

**Remontées mécaniques neuves**

**Remontées mécaniques  
Modifications, maintenance**

**Damage**

**Divers**

**Travaux  
de  
pistes**

**Neige de culture**

**Équip.  
de  
loisirs**

**Billetterie**

**Véhicules**

**Sécurité  
des pistes**

**Signalétique**

**Marketing  
Numérique**

# 399 M€ !

Les pages qui suivent compilent le deuxième total le plus important depuis le lancement de l'enquête Investissements. Si les records sont faits pour être battus, la marque des 419 millions d'euros enregistrés en 2005 semble d'un autre temps. Et c'est le cas : le contexte économique, entre autres, a sérieusement évolué durant cette petite quinzaine d'années !

Savourons donc « *le dynamisme exceptionnel de la filière* » constaté par Atout France au regard de cet exercice 2018. En plus d'un taux d'investissement flatteur, ce millésime livre quelques chiffres réjouissants, symbolisés par le poste roi : les remontées mécaniques et leurs 177 millions d'euros. (Là encore, il faudrait remonter à 2005 pour trouver meilleur total.)

Qu'il soit donc permis aux acteurs de la filière de bomber le torse : ce montant cumulé nargue le carcan réglementaire actuel, et porte haut l'état d'esprit volontaire de toute une économie. Quelle serait donc la place de la France dans le classement des destinations de sports d'hiver si l'on conjugait cette volonté des porteurs de projets à un cadre administratif plus favorable ?

---

Remontées mécaniques neuves <b>177 M€</b> .....	78
Remontées mécaniques - Modifications, maintenance <b>60,8 M€</b> .....	80
Neige de culture <b>60,7 M€</b> .....	84
Damage <b>40,7 M€</b> .....	87
Sécurité des pistes <b>5,4 M€</b> .....	88
Travaux de pistes <b>9,7 M€</b> .....	90
Billetterie <b>5,5 M€</b> .....	92
Équipements de loisirs <b>9,6 M€</b> .....	94
Signalétique <b>3 M€</b> .....	96
Marketing - Numérique <b>2,5 M€</b> .....	96
Véhicules - Divers <b>3,5 M€</b> et <b>20 M€</b> .....	98

---

## « Nous croyons à notre produit »

**L**e bilan des investissements 2018 marque notre confiance dans l'attractivité du ski et de tous les usages que l'on peut faire des infrastructures et des espaces qui nous sont confiés. C'est positif pour notre économie.

Avec un effort d'investissement national qui s'élève à 30 % des recettes de l'hiver précédent, le cru 2018 est dans la tranche haute des dix dernières années (compris entre 25 % et 30 %), sans pour autant nous ramener aux niveaux qui prévalaient dans les années 2000 (entre 30 % et 50 %), ni au niveau de l'Autriche.

Faut-il y voir un retour durable à de plus forts niveaux d'investissements ? Plusieurs facteurs se conjuguent. Des facteurs propices à l'investissement comme des débuts de cycles de DSP, renouvelées ou avenantées avant l'entrée en vigueur des nouvelles dispositions, notamment dans les grandes stations. Des facteurs plus conjoncturels aussi, comme le dispositif de suramortissement dit « Macron » qui pouvait être mobilisé jusqu'en avril 2018 et qui a boosté les investissements jusqu'à cette date. Il y a, enfin, les politiques régionales et départementales en Auvergne-Rhône-Alpes et en PACA qui aident substantiellement certains investissements.

D'autres facteurs font planer une menace sur nos perspectives, et nous devons nous appliquer à les résoudre. J'en vois trois : la performance du parc immobilier marchand, le renouvellement de nos clientèles et le modèle économique spécifique de nos stations françaises.

Concernant l'immobilier de loisir, chacun a bien compris que, le foncier se raréfiant et la remise en marché des lits froids étant très difficile, il fallait réserver les opérations neuves à des lits durablement marchands. Le renouveau des auberges de jeunesse en mode hôtelier, sujet des entretiens de Grand Ski, ou les initiatives les plus récentes comme la Foncière hôtelière des Alpes, le recours aux SCPI et les initiatives de la Région AuRA sont des marqueurs encourageants vers l'émergence d'un nouveau modèle.



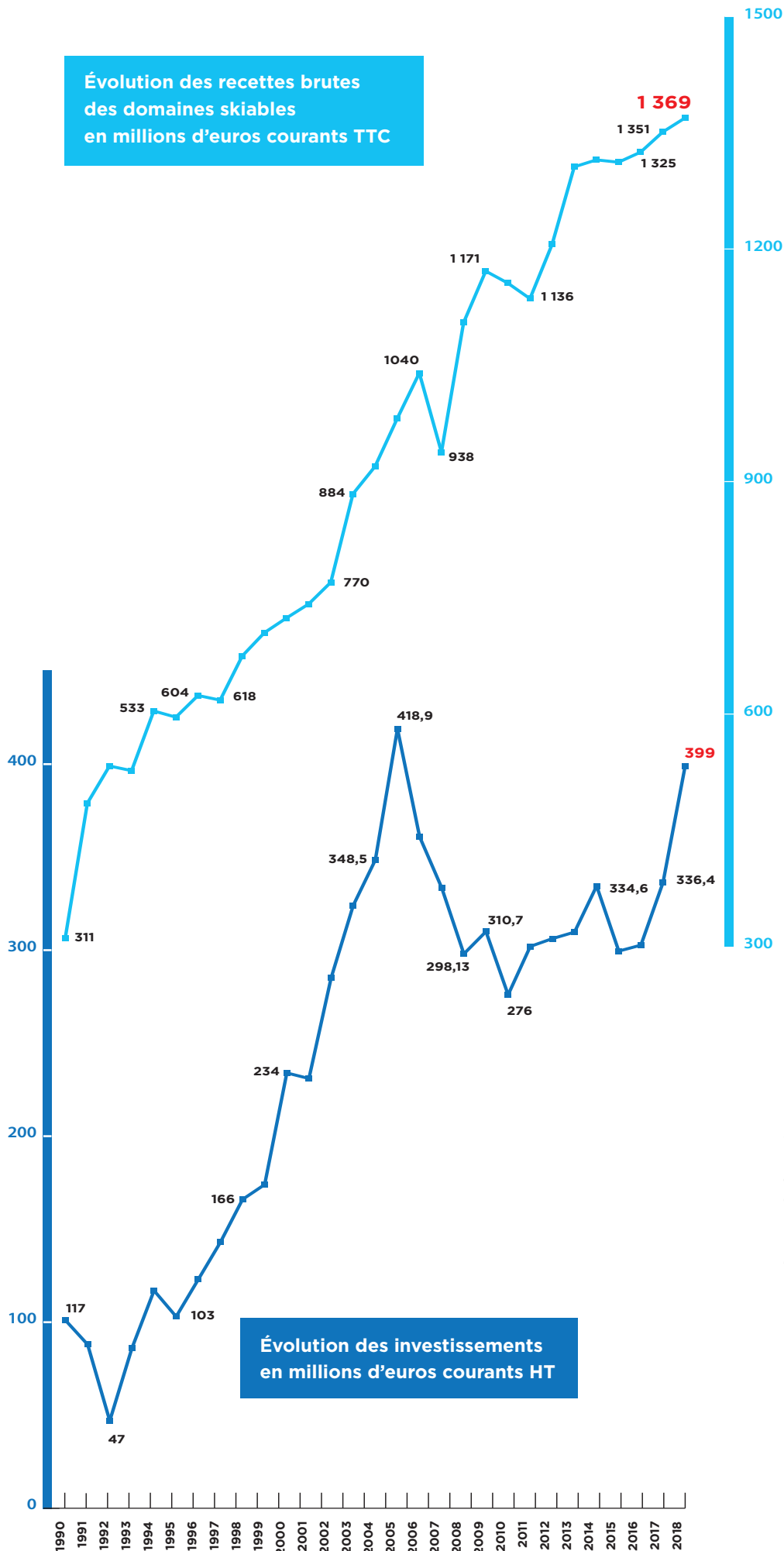
© Dovemed - Michel Battaglia

En matière de recrutement de clientèle, il fallait jouer la carte de l'union sacrée. Je suis heureux que nous ayons pu aboutir au sein de France Montagnes à une offre commune pour le Printemps du Ski en 2019 et en 2020. Avec l'offre « bienvenue aux débutants » (1 pack débutant acheté = un pack débutant offert) à laquelle toutes les stations françaises pourront participer, nous sommes sur la bonne voie.

Enfin, je suis convaincu que la clé du succès passe par une expérience client plus fluide, ce qui n'est pas naturel dans un écosystème aussi fractionné que le nôtre. À cela s'ajoute un énième rebondissement dans le feuilleton des délégations de service public applicables à nos domaines skiables, qui va produire des effets immédiats ou différés en fonction des situations locales. Ces effets ne feront que s'amplifier si nous n'agissons pas. Le bon niveau de dialogue entre délégants et délégataires doit aboutir à des propositions concrètes en 2019. ■

**Alexandre Maulin**  
Président de Domaines skiables de France

Évolution des recettes brutes des domaines skiables en millions d'euros courants TTC



Évolution des investissements en millions d'euros courants HT

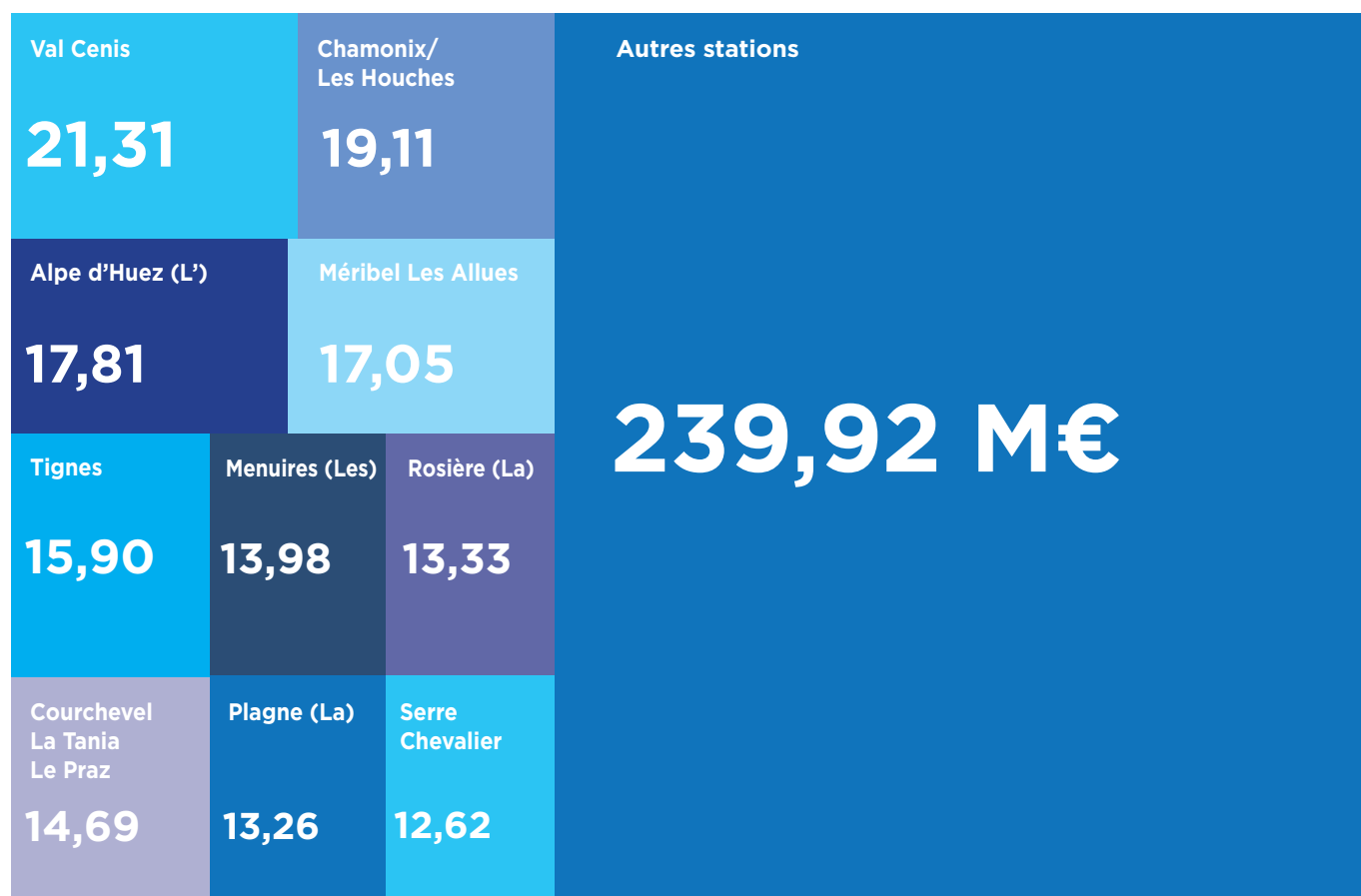
Cet indicateur se base sur un montant d'investissements HT et un chiffre d'affaires TTC issu du panel des répondants de l'enquête Top100 (ML269). Le chiffre d'affaires doit être divisé par 1,1 pour refléter la réalité.

