 506	519 385	543 587	-4,45	131	132	-0,76	39,5	200,0	10 996 351	11 408 941	-3,62
13	SDV	SERRE CHEVALIER VALLEE	SASU	81	61	12 874 246	1 252 072	1 241 080	0,89	134	139	-3,60	49,9	264,8	37 844 483	37 082 469	2,05
31	SEM SEDEV	VARS OREVOUX	SEM	72	31	6 109 500	560 354	582 034	-3,72	135	135	0,00	39,5	200,0	11 471 675	11 914 529	-3,72
55	SEMCOM	AURON	SEM	46	19	2 894 546	431 783	150 059	187,74	126	136	-7,35	34,5	161,6	5 635 672	5 025 840	16,11
				715	358	56 724 686	5 968 044	5 670 814	5,24	1804	1829	-1,37	34,5	161,6	135 726 970	130 898 999	3,76
				48	24	3 781 646	397 870	378 054			120	122			9 048 465	8 720 600	
PYRENEES																	
45	RM AX-LES-THERMES	AX-LES-THERMES	SEM	28	18	NC	377 852	301 502	25,32	124	128	-3,13	37,5	NC	9 153 000	6 811 074	34,38
96	REGIE	GOULIER NEIGE	REGIE	6	4	NC	9 456	8 068	17,35	69	72	-4,17	18,0	86,0	193 659	147 000	31,74
78	SMG	GUZET	SYND MIXTE	29	15	1 037 009	99 310	79 959	24,20	96	88	9,09	31,5	166,0	1 851 196	1 465 681	26,30
88	SAVASEM	MONT D'OLMES (LES)	SEM	18	12	829 043	80 586	73 718	9,32	102	79	29,11	27,5	NC	1 229 613	995 369	23,53
97	COM. COM.	CAMURAC	EPCI	11	5	169 270	16 697	11 309	47,64	68	42	61,90	19,5	98,0	178 765	127 003	40,76
60	REGIE	LICHON - SUPERBAGNERES	REGIE	28	15	NC	215 081	162 492	32,36	111	113	-1,77	34,5	177,5	5 031 024	3 663 097	37,72
70	EPSA	PIERRE-SAINTE-MARTIN (LA)	EPC	24	11	1 681 000	154 988	148 500	4,36	135	136	-0,74	35,5	177,5	3 544 718	3 239 857	9,41
43	SEMAP	PETRAGODES	SEM	52	17	3 483 060	375 501	343 659	9,27	117	107	9,35	39,5	197,5	9 302 890	8 699 358	8,19
21	ALTISERVICE	SAINT-LARY SOULAN	SA	56	26	5 236 662	603 454	517 358	16,64	121	114	6,14	42,0	221,0	17 438 315	14 355 488	21,47
42	RASL LES ANGLIS	ANGLES (LES)	REGIE	44	19	3 467 251	371 115	352 486	5,29	136	135	0,74	39,0	195,0	9 462 125	8 310 800	13,85
77	SECA	ESPACE CAMBRE D'AZE	SYND INTERCO.	23	16	1 377 866	106 711	96 419	10,67	105	100	5,00	29,0	148,0	2 064 612	1 893 308	9,05
29	ALTISERVICE	FONT-FRAMEU / PYRENEES 2000	SA	45	23	6 452 787	488 820	444 669	9,93	122	128	-4,69	39,0	192,0	12 409 844	11 711 240	5,97
				364	181	23 742 968	2 899 551	2 540 129	14,15	1306	1242	5,15	39,0	192,0	71 659 761	61 308 275	17,21
				30	15	2 643 663	241 629	211 677			109	104			5 688 313	5 109 023	
MOYENNE MASSIF ALPES DU SUD																	
MOYENNE MASSIF PYRENEES																	

RANG	OPÉRATEUR	DOMAINES SKIABLES	STATUT	NB DE PISTES	NB RM	NB PASSAGE RM	NB JOURNÉES SKieurs 2017/18	NB JOURNÉES SKieurs 2016/17	EVOLUTION NB JS EN %	NB JOURS D'OUVERTURES 2017/2018	NB JOURS D'OUVERTURES 2016/2017	EVOLUTION NB JOURS D'OUV. EN %	FORFAIT JOURNÉE EN €	FORFAIT SEJOUR EN €	CA 2017/2018 EN €	CA 2016/2017 EN €	EVOLUTION CA EN %	
VOSGES																		
92	SMW/BB	MARKSTEIN (LE)	SYND. MIXTE	12	8	771 487	56 453	NC	NC	109	NC	NC	17,0	0,0	696 867	NC	NC	NC
47	LABELLEMONTAGNE	BRESSE (LA) - HORNÉCK	SAS	42	21	4 488 963	404 599	331 979	21,87	115	100	15,00	28,7	160,3	8 514 164	7 130 993	19,41	
63	REGIE	GERARDMER	REGIE	21	19	2 688 870	232 859	180 242	22,40	108	92	17,39	27,0	123,0	4 482 767	3 419 703	31,09	
95	LISPACH EXPLOITATION	LISPACH EVASION	SARL	8	5	457 725	20 363	19 540	4,21	90	87	3,45	168	83,4	210 262	NC	NC	NC
TOTAL MASSIF																		
83 53 8 336 445 714 274 541 761 31,64 422 279 51,25 13 904 060 10 550 066 31,79																		
MOYENNE MASSIF VOSGES																		
21 13 2 089 111 178 569 180 587 106 93 3 476 020 5 275 048																		
JURA																		
57	SMW/J	MONTIS - JURA	SYND. MIXTE	48	29	2 794 659	291 041	224 033	29,91	108	106	1,89	28,0	142,5	5 430 748	3 725 403	45,78	
64	SYND. MIXTE DU MONT D'OR	METABIEF - MONT D'OR	SYND. MIXTE	35	21	2 348 250	238 936	200 648	18,09	109	73	49,32	26,5	133,0	4 085 452	3 682 736	10,94	
100	TK VAL MORTEAU	VAL DE MORTEAU (LE)	REGIE	9	7	120 161	11 275	12 081	-6,67	66	31	112,90	16,0	70,0	72 941	78 993	-7,66	
59	SOGESTAR	ROUSSÉS (LES)	SEM	39	25	2 519 459	271 662	221 550	22,62	109	107	1,87	26,3	131,5	5 192 523	3 927 448	32,21	
TOTAL MASSIF																		
131 82 7 782 529 810 914 658 312 23,18 382 317 23,66 14 781 664 11 414 550 29,50																		
MOYENNE MASSIF JURA																		
33 21 1 945 622 202 729 164 578 98 79 3 695 416 2 863 645																		
MASSIF CENTRAL																		
53	SUPER-LORAN DEV.	LORAN (LE)	SAEM	46	19	4 012 059	379 596	288 151	31,74	111	107	3,74	32,0	197,7	7 199 643	5 371 888	34,02	
56	SAEM MONT-ODRE	MONT-ODRE (LE)	SEM	31	15	1 876 495	202 195	168 875	27,27	110	76	44,74	32,5	177,0	5 632 769	4 281 464	31,56	
36	SAEM PAVINSANCY	SUPER-BESSE	SEM	25	25	4 295 889	433 683	343 214	26,36	128	97	31,96	32,5	177,0	10 959 761	8 707 989	18,97	
TOTAL MASSIF																		
102 59 10 174 443 1 015 474 780 240 28,50 349 280 24,64 23 192 173 18 361 321 26,31																		
MOYENNE MASSIF CENTRAL																		
34 20 3 391 481 338 491 263 413 93 77 307 24 6 120 440																		