## TOP 10 DES INVESTISSEMENTS RAPPORTÉS AU CHIFFRE D'AFFAIRES MOYEN

RANG	STATIONS	MASSIF	STATUT JURIDIQUE	INVESTISSEMENTS 2018 (EN €)	MOYENNE DE CA 2013-2018 (EN €)	RATIO INVESTISSEMENTS MOYENNE CA (EN %)
1	VAL CENIS	SAVOIE	SEM	21 317 000	13 152 239	162,08
2	CHAMONIX / LES HOUCHES	HAUTE-SAVOIE	SA	19 112 962	80 102 307	23,86
3	ALPE D'HUEZ (L')	ISÈRE - DRÔME	SEM	17 813 000	38 196 219	46,64
4	MÉRIBEL LES ALLUES	SAVOIE	SAS	17 051 000	35 976 129	47,40
5	TIGNES	SAVOIE	SA	15 900 000	49 649 197	32,02
6	COURCHEVEL / LA TANIA / LE PRAZ	SAVOIE	SEM	14 699 000	46 890 677	31,35
7	MENUIRES (LES)	SAVOIE	SAS	13 980 000	55 171 282	25,34
8	ROSIÈRE (LA)	SAVOIE	SAS	13 331 257	11 251 268	118,49
9	PLAGNE (LA)	SAVOIE	SA	13 264 700	59 400 139	22,33
10	SERRE CHEVALIER	ALPES DU SUD	SASU	12 620 986	58 273 108	21,66

Cet indicateur se base sur un montant d'investissements HT et un chiffre d'affaires TTC issu du panel des répondants de l'enquête Top100 (ML269). Le chiffre d'affaires doit être divisé par 1,1 pour refléter la réalité.

**TOTAL TOP 10 DES INVESTISSEMENTS : 159 089 905 €**  
**TOTAL 2018 : 399 015 713 €**





## Yves Dimier

Directeur général de la SEM  
du Mont Cenis - Opérateur de Val Cenis

« En arrivant en 2014, je savais que le potentiel, les projets et les capacités de Val Cenis étaient là. Le remplacement de la télécabine du Vieux Moulin était inscrit au sein de la DSP. Rapidement, nous avons souhaité être plus ambitieux que cet engagement juridique. D'autres projets sont venus se connecter au remplacement de la remontée mécanique : la création d'un nouveau téléski et d'un nouvel espace débutant, le renforcement du réseau de neige de culture, la connexion avec le restaurant d'altitude, la création d'une nouvelle salle hors-sac et d'une terrasse panoramique avec vue sur le parc national de la Vanoise, mais aussi de nouveaux locaux administratifs et techniques. Les réflexions ont débuté dès 2015. Le traitement des volets financier, administratif, réglementaire, et environnemental nous fait dire que ces trois années de préparation étaient bien nécessaires. Aujourd'hui, c'est une vraie réussite. Nous disposons d'un outil très fonctionnel pour l'avenir de Val Cenis : la télécabine sera l'une des artères principales de la destination dans les vingt prochaines années, et pas uniquement en hiver, puisque nous réfléchissons au développement d'activités estivales en altitude. La prochaine étape sera la restructuration du secteur de Val Cenis Termignon, avec le remplacement de quatre remontées mécaniques, une réflexion couplée à un projet immobilier. Ce projet est prévu pour 2024, avec l'espoir de débiter plus tôt... mais cela nécessitera de bonnes saisons hivernales. »



## Mathieu Dechavanne

Pdg de la Compagnie  
du Mont Blanc -  
Opérateur de Chamonix  
et des Houches

« Pour remettre les choses  
dans leur contexte, il  
convient de préciser que

nous devons pour partie cette deuxième place aux travaux liés au tramway du Mont-Blanc, et ces investissements sont soutenus financièrement par le conseil départemental.

Pour le reste, c'est une année significative en termes d'investissements, et cela se poursuivra encore les six prochaines années.

Le caractère exceptionnel de 2018 tient aux problématiques que nous avons rencontrées sur plusieurs appareils et qui ont émaillé l'année : d'abord le Panoramic Mont-Blanc, puis l'Aiguille du Midi et, pour finir, l'incendie aux Grands-Montets...

On retiendra donc que nos équipes ont su mener à bien ce programme d'investissements tout en devant faire face à toutes ces avaries.

L'exercice 2019 sera notamment marqué par la réouverture du Panoramic, et par le remplacement de la télécabine de la Flégère qui était, lui, programmé. L'autre objectif de l'année sera d'arrêter et de valider, en concertation avec la commune, un programme d'investissements pour l'avenir des Grands-Montets. »



## Christophe Monier

Directeur général de la SATA  
- Opérateur de l'Alpe d'Huez  
Domaine skiable et La Grave

« Ces investissements 2018 sont  
la concrétisation du travail  
réalisé ces quatre dernières  
années. Durant cette période, la

SATA a été reconduite, ou choisie, à l'issue de plusieurs appels d'offre de DSP — Huez, la Garde-en-Oisans et La Grave — ce qui nous a placés dans des conditions favorables pour investir. En parallèle, un business plan volontariste, s'appuyant sur une stratégie marketing et commerciale claire, a été arrêté. Pour porter notre plan d'investissement, une augmentation de capital, pour un total de 14 M€, a été mise en œuvre. La commune d'Huez a principalement accompagné la SATA dans cette opération, mais également les établissements bancaires actionnaires, ce qui nous a conforté dans notre stratégie : le projet que l'on porte a du sens et sait rassembler. Dans le cadre du programme mis en œuvre depuis 2017, et devant se poursuivre sur les dix années à venir, nous investirons au total une enveloppe de l'ordre de 130 M€ sur les domaines de l'Alpe d'Huez et de La Grave. La SATA assume son rôle d'outil au service de l'aménagement et du développement touristique en Oisans. Avec l'appui de TechnoAlpin et POMA, l'exercice 2018 a été particulièrement riche : poursuite de la modernisation de notre système d'enneigement, d'une part, et création de la télécabine Alpe Express, d'autre part. Cet appareil devrait être prolongé vers l'aval dans le cadre d'un nouveau chantier étalé sur deux ans pour consolider encore sa vocation : redynamiser l'offre de ski sur la partie basse du domaine, assurer la liaison entre le village et la station, et accompagner les projets touristiques urbains. »

# REMONTÉES MÉCANIQUES NEUVES

177 087 971 €

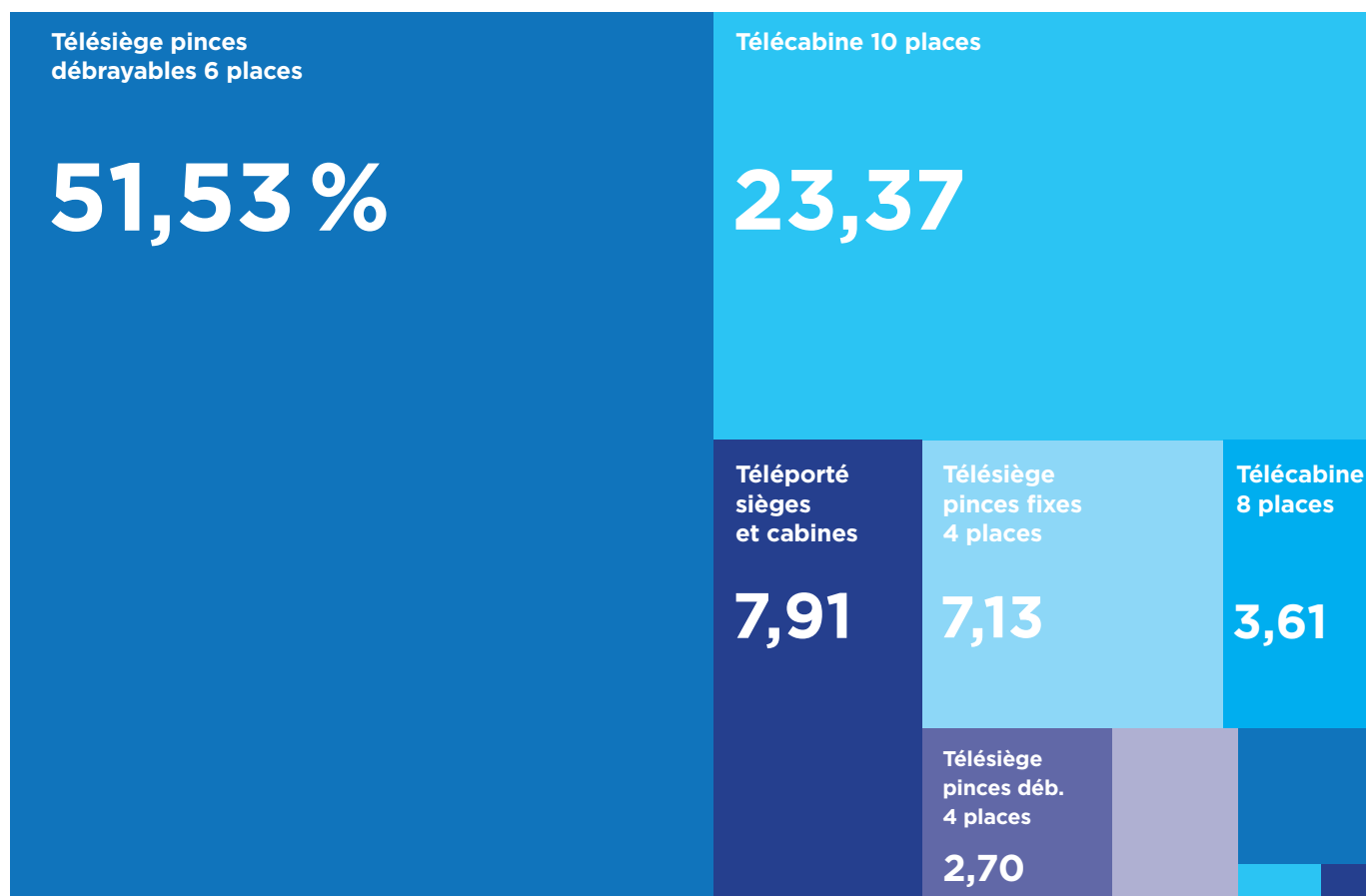
## LA belle satisfaction

Regarder le miroir de l'année précédente n'aurait pas d'intérêt tant ces deux exercices affichent des tendances exactement opposées : après le « coup de la panne » l'année passée, 2018 est un exercice quasi-historique, certes toujours loin des 227 millions de 2005 et de tous ses records !

Notre enquête n'a pourtant recensé que 48 installations. (Ndlr : certains tapis remonte-pente manquent à l'appel.) « Seulement » 48 nouveaux appareils serait-on tenté d'écrire. Oui mais quels appareils ! Le contingent des télésièges débrayables six places (13) est cette année bien accompagné, avec pas moins de cinq télécabines et deux appareils mixtes ; des téléportés qui ont fait grimper le total !