Châtel



© J.F. Vuarnand

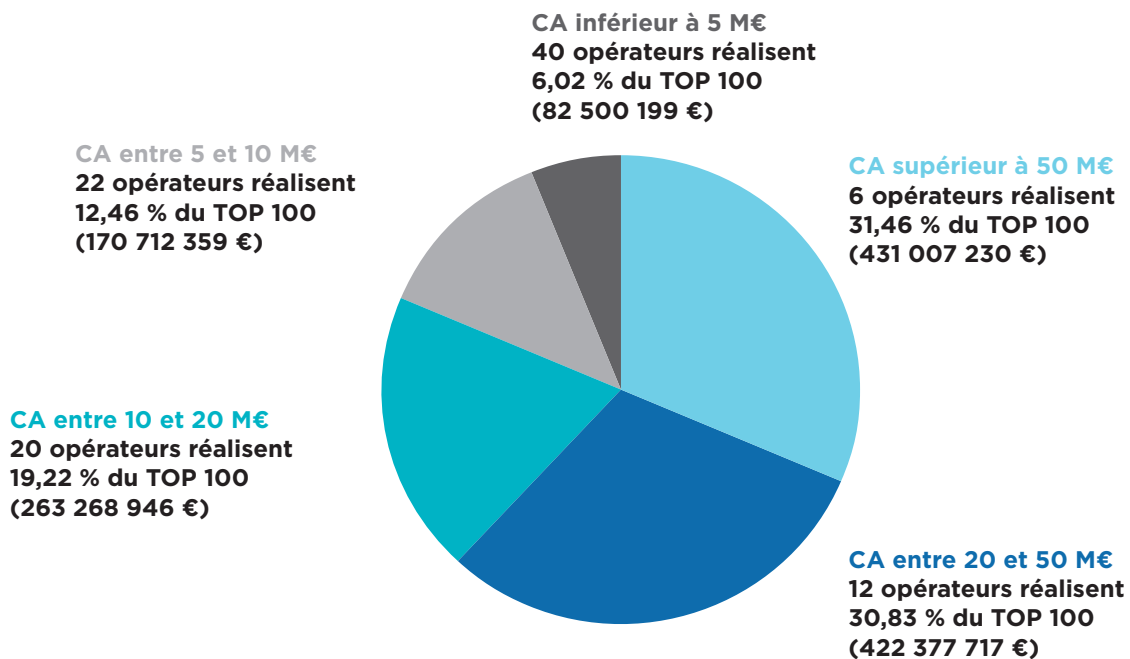
Saint-Lary Soulan



© A. Jungas



**PART DU CA TOP 100
PAR TRANCHE DE CA
(EN %)**



L'Alpe d'Huez



PRIX MOYEN PAR JOURNÉE-SKIEUR (EN €)

PLACE	RANG	OPÉRATEUR	DOMAINES SKIABLES	CA 2017/2018 (EN €)	NOMBRE DE JOURNÉES-SKIEURS	PRIX MOYEN (EN €)
1	1	CMB	CHAMONIX / LES HOUCHEs	86 247 493	1 647 191	52,36
2	5	S3V	COURCHEVEL / LE PRAZ / LA TANIA / MÉRIBEL MOTTARET	66 903 010	1 527 406	43,80
3	14	MERIBEL ALPINA	MERIBEL LES ALLUES - BRIDES-LES-BAINS	36 390 933	908 817	40,04
4	6	SEVABEL	MENUIRES (LES) / ST-MARTIN-DE-BELLEVILLE	58 200 645	1 533 953	37,94
5	89	SATG	GRAVE (LA) / MEJIE (LA)	1 162 519	31 107	37,37
6	12	SERMMA	AVORIAZ	39 187 097	1 065 148	36,79
7	3	SETAM / STOR	VAL THORENS / ORELLE	71 581 432	1 964 746	36,43
8	8	STVI	VAL D'ISERE	46 798 334	1 378 440	33,95
9	4	ADS	ARCS (LES) / PEISEY-VALLANDRY	69 364 722	2 132 730	32,52
10	11	SATA	ALPE D'HUEZ (L) / AURIS-EN O. / VILLARD-RECVLAS	39 813 393	1 229 587	32,38
11	41	SPL	OZ-VAUJANY	9 817 034	308 735	31,80
12	10	DAL	DEUX ALPES (LES)	40 146 765	1 264 237	31,76
13	2	SAP	PLAGNE (LA)	78 709 928	2 496 557	31,53
14	7	STGM	TIGNES	48 822 499	1 570 864	31,08
15	9	GMDS	FLAINE / MORILLON / SAMOENS / SIXT FER-A-CHEVAL	41 817 301	1 381 503	30,27
16	13	SCV	SERRE CHEVALIER VALLÉE	37 844 483	1 252 072	30,23
17	16	SAEM SPORT&TOURISME	CHATEL	24 528 288	823 229	29,80
18	27	SOREMAC	CARROZ-D'ARACHES (LES)	13 041 213	440 392	29,61
19	21	ALTISERVICE	SAINT-LARY SOULAN	17 438 315	603 454	28,90
20	17	RM MEGEVE	MEGEVE	21 510 498	766 044	28,08
21	56	SAEM MONT-DORE	MONT-DORE (LE)	5 632 769	202 195	27,86
22	30	DSR	ROSIERE (LA)	12 065 547	443 213	27,22
23	18	SATELC	CLUSAZ (LA)	20 534 840	759 915	27,02
24	15	STBMA / SECMH	ST-GERVAIS / ST-NICOLAS / CONTAMINES-MONTJOIE (LES)	24 983 286	932 426	26,79
25	20	SAGETS	GETS (LES)	18 544 812	715 575	25,92
26	44	DSD	DEVOLUY (LE)	9 214 003	358 656	25,69
27	49	SEVLC	VILLARD-DE-LANS / CORRENÇON-EN-VERCORS	8 228 885	320 318	25,69
28	23	RÉGIE	SAISIES (LES)	15 621 343	608 330	25,68
29	42	RASL LES ANGLES	ANGLES (LES)	9 462 125	371 115	25,50
30	29	ALTISERVICE	FONT-ROMEU / PYRENEES 2000	12 409 844	488 820	25,39

(Les non-répondants ne sont pas comptabilisés dans les moyennes de cet indicateur.)

Courchevel



TOP 30 PAR JOURNÉE-SKIEUR (JS)