Avec moins de 50 remontées recensées, 2018 affiche tout de même une progression de 35% par rapport à la moyenne décennale. Certes, les clients viennent pour descendre et non pour monter, pour autant les bons chiffres de ce poste phare de l'enquête mettent du baume au cœur. Et c'est une belle tendance affichée par les stations françaises face à la concurrence, celle des autres nations de sports d'hiver et celle d'autres destinations touristiques. ■

## PART DES RM NEUVES PAR TYPE D'APPAREIL EN % (48 APPAREILS POUR 177 087 971€)



■ Télésiège à enrouleurs 1,79% ■ Tapis Bande 1,55% ■ Télésiège à perches débrayables 0,25% ■ Télécorde/Fil neige 0,17%

## REMONTÉES MÉCANIQUES - CONSTRUCTIONS NOUVELLES : 177 087 971 €

STATIONS	MAÎTRE D'OUVRAGE	MAÎTRE D'ŒUVRE	TYPE NOM DE L'APPAREIL	CONSTRUCTEUR	ENTREPRISES INTERVENANTES	LONGUEUR (EN M)	DENIVELE (EN M)	DEBIT (P/H)	MONTANT (EN €)
BERNEX	COMMUNE	CNA	TSF4-PETIT COMBET	GMM	STM PUGNAT	950	334	1 800	2 100 000
BRASSES (LES)	SYNDICAT	MTC	TAPIS-TROLL EXPRESS	SUNKID	MARJOLLET	115	20	1 200	484 115
CARROZ D'ARÂCHES (LES)	SOREMAC	AIM	TAPIS COUVERT **	SUNKID		NC	NC	NC	279 000
CHAMONIX / LES HOUGHES	CMB	DCSA	TKE-MARMOTTONS	LEITNER	STM PUGNAT	184	30	789	
CHAMONIX / LES HOUGHES	CMB	DCSA	TKE-PETIT MARMOTTONS	LEITNER	STM PUGNAT	108	15	770	
CHAMONIX / LES HOUGHES	CMB	DCSA	TSD6-TABÉ	LEITNER	STM PUGNAT	956	302	2 800	1 527 018
CHÂTEL	SAEM	CNA	TSD6-PIERRE LONGUE	POMA		1 511	340	3 000	7 500 000
DROUZIN-LE-MONT	COMM. LE BIOT	CNA	TAPIS-COUVERT **	SUNKID		190	NC	NC	279 000
FLAINE-MORILLON-SAMOËNS-SIXT	GMDS	DCSA	TAPIS-BISSAC	LST		143	14	2 000	296 000
PASSY - PLAINE JOUX	COMMUNE	CIME	TKE-BEUDEIX	AXET/IDM	PUGNAT TP - SMOP	300	44	600	300 000
PRAZ-DE-LYS / SOMMAND	SPL LA RAMAZ	MDP - TIM	TAPIS-LA MARY	FICAP		74	8	1 200	215 000
SEMNOZ (LE)	SIPAS	MTC	TMX-BELVÉDÈRE	POMA	COMAG	950	222	2 600	6 500 000
<b>HAUTE-SAVOIE</b>									<b>26 888 671</b>
ARCS (LES) / PEISEY-VAL.	ADS	ERIC	TSD4-COMBORCIÈRE *	DOPPEL - INGELO	VLM	1 623	487	2 400	4 525 000
ARCS (LES) / PEISEY-VAL.	ADS	ERIC	TAPIS-MINI CLUB	FICAP		50	4	800	185 000
ARCS (LES) / PEISEY-VAL.	ADS	ERIC	TAPIS-PENTE ECOLE	FICAP		123	12	1 400	380 000
ARÊCHES-BEAUFORT	SEMAB	TIM	TAPIS-FRIPONS	FICAP		93	12	1 200	227 000
BESSANS	COMMUNE	ERIC	FIL NEIGE-BAMBY KID	LST		40	NC	NC	18 000
CORBIER (LE) / ST-JEAN-D'ARV.	SATVAC	MTC	TSD6-MONT CORBIER	BMF	VLM - VERNIER - GAUTHEY	1 645	368	3 000	6 697 487
COURCHEVEL / LA TANIA / LE PRAZ	S3V	DCSA	TC10-GRANGETTES	POMA	JOLY&PHILIPPE	1 027	273	1 600	11 000 000
MÉRIBEL LES ALLUES	MÉRIBEL ALPINA	ERIC	TSD6-CHEFFERIE *	INGELO	JOLY&PHILIPPE	1 200	313	2 825	3 350 000
MÉRIBEL LES ALLUES	MÉRIBEL ALPINA	ERIC	TSD6 BULLES-LEGENDS	POMA	JOLY&PHILIPPE	1 680	582	3 600	10 900 000
PLAGNE (LA)	SAP	DCSA	TSD6-INVERSENS	POMA		1 928	512	3 000	8 000 000
ROSIÈRE (LA)	DSR	AIM	TSD6-MOULINS	BMF	GÉNIVAL - MBTM	1 538	522	2 800	5 602 000
ROSIÈRE (LA)	DSR	AIM	TSD6-MONT-VALAISAN	BMF	GÉNIVAL - MBTM	799	344	2 400	4 393 000
ROSIÈRE (LA)	DSR	AIM	TKE-CLARINES	POMA	GÉNIVAL - POMA	476	97	870	367 000
TIGNES	STGM	DCSA	TC8-BRÉVIERES	POMA	COMAG	902	209	2 400	6 400 000
VAL CENIS	SEM MT CENIS	DCSA	TKE-PLAN DES CHAMPS	GMM	VERNIER	445	70	900	360 000
VAL CENIS	SEM MT CENIS	DCSA	TC10-VIEUX MOULIN	LEITNER	VERNIER	2 155	638	2 200	10 000 000
VAL D'ISÈRE	STVI	ERIC	TC10-LA DAILLE	POMA	COMAG	1 730	489	2 500	6 380 000
VAL D'ISÈRE	STVI		TSD4-DATCHA *	INGELO		865	199	2 365	250 000
VALMOREL	DSV	AIM	TSD6-MOTTET	POMA	GÉNIVAL - MBTM	1 594	565	2 400	7 000 000
VALMOREL	DSV	AIM	TÉLÉCORDE-COL DU MOTTET	GMM		300	5	1 500	200 000
<b>SAVOIE</b>									<b>86 234 487</b>
ALPE D'HUEZ (L) (VILLARD-REC.)	SIEPAVEO	MTC	TKD-CLOUDIT	GMM	SOMERM	305	77	800	447 000
ALPE D'HUEZ (L')	ESF	ERIC	TAPIS COUVERT ** LES ROUSSES	SUNKID		39	NC	NC	279 000
ALPE D'HUEZ (L')	SATA	CNA	TC10-ALPE EXPRESS	POMA	CETA - MBTM	865	30	2 400	14 000 000
CHAMROUSSE	RÉGIE		TAPIS-TOTEM	NC		40	2	NC	115 000
<b>ISÈRE - DRÔME</b>									<b>14 841 000</b>
MONTGENÈVRE	RÉGIE	CNA	TSF4-LA CRÊTE	CCM FINOTELLO		550	240	1 400	2 600 000
ORRES (LES)	SEMLORE	CNA	TSD6-PIC VERT	DOPPELMAYR FR.	MBTM	1 432	581	2 400	7 300 000
PELVOUX - VALLOUISE	COMMUNE	MTC	TSF4-LA CRÊTE	GMM	TRAME	921	409	1 800	3 000 000
PUY-SAINT-VINCENT	SAEM	ERIC	TSD6-CRÊTE DES BANS	DOPPELMAYR FR.	SOMERM	2 139	678	2 835	7 600 000
ROUBION-LES BUISSSES	SYND. MIXTE	ERIC	TKE-BUISSSES	GMM	TRAME	152	21	750	170 000
ROUBION-LES BUISSSES	SYND. MIXTE	ERIC	TSF4-BUISSSES	GMM	TRAME	1 508	302	1 600	1 930 000
SERRE CHEVALIER	SCV	ERIC - AD2I	TSD6-COTE CHEVALIER	POMA	COMAG	2 069	522	3 000	10 000 000
VAL D'ALLOS	SMVA	ERIC	TSD6-MARIN PASCAL	POMA	TRAME	1 860	507	2 400	5 500 000
<b>ALPES DU SUD</b>									<b>38 100 000</b>
AX 3 DOMAINES	SAVASEM	DCSA	TÉLÉCORDE-SAQUET	GMM	MÉCAMONT	300	1	1 500	75 000
AX 3 DOMAINES	COMMUNE	DCSA	TSF4-BISORNE	LST	FFT - ATS/NGEF	1 191	480	2 000	3 000 000
<b>PYRÉNÉES</b>									<b>3 075 000</b>
MONTS JURA	SMMJ	MTC	TSCD-LES BERGERS	DOPPELMAYR FR.	MBTM	1 085	330	2 500	7 508 813
<b>JURA</b>									<b>7 508 813</b>
CHASTREIX	COMMUNE	MDP	TKE-ÉCOLE	GMM	CETA	570	71	900	440 000
<b>MASSIF CENTRAL</b>									<b>440 000</b>

\* : Considéré comme appareil neuf au regard des modifications substantielle.

\*\* : Montant moyen issu du panel déclaré de l'enquête n-1 (13 installations)



# REMONTÉES MÉCANIQUES - MODIFICATIONS, ENTRETIEN, GRANDES INSPECTIONS

**60 850 592 €**

## Année record

Avec 50 M€, 2017 était une grande année, que dire des 60 M€ de 2018 ? L'exercice a été marqué par plusieurs opérations d'envergure, représentant des montants à sept chiffres ! Ce fut notamment le cas avec la rénovation de plusieurs télécabines – les Bruyères (Menuires), Mont Vallon (Méribel-Mottaret), Montfrais (Oz-Vaujany) – mais aussi du Téléméto (La Plagne), et la suite de celle du téléphérique de la Grande Motte (Tignes). Et avec les travaux sur le train du Montanvers et sur le tramway du Mont-Blanc qui se poursuivent.

Au-delà de ces opérations sortant de l'ordinaire, 2018 a aussi enregistré de nombreuses inspections d'appareils arrivés à 30 ans ; 1988, tout comme 1989, fait partie des grandes années de l'aménagement en montagne qui avaient vu l'installation de nombreuses remontées mécaniques neuves en France. Pour les amateurs de chiffres, cette année présente une progression de 19 % par rapport à 2017 et +34 % par rapport à la moyenne quinquennale. ■

*N.B. : ce poste est le seul pour lequel nous avons recensé des données pour le massif de la Corse.*

## REMONTÉES MÉCANIQUES - MODIFICATIONS ET MAINTENANCE : 60 850 592 €

STATIONS	MAÎTRE D'OUVRAGE	MAÎTRE D'ŒUVRE	APPAREIL	ENTREPRISES INTERVENANTES	OPÉRATIONS	MONTANT (EN €)
ABONDANCE	COMMUNE		TC ESSERT	SMOP	TRAVAUX GI	72 043
AVORIAZ	SERMA		TS MOSSETTES - TS TOUR - TS ZORE	COPPEL MAINTEN. - JOLY&PHILIPPE	GI	650 000
AVORIAZ	SERMA		TS CUBORE	IDM	REMPLACEMENT CÂBLE	57 400
AVORIAZ	SERMA		TS CHAUX-FLEURIE - TS LAC-INTRETS	BLUECIME	CONTRÔLE FERMETURE GARDE-CORPS	30 000
AVORIAZ	SERMA		TS FORNET - TS CHOUCAS	PARTECH	ANTI-SOUS-MARINAGE	26 300
BRASSES (LES)	SYND.		TS CHENEVIÈRES	JACQUARD ELECTROMÉCA. - GMM	REMPLACEMENT ARMOIRE ÉLEC. - DIVERS	74 000
BRASSES (LES)	SYND.		TS MONT MENTON	GMM	ARCEAUX SIEGES	30 000
CHAMONIX / LES HOUCHES	CMB		TK VORMAINE	GMM - JOLY&PHILIPPE	MODIF. LIGNE - LSP	145 655
CHAMONIX / LES HOUCHES	CMB		TRAIN DU MONTANVERS		TRAVAUX SUR VOIE	1 857 500
CHAMONIX / LES HOUCHES	CMB		TRAMWAY DU MONT BLANC		TRAVAUX SUR VOIE - RÉVISION MOTEUR TRACTION	1 998 801
CHAMONIX / LES HOUCHES	CMB		TPH AIGUILLE DU MIDI		PLATE-FORME D'ÉVACUATION	
					REMPLACEMENT DOIGTS DE CHARGES	
					DOUBLE MOTORISATION (SOLDE)	55 000
CHAMONIX / LES HOUCHES	CMB		TPH BRÉVENT		REPL. CÂBLE PORTEUR ET POULIES - TRAVAUX GI	235 000
CHAMONIX / LES HOUCHES	CMB		TPH GRANDS MONTETS		REMPLACEMENT CÂBLE LEST - TRAVAUX GI	219 400
CHAMONIX / LES HOUCHES	CMB		TPH LOGNAN ET FLÉGÈRE - TC BOCHARD, PLANPRAZ, CHARAMILLON ET VALLORCINE			
			TS HERSE, INDEX ET KANDAHAR		TRAVAUX GI	1 160 750
CHÂTEL	SAEM	SARRASOLA	TS MORCLAN, PETIT CHÂTEL, BARBOSSINE, PRÉ LA JOUX, CHAUX DES ROSÉES		COPPEL MAINTEN. - LEITNER - DIVERS TRAVAUX GI	635 000
CLUSAZ (LA)	SATELC		TC PATINOIRE		GI LIGNE - TRAVAUX PYLÔNE 6	194 000
CLUSAZ (LA)	SATELC		TS BERGERIE	VERNEX LOZET - SEIREL AUTO.	GI - INSPÉC. ÉLEC. 30 ANS	264 650
CLUSAZ (LA)	SATELC		TC BEAUREGARD	CWA	GI CABINES	20 000
CLUSAZ (LA)	SATELC		TS COL DE BALME	COPPEL MAINTEN.	GI	332 000
CLUSAZ (LA)	SATELC		TS BELVÉDÈRE		ANTI-SOUS-MARINAGE	13 000
CONTAMINES (LES)	SECMH		5 TS		TRAVAUX GI	95 500
CONTAMINES (LES)	SECMH		TC SIGNAL		GI LIGNE - SUSPENTES	245 000
CONTAMINES (LES)	SECMH		TC GORGE	JOLY&PHILIPPE	REMPLACEMENT PYLÔNES - GI ATTACHES	68 050
CONTAMINES (LES)	SECMH		TK VELERAY		I30	20 000
FLAINE-MORILLON-SAMOËNS-SIXT	GMSD		DIVERS APPAREILS		DIVERS TRAVAUX	1 100 000
MANIGOD-MERDASSIER	LABELLEMONT.		TS CHEVREUIL	SEMER - POMA - TMV	REMPLACEMENT VARIATEUR - GI GARES	50 000
MANIGOD-MERDASSIER	LABELLEMONT.		TK MERLE	IDM - TMV	REMPLACEMENT CÂBLE - PEINTURE	22 248
MANIGOD-MERDASSIER	LABELLEMONT.		TK GRAND CHAMOIS	GMM - GMS - POMA	REPL. PERCHES - SECUR. GARES - TRAVAUX	38 500
MANIGOD-MERDASSIER	LABELLEMONT.		TK RHODOS - TK BABY CHOU	IDM - TMV	REMPLACEMENT CÂBLE	4 500
MEGÈVE	SARM		TBV ROCHEBRUNE		REPL. CÂBLES TRACTEURS - MARCHE INCENDIE	96 000
MEGÈVE	SARM		DIVERS APPAREILS		GI	323 000
MEGÈVE	SARM		TC ET TPH		AMÉLIORATION SÉCURITÉ (SUITE)	73 000
MEGÈVE	SARM		TAPIS	FICAP	MISE EN CONFORMITÉ	30 000
MORZINE	SA PLENEY		TS CHARNAZ	LEITNER	GI	200 000
MORZINE	SA PLENEY		TS PRÉ FAVRE	POMA	MISE EN CONFORMITÉ	80 000
PORTES DU MONT BLANC (LES)	SEM		TS PRÉS - TS CHRISTOMET	COPPEL MAINTEN.	TRAVAUX GI	300 000
PORTES DU MONT BLANC (LES)	SEM		TS BEAUREGARD	COPPEL MAINTEN. - POMA	RÉVISION RÉDUCTEUR	100 000
PRAZ-DE-LYS / SOMMAND	SPL LA RAMAZ		TS COL DE SOMMAND		CHALET GARE RETOUR	35 000
PRAZ-DE-LYS / SOMMAND	SPL LA RAMAZ		TS VÉRAN		RÉNOVATION ARMOIRE ÉLEC.	32 000
ST-GERVAIS / ST-NICOLAS-DE-V.	STBMA	DCSA	DMC ST-GERVAIS		REMPLACEMENT CÂBLES	300 000
ST-GERVAIS / ST-NICOLAS-DE-V.	STBMA		TS LA CROIX	DOPPELMAYR	GI GARE ET LIGNE	180 000
ST-GERVAIS / ST-NICOLAS-DE-V.	STBMA		TC BETTEX		GI VÉHICULES (50%)	70 000
ST-GERVAIS / ST-NICOLAS-DE-V.	STBMA		TOUS TSD ET TC		QUINQUENNALE PINCES	100 000
ST-GERVAIS / ST-NICOLAS-DE-V.	STBMA		TSF		GI	30 000

Haute-Savoie : 11 663 297 €



## REMONTÉES MÉCANIQUES - MODIFICATIONS ET MAINTENANCE : 60 850 592 €

STATIONS	MAÎTRE D'OUVRAGE	MAÎTRE D'ŒUVRE	APPAREIL	ENTREPRISES INTERVENANTES	OPÉRATIONS	MONTANT
AILLONS-MARGERIAZ	SEM BAUGES		TK BIOLLES	SMOP - ALTIM	I30	56 649
ARCS (LES) / PEISEY-VALLANDRY	COM. BOURG ST-M.	DCSA	FUNICULAIRE ARC-EN-CIEL	SEIREL AUTO.	REPLACEMENT ÉQUIPEMENTS ÉLEC.	750 000
ARCS (LES) / PEISEY-VALLANDRY	ADS		TPH AIGUILLE ROUGE	DOPPELMAYR FRANCE - COMAG - CIC ORIO	RÉVISION CHARIOT - RÉNOVATION CABINES	400 000
ARCS (LES) / PEISEY-VALLANDRY	ADS		TS CHARMETTOGER, JARDIN ALPIN, LANCHETTES, ST JACQUES, GRAND COL	SOMAREM ALPES - GMM	TRAVAUX GI	602 000
ARCS (LES) / PEISEY-VALLANDRY	ADS		TC CABRIOLET	JOLY&PHILIPPE - SIGMA	GI GARES ET CABINES	210 000
ARCS (LES) / PEISEY-VALLANDRY	ADS		TS MARMOTTES, BOIS DE L'OURS, GRIZZLY	JOLY&PHILIPPE - COMAG	TRAVAUX GI	500 000
ARCS (LES) / PEISEY-VALLANDRY	ADS		TS ARCABULLE	TEC CABLE	RACCOURCISSEMENT CÂBLE	20 000
ARÈCHES-BEAUFORT	SEMAB		TS GRAND MONT	GMM - JOLY&PHILIPPE	REPLACEMENT AXES DE BALANCIER	90 000
AUSSOIS	SPL		TS ARMOISE		GI	30 000
BESSANS	COMMUNE	MTC	TK CLARET	POMA - VERNIER	REMISE EN ÉTAT	55 000
CORBIER (LE) / ST-JEAN-D'ARVES	SATVAC		TS ENVERS	VERNIER - GMM	GI	40 000
COURCHEVEL / LA TANIA / LE PRAZ	HÔTEL L'APOGÉE	DCSA	TAPIS	IDDERMANN - EZIO NASO	GALERIE	60 000
COURCHEVEL / LA TANIA / LE PRAZ			TPH SAULIRE - TS TOVETS - TC JARDIN ALPIN	JOLY&PHILIPPE	DIVERS TRAVAUX GI	133 000
KARELLIS (LES)			TS ARPONS	GMM	GI	22 271
MENUIRES (LES)	SEVABEL	DCSA	TC BRUYÈRES	POMA	RÉNOVATION	8 000 000
MENUIRES (LES)	SEVABEL	DCSA	TC ROC DES 3 MARCHES	POMA	AUGMENTATION DE VITESSE	700 000
MENUIRES (LES)	SEVABEL	DCSA	TS MONT DE LA CHAMBRE	POMA - SEMER	RÉNOVATION	500 000
MÉRIBEL LES ALLUES			TC TOUGNETE - TC RHODOS	SOMAREM ALPES	GI BALANCIERS	116 000
MÉRIBEL LES ALLUES			TC OLYMPE - TS TOUGNETE		GI VEHICULES	49 000
MÉRIBEL LES ALLUES			TS CHERFERIE		TRAVAUX GI	48 000
MÉRIBEL-MOTTARET	S3V	DCSA	TC MONT VALLON	POMA - COMAG	RÉNOVATION	3 200 000
MÉRIBEL-MOTTARET	S3V		TC PAS DU LAC	POMA	REPLACEMENT CHÂÎNE	60 000
MÉRIBEL-MOTTARET	S3V		DIVERS APPAREILS		TRAVAUX GI	320 000
NORMA (LA)	CC HMV		TS LA REPOSE	POMA - SCSi	GI	11 000
PLAGNE (LA)	SAP	DCSA	TS BERGERIE	POMA - FICAP	REPLACEMENT TAPIS	134 700
PLAGNE (LA)	SAP	DCSA	TPH TÉLÉMÉTRO	BMF - VLM - SEIREL AUTO. - FATZER - CARETEL - SMOP	RÉNOVATION	2 000 000
PRALOGNAN-LA-VANOISE	SOGESPRAL		TS ANCOLIE	LEITNER	GI	255 000
PRALOGNAN-LA-VANOISE	SOGESPRAL		TPH BOCHOR	POMA - COMAG - HALEC - SAVOIE CONTRÔLE	TRAVAUX GI	60 000
ROSIÈRE (LA)	DSR	AIM	TS ROCHES NOIRES	MBTM	GI 15 ANS	405 400
ROSIÈRE (LA)	DSR	AIM	TS ECUDETS	JOLY&PHILIPPE	GI 30 ANS	209 700
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	COMMUNE		TAPIS MARMOTTES ET GALOPINS	SUNKID	MISE EN CONFORMITÉ	19 370
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	COMMUNE	AIM	TS ARPETTAZ - TS AIGUILLE	SOMAREM ALPES	TRIENNALE PINGES	30 000
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	SFTLD		TOUS TS		AMÉNAG. ARES EMBARQUEMENT/DÉBARQUEMENT	7 550
SAINTE-FOY-TARENTEAISE			TS MARQUIS - TS LAUZIÈRE - TS FRENE		TRAVAUX GI	56 576
SAINTE-FOY-TARENTEAISE			TK COTE	HANSEN	RÉPARATION RÉDUCTEUR	26 850
SAINTE-FOY-TARENTEAISE			DIVERS APPAREILS	PARTECH	ANTI-SOUS-MARINAGE	13 600
SAINTE-FOY-TARENTEAISE			TS EAU D'OLLE - TS ROUET - TS CHOSEAUX	VERNIER - LEITNER	GI	595 000
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	SAMSO		TAPIS CHOSEAUX	AERIA	MISE EN CONFORMITÉ	9 500
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	SAMSO		TS CHALLIERS - TS ROCHE BLANCHE	VERNEX LOZET - GMM - POMA - SCSi	DIVERS GI - CND	91 000
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	RÉGIE		TPH GRANDE MOTTE	DOPPELMAYR FRANCE - GARAVENTA - SEIREL AUTO. - VLM - CAN	RÉNOVATION	3 000 000
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	STGM	DCSA	TC BOISSES	DOPPELMAYR FRANCE	REPLACEMENT CABINES - AUGMENTATION DÉBIT	2 100 000
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	STGM	DCSA	TS MÉDAILLE D'OR - TS PIERRE DU TURC		GI	70 000
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	SOREMET		TS LIAISON	VERNIER	RÉNOVATION	30 000
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	SOREMET		TS D	DOPPELMAYR	CADENCEMENT	30 000
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	SOREMET		TS MET - TS GIRARDE	GMM	TRAVAUX GI	58 000
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	SOREMET		TS RAMASSE	VERNIER	GI	400 000
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	SOREMET		TS	SOMERM	REPLACEMENT MASSIF	100 000
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	SOREMET		PLUSIEURS APPAREILS (PROGRAMME 2018)		GI	1 550 000
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	SOREMET		TK 3000	INGELO - GMM	MODERNISATION	100 000
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	SOREMET		TK PIGNIERS		I30 - RÉNOVATION CHÂLET	75 000
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	SOREMET		TC SETAZ - TC BRIVE		AMÉNAGEMENTS DE GARE	29 940
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	SOREMET		TS DROZES	VERNIER - PARTECH - IDM	GI - SÉCURISATION ENFANTS - RACC. CÂBLE	91 722
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	SOREMET		TS ARMERA		GI	44 768
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	SOREMET		TS JEUX	COMETAC	INSONORISATION GARE MOTRICE	17 125
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	SOREMET		TS ALTISPACE	SEIREL AUTO.	REPLACEMENT ARMOIRE ÉLEC.	80 000
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	SOREMET		TS BOISMINT		ENFOUSSEMENT LIGNE SÉCURITÉ	110 000
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	SOREMET		TPH CARON		CONTRÔLE CÂBLE - PROTEC.ANCRAGES - GI	315 000
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	SOREMET		FUNITEL PÉCLET		VITRAGE CABINES	40 000
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	SOREMET		TAPIS POLLUX		BANDE	70 000
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	SOREMET		FUNITEL 3 VALLÉES - DIVERS TS		TRAVAUX GI	170 000
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	SOREMET		DIVERS APPAREILS		TRAVAUX ÉLECTRIQUES	85 000
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	SOREMET		TS LAC BLANC		ANTI-SOUS-MARINAGE	10 000