PLACE	RANG TOP100	OPÉRATEUR	DOMAINES SKIABLES	NB. JOURNÉES SKIEURS 2017/2018	NB. JOURNÉES SKIEURS 2016/2017	ÉVOLUTION NB JS (EN %)
1	2	SAP	PLAGNE (LA)	2 496 557	2 479 003	0,71
2	4	ADS	ARCS (LES) / PEISEY-VALLANDRY	2 132 730	2 110 329	1,06
3	3	SETAM / STOR	VAL THORENS / ORELLE	1 964 746	2 053 881	-4,34
4	1	CMB	CHAMONIX / LES HOUCHEs	1 647 191	1 573 517	4,68
5	7	STGM	TIGNES	1 570 864	1 588 000	-1,08
6	6	SEVABEL	MENUIRES (LES) / ST-MARTIN-DE-BELLEVILLE	1 533 953	1 508 976	1,66
7	5	S3V	COURCHEVEL / LE PRAZ / LA TANIA / MÉRIBEL MOTTARET	1 527 406	1 487 709	2,67
8	9	GMDS	FLAINE / MORILLON / SAMOENS / SIXT FER-A-CHEVAL	1 381 503	1 243 299	11,12
9	8	STVI	VAL D'ISERE	1 378 440	1 428 139	-3,48
10	10	DAL	DEUX ALPES (LES)	1 264 237	1 199 172	5,43
11	13	SCV	SERRE CHEVALIER VALLÉE	1 252 072	1 241 080	0,89
12	11	SATA	ALPE D'HUEZ (L') / AURIS-EN O. / VILLARD-RECULAS	1 229 587	1 263 329	-2,67
13	12	SERMMA	AVORIAZ	1 065 148	1 139 787	-6,55
14	15	STBMA / SECMH	ST-GERVAIS / ST-NICOLAS / CONTAMINES-MONTJOIE (LES)	932 426	940 263	-0,83
15	14	MERIBEL ALPINA	MERIBEL LES ALLUES - BRIDES-LES-BAINS	908 817	884 042	2,80
16	16	SAEM SPORT&TOURISME	CHATEL	823 229	780 720	5,44
17	17	RM MEGEVE	MEGEVE	766 044	683 529	12,07
18	18	SATELC	CLUSAZ (LA)	759 915	682 747	11,30
19	20	SAGETS	GETS (LES)	715 575	625 312	14,43
20	25	SEM DU MONT CENIS	VAL CENIS	704 387	710 037	-0,80
21	22	SAEM GRAND BORNAND	GRAND BORNAND (LE)	686 000	647 099	6,01
22	24	SEM VALLOIRE	VALLOIRE	620 581	617 973	0,42
23	23	RÉGIE	SAISIES (LES)	608 330	622 731	-2,31
24	21	ALTISERVICE	SAINT-LARY SOULAN	603 454	517 358	16,64
25	31	SEM SEDEV	VARS/CREVOUX	560 354	582 034	-3,72
26	26	RARM	MONTGENEVRE	543 284	570 994	-4,85
27	28	DSV	VALMOREL	541 635	515 432	5,08
28	37	RÉGIE	CHAMROUSSE	531 690	398 499	33,42
29	32	SEMLORE	ORRES (LES)	521 651	513 145	1,66
30	33	LABELLEMONTAGNE	RISOUL 1850	519 385	543 587	-4,45

(Les non-répondants ne sont pas comptabilisés dans les moyennes de cet indicateur.)

La Plagne





**RÉPARTITION DU CA TOP 100
PAR STATUT JURIDIQUE
(EN %)**

42,12

SA : Total CA : 576 989 265 €
CA moyen : 33 940 545 €
Opé. domaine skiable : 17

22,88

SEM : Total CA : 313 447 140 €
CA moyen : 13 060 298 €. Opé. domaine skiable : 24

19,75

SAS : Total CA : 270 610 460 €
CA moyen : 16 913 154 € Opé. domaine skiable : 16

5,80

Régie (et régie intéressée) : Total CA : 79 504 351 €
CA moyen : 4 416 908 €. Opé. domaine skiable : 18

3,38

SAEM : Total CA : 46 351 678 €
CA moyen : 9 270 336 €. Opé. domaine skiable : 5

2,85

SASU : Total CA : 39 007 002 €
CA moyen : 19 503 501 €. Opé. domaine skiable : 2

1,38

SPL : Total CA : 18 959 698 €
CA moyen : 6 319 899 €. Opé. domaine skiable : 3

0,88

Syndicat mixte : Total CA : 12 064 263 €
CA moyen : 3 016 066 €. Opé. domaine skiable : 4

0,53

EPIC : Total CA : 7 271 380 €
CA moyen : 1 817 845 €. Opé. domaine skiable : 4

0,37

Syndicat intercommunal : Total CA : 5 017 193 €
CA moyen : 1 254 298 €. Opé. domaine skiable : 4

0,02

Association Loi 1901 : Total CA : 254 993 €
CA moyen : 254 993 €. Opé. domaine skiable : 1