Savoie : 28 463 721 €

## REMONTÉES MÉCANIQUES - MODIFICATIONS ET MAINTENANCE : 60 850 592 €

STATIONS	MAÎTRE D'OUVRAGE	MAÎTRE D'ŒUVRE	APPAREIL	ENTREPRISES INTERVENANTES	OPÉRATIONS	MONTANT
2 ALPES (LES)	DAL	ERIC	TS TOURA	DOPPELMAYR - SOMERM	2E TRONÇON DU TSD8 DES GLACIERS	
					REPOSITIONNÉ SUR LE SECTEUR DE LA TOURA	3 500 000
2 ALPES (LES)	DAL		DMC JANDRI EXPRESS	POMA	RÉNOVATION COMPOSANTS TECHNIQUES	400 000
2 ALPES (LES)	DAL		FUNICULAIRE DÔME EXPRESS	POMA	STABILISATION GARE AVAL (PERMAFROST)	250 000
2 ALPES (LES)	DAL		TS VILLAGE	POMA	RÉNOVATION ARMOIRE ÉLEC.	170 000
2 ALPES (LES)	DAL		TK SOREILLER	SMOP	I30	55 132
2 ALPES (LES)	DAL		DIVERS TK	SMOP	MAINTENANCE	26 417
7 LAUX (LES)	COM. COM. GRÉSIVAUDAN		TÉLÉCOMBI GRAND CERF	DOPPELMAYR	GI	150 000
ALPE D'HUEZ (L')	SATA		TS ALPAURIS - SURE, HERPIE, LAC BLANC DMC GRANDES ROUSSES - TPH PIC BLANC TCP TÉLÉCENTRE, TÉLÉVILLAGE FUNICULAIRE MARMOTTES III	POMA - DOPPELMAYR MBTM - HALEC - CETA ERIC - JOLY&PHILIPPE - FAURE	GI	720 000
ALPE DU GRAND SERRE (L')	SIAG	TIM	TS SERRIOU - TS PORTES SUD	CETA	GI	210 355
AUTRANS/MÉAUDRE	RÉGIE		TK GRANDE BRÈCHE	GMM - SEIREL AUTO.	REPLACEMENT ARMOIRE ÉLEC.	5 000
AUTRANS/MÉAUDRE	RÉGIE		TK CRÊTES	GMM	REPLACEMENT PYLONES	6 400
CHAMROUSSE	RÉGIE		TC LA CROIX	SMOP	TRAVAUX GI ET QUINQUENNALE PINCES	68 656
COL DE L'ARZELIER	RÉGIE		TS BRUYÈRES	MBTM - CETA	DIVERS TRAVAUX	13 120
COL DE MARCIEU	COM. COM. GRÉSIVAUDAN		TAPIS	SUNKID	SÉCURISATION	24 600
COLLET D'ALLEVARD (LE)	EPIC	TIM	TS TUFS - TS GRAND PAUL	POMA - JOLY&PHILIPPE - HALEC	GI	300 000
GRESSE-EN-VERCORS	RÉGIE		TK PRÉ LEVÉ	CETA - POMA	I30	16 846
GRESSE-EN-VERCORS	RÉGIE		TAPIS LÂGE DE GLACE		MISE EN CONFORMITÉ	9 000
OZ-EN-OISANS/VAUJANY	SPL	TIM	TC MONTFRAIS	POMA - SEMER - SMOP	RÉNOVATION - GI 1ER TRONÇON	4 230 000
OZ-EN-OISANS/VAUJANY	SPL	TIM	TC POUTRAN	SEIREL AUTO. - CETA - POMA	CONFORMITÉ ÉLEC. - GI 1ER TRONÇON	900 000
OZ-EN-OISANS/VAUJANY	SPL	TIM	TC ALPETTE	JOLY&PHILIPPE - POMA - SMOP	GI	70 000
OZ-EN-OISANS/VAUJANY	SPL		TPH VAUJANY	SEMER	CONFORMITÉ ÉLEC. SECOURS	350 000
OZ-EN-OISANS/VAUJANY	SPL		TK CHAMPCLOTURY - TK ALPETTE	JACQUARD ELECTRO.	CONFORMITÉ ÉLEC.	35 000
OZ-EN-OISANS/VAUJANY	SPL		TAPIS OLMET	FICAP	CONFORMITÉ ÉLEC.	60 000
VILLARD-DE-L. / CORRENÇ. EN-V.	SEVLC	ERIC	TAPIS MURGERS	IDDERMANN	GALERIE	110 000

**Isère - Drôme : 11 680 526 €**

AURON	SMSM		TC PINATELLE - TS BLAINON ET LIEUSON	VERNIER - TAME - POMA - CIC ORIO	GI	1 755 810
AURON	SMSM		TS NABINES	TRAME - POMA	SONDAGE	50 563
AURON	SMSM		TPH LAS DONNAS - TS DOME	IDM	REPLACEMENT CÂBLE	74 230
COLMIANE (LA)	RÉGIE		3 TK	IDM - POMA	REPLACEMENT CÂBLES	24 641
COLMIANE (LA)	RÉGIE		TS PIC	PETZL	ÉVACUATION	2 933
COLMIANE (LA)	RÉGIE		TK BANANE	POMA	RÉDUCTEUR	3 033
GRAVE (LA)	SATG		TPH RUILANS I ET II	TRANSCABLE HALEC	GI	100 000
GRAVE (LA)	SATG		TPH RUILANS II	MBTM - JOLY&PHILIPPE - POMA - TRANSCABLE HALEC	RÉVISION RÉDUCTEUR	180 000
GRAVE (LA)	SATG	MBTM	TS RETOUR CHANCELLE	MBTM	DÉMONTAGE	50 000
MONTGENÈVRE	RÉGIE		TS ROCHER ROUGE	SEIREL AUTO.	RÉNOVATION ÉLEC.	78 000
MONTGENÈVRE	RÉGIE		TS AIGLE - TS BROUSSET - TS TREMPLIN		ANTI-SOUS-MARINAGE	43 000
MONTGENÈVRE	RÉGIE		TS TREMPLIN - TS GONDRAIS		TRAVAUX GI	70 000
MONTGENÈVRE	RÉGIE		TS AIGLE	SEIREL AUTO.	REPLACEMENT VARIATEUR	14 000
MONTGENÈVRE	RÉGIE		PARC RM	ATEN - IMMOOS	DIVERS	67 000
ORCIÈRES	LABELLEMONTAGNE		TMX ROCHEROUSSE	MBTM - POMA	GI	224 170
ORCIÈRES	LABELLEMONTAGNE		TS GNOUROU	POMA	ENTRETIEN PINCES	7 685
ORCIÈRES	LABELLEMONTAGNE		TS MONTAGNOU	TRAME - GMM - INGASSIA	GI	91 793
ORCIÈRES	LABELLEMONTAGNE		TMX DROUVET I	POMA	SÉCURISATION	22 524
ORCIÈRES	LABELLEMONTAGNE		TS BERGERIE - TS ESTARIS	SMOP	MAINTENANCE	39 901
ORRES (LES)	SEMLORE		TS PRÉBOIS	MBTM - SMOP - ALTIM	TRAVAUX GI	60 313
PUY-SAINT-VINCENT	SAEM		TS BERGERIE	DOPPELMAYR	RÉVISION PINCES	15 000
PUY-SAINT-VINCENT	SAEM		TS LAMPES	PARTECH	ANTI-SOUS-MARINAGE	13 000
PUY-SAINT-VINCENT	SAEM		TK PUY		MISE EN CONFORMITÉ	5 000
RISOU	LABELLEMONTAGNE	ERIC	TÉLEPULSÉ CLOS FOURNIER	TRAME - CIC ORIO	GI - RÉNOVATION CABINES	350 000
SERRE CHEVALIER			TPH PONTILLAS - TC FRÉJUS - TC ARAVET - TC PROREL		TRAVAUX GI	390 309
SERRE CHEVALIER			TS AIGUILLETTE - TS BLÉTONNET - TS YRET TS CUCUMELLE - TS LAUZIERES - TS AYA		TRAVAUX GI	92 675
SERRE CHEVALIER			TPH PONTILLAS - TC FRÉJUS - TC ARAVET - TC PROREL - TS BLÉTONNET		GI PINCES	153 002
STATIONS DU QUEYRAS	SYNDICAT MIXTE	RÉGIE	TS BURGE - TS REVUE - TS GIRARDIN	SMOP - PYREM - POMA	TRAVAUX GI	190 000
VALBERG			TS CROIX		GI	600 000
VAL D'ALLOS	VALD	AIM	TS UBAGUETS	TRAME	TRAVAUX GI	140 000

**Alpes du Sud : 4 908 582 €**

## REMONTÉES MÉCANIQUES - MODIFICATIONS ET MAINTENANCE : 60 850 592 €

STATIONS	MAÎTRE D'OUVRAGE	MAÎTRE D'ŒUVRE	APPAREIL	ENTREPRISES INTERVENANTES	OPÉRATIONS	MONTANT
ANGLES (LES)	RÉGIE		TS PLA DEL MIR	DOPPELMAYR	GI	80 000
ARTOUSTE FABREGES	ALTISERVICE	DCSA	TS GRAND COQ	FFT - POMA	GI	104 000
CAUTERETS	ESPACES CAUT.		TS CRETES		TRAVAUX GI	95 000
CAUTERETS	ESPACES CAUT.		TC PUNTAS - TS BRECHE - TS TOUVAROLLES		GI	106 000
CAUTERETS	ESPACES CAUT.		TS GAUBE	SEIREL AUTO.	GI - ARMOIRE ÉLEC.	130 000
FORMIGUÈRES	RMSL		TS SERRE DE MAURY	POMA	GI	50 000
FORMIGUÈRES	RMSL		TK PERCHES BLANCHES - TK TELEKIT	IDM	CÂBLE	12 000
FORMIGUÈRES	RMSL		DIVERS APPAREILS		VISITE ANNUELLE	17 000
FORMIGUÈRES	RMSL		TS CALMAZEILLE - TS SERRE DE MAURY		AMÉNAGEMENT DÉPART	5 000
GAVARNIE GÈDRE	STEM		DIVERS APPAREILS		TRAVAUX GI	17 114
GUZET	SYNDIC. MIXTE		TS FREYCHET		GI	125 000
GUZET	SYNDIC. MIXTE		TK BABY - TK PRAT I & II		I30	11 000
MONTS D'OLMES (LES)	COM. COM.		TK CADÈNE	MÉCAMONT	RÉPARATION	5 590
PEYRAGUDES	SPL		TS CIMES, PRIVILÈGE, SÉRIAS, SERRE DOUMENGE		GI ET AMÉLIORATIONS	349 400
PIERRE-SAINT-MARTIN (LA)	DÉPARTEMENT	EPSA	TS ARLAS	MÉCAMONT	GI	85 000
PIERRE-SAINT-MARTIN (LA)	DÉPARTEMENT	EPSA	TK CONTREBANDIERS		I30	30 000
PIERRE-SAINT-MARTIN (LA)	DÉPARTEMENT	EPSA	TS SAPINS	SEIREL AUTO. - PARTECH	REMPLACEMENT BANDE TAPIS EMBARQUEMENT - INSTALLATION COMMANDE DÉPORTÉE - ANTI-SOUS-MARINAGE	34 800
ST-LARY SOULAN	ALTISERVICE	DCSA	TPH PIC LUMIÈRE	MÉCAMONT - CIC ORIO	CHANG. SUSPENTES - RÉPAR. CABINE - DIVERS GI	416 000
ST-LARY SOULAN	ALTISERVICE		TS SOUMAYE	MÉCAMONT - ALTISERVICE - SAMEP	MOTEUR - GARES MOTRICE ET RETOUR - DIVERS GI	68 500
ST-LARY SOULAN	ALTISERVICE		DIVERS TC ET TS		DIVERS GI	129 550
ST-LARY SOULAN	ALTISERVICE		TC PORTET - TS AULON - TS TORTES	SAMEP	MOTEUR	32 000
ST-LARY SOULAN	ALTISERVICE		3 TK		TRAVAUX CÂBLE	7 700
ST-LARY SOULAN	ALTISERVICE		TS TOURETTE - TS LITA		TÉLÉCOMMANDE FREEMAN	7 000
ST-LARY SOULAN	ALTISERVICE		DIVERS TS	JACQUARD ELECTRO.	NANOSTOP PLATEAU DE SERVICE	4 000
VAL LOURON	RÉGIE		PLUSIEURS APPAREILS		ENTRETIEN	50 000

**Pyrénées : 1 971 654 €**

BRESSE (LA) - HOHNECK	LABELLEMONTAGNE		3 TS		GI PARTIELLE	90 000
BRESSE (LA) - HOHNECK	LABELLEMONTAGNE		TS VOLOGNE		RÉVISION PINCES	2 000
BRESSE (LA) - HOHNECK	LABELLEMONTAGNE		2 TS	JACQUARD ELECTRO.	TÉLÉCOMMANDE FREEMAN	7 000
BRESSE (LA) - HOHNECK	LABELLEMONTAGNE		TK ECOLE I	CÂBLEMONTAGE	REMPLACEMENT CÂBLE	4 000
GERARDMER	COMMUNE	ERIC	TS TÊTE DE GROUVELIN	POMA - JOLYGPHELIPPE	GI	276 439
LAC BLANC (LE)	LBTONIQUE		TK CARREFOUR I ET II, BICHETTES, TINFRONCE	JACQUARD ELECTRO.	MODIFICATION DES TABLEAUX DE COMMANDE	59 000
LISPACH	LISPACH EXPL.		DIVERS APPAREILS		ENTRETIENS ET CÂBLE	10 000
MARKSTEIN (LE) - GRD BALLON	SMMGB		DIVERS APPAREILS	JACQUARD ELECTRO.	REMPLACEMENT ARMOIRE ÉLEC.	40 667
SCHNEPFENRIED (LE)	SMASVM	MTC	TK GOLF	MTGE EVOLUTIONS - POMA - JACQUARD ELECTROMÉCA TRANSCÂBLE - DURR CRÉATION BOIS	I30 - REMPL. LOCAL DÉP. ET ARMOIRE ÉLECTRIQUE	205 000
TANET (LE)	SMASVM	MTC	TK SCHUPFEREN	MTGE EVOLUTIONS - GMM - TRANSCÂBLE - LOC'HOM	I30 - REMPLACEMENT LSP	182 000