0,02

SARL : Total CA : 210 262 €
CA moyen : 210 262 €. Opé. domaine skiable : 1

0,01

EPCI : Total CA : 178 765 €
CA moyen : 178 765 €. Opé. domaine skiable : 1

RÉPARTITION PAR MASSIFS EN % DU TOP 100

MASSIFS	CA 2017/2018 EN % DU TOP 100	NOMBRE DE PISTES EN % DU TOP 100	JOURNÉES SKIEURS EN % DU TOP 100	PASSAGES RM EN % DU TOP 100
HAUTE-SAVOIE	25,91	21,64	23,00	24,33
SAVOIE	46,18	37,87	43,56	42,92
ISÈRE	8,96	10,02	9,52	9,90
ALPES DU SUD	9,91	15,61	12,51	12,14
PYRÉNÉES	5,25	7,95	6,08	5,09
VOSGES	1,01	1,81	1,50	1,79
JURA	1,08	2,86	1,70	1,67
MASSIF CENTRAL	1,69	2,23	2,13	2,18

CLASSEMENT DES GROUPES OPÉRATEURS DE DOMAINES SKIABLES

CA TOP 100 : 1 369 866 450 €

1 CDA (Compagnie des Alpes)

458 095 610 €

PLAGNE (LA) - ARCS (LES) / PEISEY-VALLANDRY -
MENUIRES (LES) / ST-MARTIN-DE-BELLEVILLE - TIGNES -
VAL D'ISERE - FLAINE / MORILLON / SAMOENS / SIXT FER-
A-CHEVAL - DEUX ALPES (LES) - SERRE CHEVALIER VALLÉE
- MERIBEL LES ALLUES - BRIDES-LES-BAINSPART DANS LE TOP 100 **33,44 %****2 CMB** (Compagnie du Mont Blanc)

107 757 991 €

CHAMONIX / LES HOUCHEs - MEGEVE

PART DANS LE TOP 100 **7,87 %****3 S3V** (Société des 3 Vallées)

66 903 010 €

COURCHEVEL / LE PRAZ / LA TANIA /
MÉRIBEL MOTTARETPART DANS LE TOP 100 **4,88 %****4 SOFIVAL**

63 983 729 €

AVORIAZ / ROSIÈRE (LA) / VALMOREL

PART DANS LE TOP 100 **4,67 %****5 LABELLEMONTAGNE**

49 788 238 €

RISOUL 1850 / ORCIÈRES MERLETTE 1850 / BRESSE (LA) -
HOHNECK / VAL D'ARLY (ND-DE-BELLECOMBE, FLUMET,
PRAZ-SUR-ARLY) / SAINT-FRANCOIS-LONGCHAMP /
MANIGOD MERDASSIERPART DANS LE TOP 100 **3,63 %****6 SATA** (Société d'aménagement touristique
de l'Alpe d'Huez)

40 975 912 €

ALPE D'HUEZ (L') / AURIS-EN O. / VILLARD-RECLAS -
GRAVE (LA) / MEIJE (LA)PART DANS LE TOP 100 **2,99 %****7 ALTISERVICE**

29 848 159 €

SAINT-LARY SOULAN - FONT-ROMEU / PYRENEES 2000

PART DANS LE TOP 100 **2,18 %****8 MAULIN.SKI**

28 039 951 €

CORBIER (LE) / ST-JEAN-D'ARVES - DEVOLUY (LE)
- ST-SORLIN-D'ARVESPART DANS LE TOP 100 **2,05 %****9 VAL MONTJOIE DÉVELOPPEMENT**

24 983 286 €

ST-GERVAIS / ST-NICOLAS-DE-VEROCE / CONTAMINES-
MONTJOIE (LES)PART DANS LE TOP 100 **1,82 %****10 LOISIRS SOLUTIONS**

13 364 330 €

VAL D'ALLOS (LE) / SAINTE-FOY TARENTEISE /
CHAPELLE D'ABONDANCE (LA)PART DANS LE TOP 100 **0,98 %***(Les non-répondants ne sont pas comptabilisés
dans les moyennes de cet indicateur.)*