**Vosges : 876 106 €**

METABIEF	SMMO		TS MOROND	LEITNER	GI - REMPLACEMENT SIÈGES ET PIÈCE DE GARE	82 800
METABIEF	SMMO	DCSA	TS CHAMOIS	COPPEL MAINTEN.	TRAVAUX GI - REMPLACEMENT MASSIF	189 200
METABIEF	SMMO		TS TROUPEZY	COPPEL MAINTEN. - FLASHLEG	GI VÉHICULES - RÉVISION MOTEUR	47 400
METABIEF	SMMO		DIVERS TK	GMM	REMPLACEMENT POULIE - PERCHES - DIVERS	25 000
MONTS JURA	SMMJ	ERIC	TK MYRTILLES		I30 - RÉNOVATION CHÂLET	30 000
ROUSSES (LES)	SMDT	CNA	TS JOUVENCEAUX	COMAG - POMA	TRAVAUX GI	194 107
ROUSSES (LES)	SMDT		TK NOIRMONT - TK ENTREROCHES	JACQUARD ELECTRO.	REMPLACEMENT VARIATEUR	42 798
ROUSSES (LES)	SMDT		TK COMBE DU LAC	GMM - JACQUARD ELECTRO.	REMP. PASSERELLES, ÉCHELLES ET ARMOIRE ÉLEC.	22 361
ROUSSES (LES)	SMDT		TS LES PLANS - TS BALANCIER - TS SERRA		DIVERS CONTRÔLES	29 858
ROUSSES (LES)	SMDT		TK SERRA	GMM	REMPLACEMENT POTENCE - AJOUT AGRÈS	20 622
ROUSSES (LES)	SMDT		TK DARBELLA - TK DAHUT - TK GIRAUDE		DIVERS TRAVAUX	37 200

**Jura : 721 346 €**

CROIX DE BAUZON (LA)	SMA		TAPIS ECUREUIL	SUNKID	MISE EN CONFORMITÉ	8 500
LIORAN (LE)	SAEM	ERIC	TPH PLOMB DU CANTAL	ACC15	ACCESSIBILITÉ GARE AVAL - PEINTURE PYLONE	223 500
LIORAN (LE)	DÉPARTEMENT		TPH PLOMB DU CANTAL		TRAVAUX GI	14 880
MONT DORE (LE)	SAEM MT DORE		TPH SANCY		TRAVAUX CÂBLES ET GALETS	100 000
MONT DORE (LE)	SAEM MT DORE		TS DORE	GMM	GI	50 000
MONT DORE (LE)	SAEM MT DORE		TAPIS	IDM - SMOP	GALERIE	150 000
SUPER BESSE	SAEM		TK BERGERIE		I30 - REMPLACEMENT POTENCE/PASSERELLE	3 480

**Massif Central : 550 360 €**

ASCO			TAPIS		MISE EN CONFORMITÉ	15 000
------	--	--	-------	--	--------------------	--------

**Corse : 15 000 €**



## NEIGE DE CULTURE

**60 787 552 €**

### Toujours une priorité

Après les 77 millions de 2017, les opérateurs français, et leurs collectivités, ont de nouveau massivement investi en faveur de l'or blanc. Face au record de l'exercice précédent, 2018 affiche un retrait logique, qui mérite d'être relativisé : +22 % au regard de la moyenne des cinq derniers exercices. Les incitations et soutiens financiers ont encore encouragé les domaines à saisir l'opportunité de sécuriser leur produit d'appel : les sports de glisse.

À noter, au sein de ce recensement : 21 domaines skiables ont consacré un million d'euros ou plus à la neige de culture... jusqu'à 5,8M€ pour les Saisies. Ce contingent concentre 40,5 M€ en 2018. Dans le même ordre d'idée, 35 destinations ont investi entre 200 000 et un million d'euros en faveur de la neige de culture cette année, ce qui représente 16,8 M€. Ces deux panels de stations rassemblés ne pèsent rien de moins que 94 % du total national (67 % et 27 %). ■



## NEIGE DE CULTURE : 60 787 552 €

STATIONS	OPÉRATIONS	FOURNISSEURS	MATÉRIEL & PROCESS	GÉN. CIV. & CANAL	RETENUE COLLINAIRE	BÂTIMENT	ELECTRICITÉ	AUTRES	TOTAL (EN €)
AVORIAZ	EXTENSIONS ET RÉTROFIT	TECHNOALPIN - DEMACLENKO							
BERNEX	DIVERS	CARATELLI - GAYDON TP - ALTIVOLT	142 924	94 084			12 570		249 578
BRASSES (LES)	NOUVELLE INSTALLATION - MODIF. PROCESS	TECHNOALPIN	75 000						75 000
CHAMONIX / LES HOUCHES	NOUVELLES INSTALLATIONS - ENNEIGEURS	DEMACLENKO - SUFAG - TECHNOALPIN	158 114	47 000					205 114
CHÂTEL	NOUVELLES INSTALLATIONS - ENNEIGEURS	SUFAG - TECHNOALPIN	424 000	535 000		360 000	20 000		1 339 000
CLUSAZ (LA) (COMMUNE)	TRAVAUX RETENUE - ENNEIGEURS	TECHNOALPIN - SUFAG - DEMACLENKO	499 198						499 198
CONTAMINES (LES)	TRAVAUX RETENUE - ENNEIGEURS		200 000		30 000				230 000
DROUZIN-LE-MONT (MAIRIE DU BIOT)	OPTIMISATION ENNEIGEUR	TECHNOALPIN	270 000						270 000
FLAINE-MORILLON-SAMOËNS-SIXT	NOUVELLE INSTALLATION	DEMACLENKO	84 000						84 000
GETS (LES)	CONFORTEMENT	TECHNOALPIN - DEMACLENKO	101 000						101 000
GRAND BORNAND (LE)	CONFORTEMENT	DEMACLENKO - TECHNOALPIN	250 000						250 000
MANGOD-MERDASSIER	DIVERS	TECHNOALPIN	70 000						70 000
MEGÈVE	REMP. SONDE - SÉCURISATION REGARD		4 200						4 200
MORZINE	CANALISATIONS - VANNES	TECHNOALPIN	30 000	80 000					110 000
PRAZ-DE-LYS / SOMMAND	EXTENSION - MODIF. PROCESS	TECHNOALPIN - CARATELLI - SERPOLLET	575 000	550 000			50 000		1 175 000
ST-GERVAIS / ST-NICOLAS-DE-V. SEMNOZ (LE)	EXTENSION	DEMACLENKO - DECREMP	220 000	267 000					487 000
	RET. COLL. (35 000 M³) ET RÉSEAU	TECHNOALPIN	500 000	250 000	940 000	185 000	125 000		2 000 000
	NOUVELLE INSTALLATION	DEMACLENKO	600 000	250 000	500 000				1 350 000

Haute-Savoie : 8 499 090 €

ALBIEZ-MONTROND	LOGICIEL	TECHNOALPIN	12 000						12 000
ARCS (LES) / PEISEY-VALLANDRY	EXTENSIONS VILLAROGER ET ARC 1600	TECHNOALPIN - SOCCO - BRUNO TP - STR	470 210	1 059 717		40 000	50 524	72 635	1 693 086
	AUGMENTATION DÉBIT EAU	CHEVALIER - PONTICELLI - DEMACLENKO							
ARÈCHES-BEAUFORT	EQUIPEMENT ESPACE DÉBUTANTS	TECHNOALPIN	50 000						50 000
AUSSOIS	RET. COLL. DES ESSERENES (15 000 M³) (COMMUNE) - EQUIPEMENT SPL	TECHNOALPIN	500 000		700 000	30 000			1 230 000
BESSANS	MAINTENANCE ENNEIGEURS		12 784						12 784
CORBIER (LE) / ST-JEAN-D'ARVES	DÉVOIEMENT PISTES	TECHNOALPIN	150 000	645 000			4 380		799 380
	REPRISES PISTES - OPTIMISATION								
COURCHEVEL / LA TANIA / LE PRAZ	EXTENSIONS	TECHNOALPIN	405 000	700 000			100 000		1 205 000
CREST-VOLAND COHENNOZ	EXTENSION	TECHNOALPIN	90 000						90 000
KARELLIS (LES)	EXTENSION ET RÉTROFIT	SMI - JACQUARD ELECTROMÉCA.	1 008 000	992 800		327 000	113 000		2 440 800
MENUIRES (LES)	RETENUE DE LA MASSE (75 000 M³) RÉNOVATION RÉSEAUX	TECHNOALPIN	600 000	300 000	1 900 000	250 000	50 000		3 100 000
MÉRIBEL LES ALLUES	DIVERS	TECHNOALPIN	200 000						200 000
MÉRIBEL-MOTTARET	EXTENSION RETENUE - MODIF. SDM	TECHNOALPIN	235 000			2 700 000			2 935 000
NORMA (LA)	OPTIMISATION RÉSEAU ET REFRIGÉRISSSEMENT		25 620	29 330				18 850	73 800
	ENTRETIEN - ETUDE EXTENSION								
PLAGNE (LA)	EXTENSION - MODIF. POMPAGE - OPTIMISATION	TECHNOALPIN	720 000					650 000	1 370 000
PRALOGNAN-LA-VANOISE	ENNEIGEMENT STADE	TECHNOALPIN	275 000	130 000			20 000		425 000
ROSIÈRE (LA)	EXTENSION - RÉTROFITS	SUFAG - TECHNOALPIN - BRUNO TP	272 332	188 170					460 502
SAINTE-FOY-TARENTEISE	EXTENSIONS PISTES - SINISTRE AVALANCHES	TECHNOALPIN	285 000	2 180				388 000	675 180
SAINTE-FRANÇOIS LONGCHAMP	MODIF. POMPAGE	TECHNOALPIN	200 000						200 000
SAINTE-SORLIN D'ARVES	EQUIPEMENT STADE, COMBE ET BOULEVARD	TECHNOALPIN	290 000						290 000
SAISIES (LES)	RET. COLL. (85 000 M³) ET RÉSEAU	MARJOLLET - TECHNOALPIN	1 700 000	1 862 000	1 861 000	225 000	187 000		5 835 000
		SERPOLLET - QUAY - GRPMT MARTOÏA							
TIGNES	COMPRESSEURS - BOUCLAGE EAU ET AIR	TECHNOALPIN	540 000					460 000	1 000 000
TOUSSUIRE (LA)	EXTENSION	TECHNOALPIN	260 000					90 000	350 000
VAL CENIS	EXTENSION	TECHNOALPIN	1 320 000					1 180 000	2 500 000
VAL D'ISÈRE	AMÉLIORATION ET EXTENSION RÉSEAU							575 000	575 000
VALFRÉJUS	OPTIMISATION RÉSEAU ET SDM			30 000			60 000		90 000
VALLOIRE	EXTENSION ET AUGMENTATION DE DÉBIT	TECHNOALPIN - MARTOÏA TP	1 175 456	1 450 295				71 000	2 696 751
		CARATELLI - AD2I - ENCO - SMI							
VALMEINIER	EXTENSION RÉSEAU	SUFAG						643 000	643 000
VALMOREL	INSTALLATION NOUVELLE- USINE DE CAPTAGE	TECHNOALPIN	350 000	400 000		300 000	170 000		1 220 000
VAL THORENS / ORELLE	DIVERS	TECHNOALPIN	285 000					395 000	680 000

Savoie : 32 852 283 €

Certains montants non affectés ont dû être positionnés dans la rubrique "AUTRES".

## NEIGE DE CULTURE : 60 787 552 €

STATIONS	OPÉRATIONS	FOURNISSEURS	MATÉRIEL & PROCESS	GÉN. CIV. & CANAL	RETENUE COLLINAIRE	BÂTIMENT	ELECTRICITÉ	AUTRES	TOTAL (€)
2 ALPES (LES)	MODIF. PROCESS	TECHNOALPIN	25 000						25 000
7 LAUX (LES)	RETROFIT	TECHNOALPIN	250 000					700 000	950 000
ALPE D'HUEZ (L')	EXTENSION PISTE	TECHNOALPIN	650 000				80 000		730 000
CHAMROUSSE	TRAVAUX		382 028					66 606	448 634
GRESSE-EN-VERCORS	OPTIMISATION SDM ET COMPRESSEUR	TECHNOALPIN	105 709					5 732	111 441
LANS-EN-VERCORS	TRAVAUX RETENUE COLLINAIRE	SUFAG - PELISSARD			1 037 800				1 037 800
OZ-EN-OISANS/VAUJANY	OPTIMISATION - MODIF. PROCESS	TECHNOALPIN	430 000						430 000

### Isère - Drôme : 3 732 875 €

ANCELLE	ENNEIGEURS	TECHNOALPIN	180 000						180 000
AURON	EXTENSION PISTE - RÉPARATION BASSIN	TECHNOALPIN - VALTINÉE	144 054	175 310				24 319	343 683
CHABANON	DIVERS	REXEL - SAMSE - SMI JACQUARD ELECTROMÉCA.	48 013				14 354		62 367
CHAMPSAUR3GLISS	MODIF. PROCESS - ENNEIGEURS (CHAILLLOL)	TECHNOALPIN	230 000						230 000
COLMIANE (LA)	OPTIMISATION RÉSEAU - ENNEIGEURS	DEMACLENKO	368 000					52 000	420 000
GRÉOLIÈRES	MODIF. PROCESS	TECHNOALPIN	50 000						50 000
MONTGENÈVRE	RÉNOVA. ENNEIGEURS - ENNEIG. COMBE DU LOUP	TECHNOALPIN - ALLAMANO - EMERSON	1 026 000	350 000			200 000		1 576 000
ORCIÈRES (COMMUNE)	CONFORTEMENT - EXTENSIONS	DEMACLENKO - TECHNOALPIN	647 000						647 000
ORCIÈRES (LABELLEMONTAGNE)	CONSOLIDATION RÉSEAU		9 180	85 834					95 014
ORRES (LES)	AUGMENTATION DE CAPAC. DE PRODUCTION EXTENSION RÉSEAU							1 250 000	1 250 000
PELVOUX - VALLOUISE (MAIRIE)	ENNEIGEUR DOMAINE NORDIQUE		35 735						35 735
PRA LOUP	MODIF. PROCESS	TECHNOALPIN	120 000						120 000
PUY-SAINT-VINCENT	ENNEIGEURS - CONFORTEMENT		88 000	7 000			7 000		102 000
REALLON (MAIRIE)	PERCHES	SMI	50 755						50 755
RISOUL	EXTENSION PISTE	TECHNOALPIN - ALLAMANO	351 000	421 700					772 700
SAUZE	AUTOMATISATION POMPAGE	SMI	9 330						9 330
SERRE CHEVALIER	MUTUALISATION RESSOURCES EAU ETANCHEITÉ RETENUE	TECHNOALPIN	180 000	421 000					601 000
STATIONS DU QUEYRAS	RETROFIT		170 000	129 000					299 000
SUPERDÉVOLUY	DIVERS	TECHNOALPIN	50 000						50 000
VALBERG	MISE EN PLACE BASSE PRESSION	TECHNOALPIN	1 889 000	211 000					2 100 000
VAL D'ALLOS	EXTENSION	TECHNOALPIN	350 000					1 150 000	1 500 000

### Alpes du Sud : 10 494 584 €

ANGLES (LES)	REMP. TÊTES ENNEIGEURS - ENNEIGEURS	SUFAG - TECHNOALPIN	110 000						110 000
ASCOU PAILHÈRES	MODIF. PROCESS	TECHNOALPIN	90 000						90 000
AX 3 DOMAINES	EXTENSION PISTE	TECHNOALPIN	210 000						210 000
CAUTERETS	ENNEIGEUR		32 000						32 000
FONT ROMEU - PYRÉNÉES 2000	MODIF. USINE - OPTIMISATION	TECHNOALPIN	550 000						550 000
FORMIGUÈRES	DIVERS		70 000	22 000					92 000
GOURETTE	OPTIMISATION RÉSEAU	TECHNOALPIN	55 000						55 000
GUZET (RÉGIE)	CONFORTEMENT	DEMACLENKO	20 000						20 000
LUZ ARDIDEN	ENNEIGEURS	TECHNOALPIN	70 000						70 000
PEYRAGUDES	OPTIMISATION - MODIF. PROCESS TRAITEMENT RETENUES	TECHNOALPIN	117 700		43 300				161 000
PORTÉ-PUYMORENS (RÉGIE)	CONFORTEMENT	DEMACLENKO	15 000						15 000
ST-LARY SOULAN	RÉVISION COMPRESSEURS - CONFORTEMENT	DEMACLENKO	25 000					4 000	29 000
TOURMALET / LA MONGIE	ENNEIGEURS	TECHNOALPIN	70 000						70 000
VAL LOURON (RÉGIE)	MODIF. PROCESS - EXTENS. - CONFORTEMENT	TECHNOALPIN - DEMACLENKO	90 000					1 400	91 400

### Pyrénées : 1 595 400 €

BRESSE (LA) - HOHNECK	RÉTENTION AÉROTHERME		53 000	46 000					99 000
	DÉPLAC. ENNEIGEURS - CRÉATION ABRIS								
CHAMP DU FEU (LE)	MODIF. ENNEIGEURS	TECHNOALPIN	30 000						30 000
GERARDMER	EXTENSION ET AUGMENTATION DE DÉBIT	SUFAG	172 393						172 393
LARCENAIRE	CONFORTEMENT	SMI	50 000						50 000
MARKSTEIN (LE) - GRD BALLON	ENNEIGEURS	SUFAG	59 787						59 787
SCHNEPFENRIED (LE)	MODIF. PROCESS	TECHNOALPIN	100 000						100 000

### Vosges : 511 180 €

METABIEF	MODIF. PROCESS - ENNEIGEURS	TECHNOALPIN	200 000	109 800					309 800
MONTS JURA	EXTENSION RÉSEAU		593 000						593 000
ROUSSES (LES)	MODIF. INSTALLATION	TECHNOALPIN	100 000						100 000

### Jura : 1 002 800 €

CHASTREIX	EXTENSION PISTE	TECHNOALPIN	180 000						180 000
CROIX DE BAUZON (LA)	REMPLACEMENT ENNEIGEURS		3 000						3 000
LAGUIOLE	MODIF. PROCESS	TECHNOALPIN	80 000						80 000
LIORAN (LE) (SAEM)	EQUIPEMENT PISTE GRIOU	TECHNOALPIN	203 000	225 929			21 429		957 104
LIORAN (LE) (DÉPARTEMENT)	ETANCHEITÉ RETENUE				192 540			314 206	35 000
MONT DORE (LE)	ENNEIGEUR ET TRAVAUX SDM		35 000						35 000
SUPER BESSE	EXTENSION - REMPLACEMENT POMPES	TECHNOALPIN	814 296				11 100	18 840	844 236

### Massif Central : 2 099 340 €

Certains montants non affectés ont dû être positionnés dans la rubrique "AUTRES".

## DAMAGE

**40 718 061 €**

### Gare aux apparences

Certes, 128 machines sont concernées en 2018 contre «seulement» 114 l'année précédente. Certes, le marché affiche une croissance de plus de 5 % par rapport à 2017, et de plus de 19 % au regard de la moyenne quinquennale. Pour autant, ce bon millésime « Damage 2018 » doit être quelque peu tempéré.

La première raison tient au contexte politique : certains investisseurs ont encore pu profiter en 2018 de l'effet Macron (suramortissement). Ensuite, année après année, les montants consacrés aux systèmes d'assistance au damage (GPS et mesure de l'épaisseur de neige) prennent de l'ampleur. Avec plus d'un million d'euros cette année, ces outils sont devenus un réel marché. Ils renseignent d'ailleurs autant les chauffeurs dans leur mission de préparation des pistes que les nivoculteurs au moment d'acter la décision de produire l'or blanc ; le concept de « juste neige » n'a jamais aussi bien porté son nom. Enfin, les différentes normes environnementales liées à la motorisation des machines ont aussi fait grimper le prix unitaire des engins de damage neufs ; et le montant total de ce poste s'est vu logiquement impacté par le phénomène.

Contrairement à certaines idées reçues il arrive parfois que la protection de l'environnement puisse avoir un certain prix... ■

### DAMAGE ET ACCESSOIRES : 40 718 061 €

MASSIF	NOMBRE DE MACHINES NEUVES OU RECONDITIONNÉES	NOMBRE DE MACHINES D'OCCASION
ISÈRE (38)	8	1
SAVOIE (73)	47	2
HAUTE-SAVOIE (74)	25	4
ALPES DU NORD	80	7
ALPES-DE-HAUTE PROVENCE (04)	1	0
HAUTES-ALPES (05)	13	0
ALPES MARITIMES (06)	3	2
ALPES DU SUD	17	2
ARIÈGE (09)	1	0
PYRÉNÉES-ATLANTIQUES (64)	0	1
HAUTES-PYRÉNÉES (65)	6	1
PYRÉNÉES ORIENTALES (66)	2	0
PYRÉNÉES	9	2
MOSELLE (57)	1	0
HAUT-RHIN (68)	0	1
VOSGES (88)	2	1
VOSGES	3	2
DOUBS (25)	1	0
JURA (39)	2	0
JURA	3	0
LOZÈRE (48)	0	1
PUY-DE-DÔME (63)	2	0
MASSIF CENTRAL	2	1
<b>NOMBRE TOTAL DE MACHINES</b>	<b>114</b>	<b>14</b>
<b>MONTANT TOTAL (EN €)</b>	<b>37 226 000</b>	<b>2 050 000</b>
<b>ACCESSOIRES (EN €)</b>	<b>1 442 061</b>	
<b>MONTANT TOTAL (EN €)</b>	<b>40 718 061</b>	



# SÉCURITÉ DES PISTES

## 5 472 387 €

### Répondre aux obligations

6,13 % versus 2017 et 1,78 % en comparaison de la moyenne quinquennale : ces deux progressions discrètes viennent confirmer que l'attention portée à ce secteur n'obéit à aucune mode. Les acteurs des domaines skiables ne regardent pas à la dépense pour se donner les moyens d'assurer la sécurité.

Et leurs obligations en la matière sont conséquentes : ouvrir des domaines purgés de tout risque d'avalanche,

assurer la sécurité de la clientèle sur les pistes, leur éviter de prendre tout risque inconsidéré, les secourir quand toutes ces précautions n'ont pas suffi... et garantir la sécurité à tous ces professionnels dans l'exercice de ces missions. (Pour rappel, ce poste a pris l'intitulé Sécurité des pistes pour dissocier ces montants d'autres investissements liés à la sécurité, particulièrement ceux réalisés sur les remontées mécaniques.) ■

### SÉCURITÉ DES PISTES : 5 472 387 €

STATIONS	PROTECTION	CATEX / GAZEX	OPÉRATIONS	AUTRES	ENTREPRISES	MONTANT (EN €)
AVORIAZ		PIÈCES GAZEX		RONDINS - GRILLAGE	TAS - ACCRO BTP	78 723
CHAMONIX / LES HOUGHES	FILETS, MATELAS	GAZEX		DIVERS		165 000
CHÂTEL	MATELAS, JALONS, ÉCOBALISES			PARAVALANCHES		108 094
CLUSAZ (LA) - COMMUNE	PARAVALANCHES	RETROFIT CATEX - EXPLD. GAZEX		ANCRAGE DAMEUSE	MONTAZ EQUIP. - TAS	89 000
CONTAMINES (LES)	FILETS, MATELAS			PROTECTION		55 000
GETS (LES)	PANNEAUX AVALANCHE					11 800
MANIGOD-MERDASSIER				ANCRAGE DAMEUSE		7 500
MEGÈVE	BALISES			TRAINEAU, SACS, LUGE		24 600
MORZINE	BARRIÈRES/PONTS			PARAVALANCHES	ERM - ACCRO BTP ACRO MONTAGNE	365 000
ST-GERVAIS / ST-NICOLAS-DE-V.	FILETS, MATELAS					30 000
<b>Haute-Savoie : 934 717 €</b>						
ARCS (LES) / PEISEY-VALLANDRY	FILETS, MATELAS	TRAVAUX CATEX		SÉCURITÉ PISTES	MBS - CONTEXT JACQUARD ELECTROMÉCA. MONTAZ EQUIPEMENT	97 000
ARÈCHES-BEAUFORT	FILETS, MATELAS					6 700
AUSSOIS		CATEX			MONTAZ EQUIP.	300 000
CORBIER (LE) / ST-JEAN-D'ARVES	MATÉRIEL SÉCURITÉ					12 000
COURCHEVEL / LA TANIA / LE PRAZ	MATÉRIEL SÉCURITÉ	PYLONE CATEX				255 000
MÉRIBEL LES ALLUES		GAZEX			TAS	392 000
MÉRIBEL-MOTTARET	MATÉRIEL SÉCURITÉ	CATEX - GAZEX				88 000
NORMA (LA)	FILETS, MATELAS	GAZEX		SÉCURITÉ PISTES		21 700
PLAGNE (LA)	DIVERS MATÉRIELS					100 000
PRALOGNAN-LA-VANOISE	FILETS, MATELAS			PARAVALANCHES	BTM	174 000
ROSIÈRE (LA)		CATEX - GAZEX			MONTAZ EQUIP. - TAS	736 144
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	FILETS, MATELAS	TRAVAUX CATEX	SINISTRE TEMPÊTE ET AVALANCHE		ALTICONCEPT - MONTAZ EQUIP. MBS - JOLY&PHILIPPE	110 332
SAINT-FRANÇOIS LONGCHAMP				PARAVALANCHES, BARRIÈRES À NEIGE...		513 660
SAINT-SORLIN D'ARVES	TRAINEAUX	TRAVAUX GAZEX		POTENCE	TAS - LJ ENTREPRISE	124 800
SAISIES (LES)	FILETS, MATELAS			PANNEAUX INDICATEURS	PIC BOIS	50 000
TIGNES		GAZEX				200 000
VALFRÉJUS	FILETS, MATELAS	CATEX - GAZEX		SÉCURITÉ PISTES		115 000
VALMEINIER		EXPLOSEURS GAZEX			TAS - AT2C	327 000
VAL THORENS / ORELLE		GAZEX				300 000
<b>Savoie : 3 923 336 €</b>						



© Montaz Equipement

## SÉCURITÉ DES PISTES : 5 472 387 €

STATIONS	PROTECTION	CATEX / GAZEX	OPÉRATIONS	AUTRES	ENTREPRISES	MONTANT (EN €)
ALPE D'HUEZ (L)	PARAVALANCHES	CATEX			MONTAZ EQUIP.	90 000
COL DE MARCIEU	FILETS				ALTITUDES	10 000
LANS-EN-VERCORS	DIVERS MATÉRIELS					5 000
OZ-EN-OISANS/VAUJANY	FILETS, MATELAS				MBS	20 000
<b>Isère - Drôme : 125 000 €</b>						
AURON	FILETS, MATELAS				MBS	76 960
MONTGENÈVRE	FILETS, MATELAS	TRAVAUX CATEX			MONTAZ EQUIP.	40 000
PELVOUX - VALLOUISE	FILETS, MATELAS		PARAVALANCHES			50 000
PUY-SAINT-VINCENT	MATELAS		SAC ABS		CONTEXT	5 200
STATIONS DU QUEYRAS	FILETS, MATELAS					10 000
VAL DALLOS		MATÉRIEL CATEX				30 000
<b>Alpes du Sud : 212 160 €</b>						
ANGLES (LES)	FILETS, MATELAS					30 000
ARTOUSTE FABREGES	FILETS, MATELAS				MBS	3 000
FORMIGUÈRES	FILETS, MATELAS					8 000
GAVARNIE GÈDRE	JALONS, FILETS					9 653
PIERRE-SAINT-MARTIN (LA)	FILETS, MATELAS, JALONS, BALISES					24 000
ST-LARY SOULAN	FILETS, MATELAS		BARRIÈRES À NEIGE	AVALANCHEUR	MBS - LACROIX	44 400
VAL LOURON	FILETS, MATELAS				ALTICONCEPT	8 500
<b>Pyrénées : 127 553 €</b>						
BRESSE (LA) - HOHNECK	FILETS, MATELAS			TRAINEAUX		72 500
MARKSTEIN (LE) - GRAND BALLON	FILETS, MATELAS				ARNOLD - ALTITUDE - MBS	20 810
SCHNEPFENRIED (LE)	FILETS				MBS	10 000
<b>Vosges : 103 310 €</b>						
VAL DE MORTEAU	FILETS, MATELAS			DÉFIBRILLATEUR	MBS - DEFIBTECH	5 339
<b>Jura : 5 339 €</b>						
LIORAN (LE)				BALISAGE ET SÉCURITÉ		16 000
MONT DORE (LE)	FILETS, MATELAS					18 372
SUPER BESSE	MATELAS				CONTEXT	6 600
<b>Massif Central : 40 972 €</b>						



## TRAVAUX DE PISTES

**9 735 559 €**

### **Une petite année sans conséquence**

Évacuons d'entrée les comparaisons chiffrées : après 2013, le montant global de 2018 est le plus bas en la matière (avec un retrait d'environ 30 % quelle que soit la période de comparaison). Ce total est d'autant plus surprenant que dix destinations, dont trois pour les Alpes du Sud, affichent tout de même des projets compris entre 400 000 et un million d'euros.

Ceci étant, toutes les optimisations de tracés et les efforts consentis pour en améliorer l'entretien à l'intersaison ont porté leurs fruits ; certaines pistes finissent par proposer l'amusement et la sécurité à la clientèle tout en offrant des conditions idéales d'enneigement et d'exploitation pour l'opérateur du domaine. Doit-on donc imaginer que l'évolution de ce poste puisse tendre vers un ralentissement qui n'aurait finalement rien d'illogique ? Ce serait sous-estimer l'imagination des services des pistes, ainsi que certains projets d'embellissement ou d'amélioration (enfouissement de réseaux aériens, installation de la fibre...). ■

## TRAVAUX DE PISTES : 9 735 559 €

STATIONS	OPÉRATIONS	ENTREPRISES	MONTANT (EN €)
AVORIAZ	REPROFILAGE ARARE ET COMBE À FLORET	GROROD TP	123 000
BRASSES (LES)	TRAVAUX BOARDERCROSS	MARJOLLET	45 000
CHAMONIX / LES HOUCHES	TRAVAUX - TERRASSEMENTS		424 800
CLUSAZ (LA) - COMMUNE	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION	EUROTEC - CLAVEL - GENAND - CROPT	110 000
CONTAMINES (LES)	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION		15 000
FLAINE-MORILLON-SAMOËNS-SIXT	DIVERS		750 000
MANGOD-MERDASSIER	BROYAGE		3 000
MEGÈVE	DRAINAGE - AMÉLIORATION PISTES		18 500
MORZINE	REPROFILAGE	COPPEL	200 000
PORTES DU MONT BLANC (LES)	TERRASSEMENT - REPRISE - REVÉGÉTALISATION	PUGNAT TP	255 000

### Haute-Savoie : 1 944 300 €

ARCS (LES) / PEISEY-VALLANDRY	TERRASSEMENTS SECRET ET ARPETTE	BRUNO TP - STR	620 000
ARÈCHES-BEAUFORT	TERRASSEMENT ESPACE DÉBUTANTS	MARTOÏA TP	70 000
CORBIER (LE) / ST-JEAN-D'ARVES	TERRASSEMENT - EMPIERREMENT	3BTP	626 000
COURCHEVEL / LA TANIA / LE PRAZ	PISTES BLEUES	FAMY	148 000
MENUIRES (LES)	REMODELAGE	MITHEUX TP	250 000
MÉRIBEL LES ALLUES	ELARGISSEMENT	SCHILTE	113 000
MÉRIBEL-MOTTARET	TERRASSEMENT - ENGAZONNEMENT		30 000
NORMA (LA)	TRAVAUX - ENGAZONNEMENT		26 300
PLAGNE (LA)	REPROFILAGES		400 000
ROSIÈRE (LA)	REVERDISSEMENT		20 000
SAINTE-FOY-TARENTEISE	TERRASSEMENTS (COMMUNE)	BRUNO TP	68 000
SAINT-SORLIN D'ARVES	TRAVAUX DE PISTES	3 BTP	55 000
TIGNES	PROFILAGE PISTES		80 000
TOUSSUIRE (LA)	SÉCURISATION	LJ ENTREPRISE	80 000
VAL D'ARLY	AMÉNAGEMENT ET TRAVAUX DE PISTE	BENEDETTI - ERM	984 000
VAL D'ISÈRE	AMÉNAGEMENTS PISTES		200 000
VALFRÉJUS	TERRASSEMENTS ET TRAVAUX		204 000
VALLOIRE	AMÉNAGEMENT PISTES		62 167
VALMOREL	TRAVAUX - ENGAZONNEMENT	MARTOÏA TP	60 000
VAL THORENS / ORELLE	PISTE CIME CARON - REVERDISSEMENT REPROFILAGE - BARRIÈRES À NEIGE		455 000

### Savoie : 4 551 467 €

ALPE D'HUEZ (L')	AMÉNAGEMENT PISTES	GRAVIER - FAMY	100 000
AUTRANS/MÉAUDRE	TRAVAUX PISTES	PELISSARD	10 000
COLLET D'ALLEVARD (LE)	TRAVAUX - ENGAZONNEMENT	MIDALI	37 000
GRESSE-EN-VERCORS	CRÉATION PISTE	PELISSARD	11 267
OZ-EN-OISANS/VAUJANY	DIVERS TRAVAUX PISTES		50 000

### Isère - Drôme : 208 267 €

AURON	REPROFILAGE - GLISSEMENT TERRAIN	SHTP - DEL FABRO	242 146
COLMIANE (LA)	TRAVAUX PISTES	VENTURI	51 500
MONTGENÈVRE	ENFOUSSISSEMENT RÉSEAU ÉLEC. - ENGAZONNEMENT	ENEDIS	60 000
PELVOIX - VALLOUISE	TERRASSEMENT - ENGAZONNEMENT	OLIVE TP - ALLAMANNO	500 000
PUY-SAINT-VINCENT	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION - DÉBROUSSAILLAGE	ALLAMANNO - ALPES AZUR	45 000
RISOUL	PISTES LIÈVRE, VALBELLE	ALLAMANO	731 000
SERRE CHEVALIER	REPROFILAGE PISTES	AME - BLANCHARD	180 000
VAL D'ALLOS	TRAVAUX DE PISTES - ENGAZONNEMENT	EIFFAGE	800 000

### Alpes du Sud : 2 609 646 €

ANGLES (LES)	TERRASSEMENT - ENGAZONNEMENT		50 000
FORMIGUÈRES	TERRASSEMENT - GÉNIE CIVIL		20 000
PEYRAGUDES	TERRASSEMENT		15 000
PIERRE-SAINT-MARTIN (LA)	ENTRETIEN PISTES		5 000
ST-LARY SOULAN	TERRASSEMENT - ENGAZONNEMENT		34 000

### Pyrénées : 124 000 €

SCHNEPFENRIED (LE)	AMÉLIORATION ÉCLAIRAGE		15 000
--------------------	------------------------	--	--------

### Vosges : 15 000 €

METABIEF	TERRASSEMENT - ÉCLAIRAGE - DIVERS	FCE	119 300
MONTS JURA	TERRASSEMENT		80 000
ROUSSES (LES)	TERRASSEMENT POUR SÉCURISATION		7 477

### Jura : 206 777 €

LIORAN (LE)	ENTRETIEN PISTES		4 400
MONT DORE (LE)	BARRIÈRES - TERRASSEMENT	COUDERC - MAREMBERT	40 702
SUPER BESSE	ELARGISSEMENT - HYDROSEEDING		31 000

### Massif Central : 76 102 €

# BILLETTERIE

**5 586 110 €**

## Stable

Les chiffres de 2018 tout d'abord : + 7 % par rapport à N-1, + 5 % au regard de la moyenne quinquennale, et même + 13 % si l'on remonte aux dix dernières années. Le millésime est plutôt positif même si l'on sait qu'il serait difficile d'en dégager une tendance pour l'avenir.

Et on se risquera encore moins à cet exercice tant le potentiel technologique de ce secteur reste, pour l'heure, sous-exploité. À ce titre les smartphones pourraient

avoir leur rôle à jouer, en tant que supports de forfaits mais aussi parce que, via les applis, ils sont le lien et la meilleure source de renseignements sur le parcours client à travers le domaine skiable.

À noter la part majeure des Savoie : les stations des deux départements pèsent pour 70 % de ce poste cette année. ■

## BILLETTERIE : 5 586 110 €

STATIONS	OPÉRATIONS	PROCESS	CONSOMMABLE	FOURNISSEURS	MONTANT EN €
AVORIAZ	BORNES - CODEURS	78 900		TEAM AXESS	78 900
BRASSES (LES)	BORNES ET CAISSES MAIN LIBRE	122 000		TEAM AXESS	122 000
CHAMONIX / LES HOUCHEs	BORNES ET PORTIQUES	157 000		TEAM AXESS - DYNAPPLI	157 000
CHÂTEL	BORNES	39 257			39 257
CLUSAZ (LA)	BORNES (CONTRÔLE ET VENTE INTERNET)	303 530		SKIDATA - JB CONCEPT	303 530
CONTAMINES (LES)	BORNES	16 400		E-LIBERTY - DYNAPPLI	16 400
GETS (LES)	CODEURS - AUTOMATES	29 863		TEAM AXESS	29 863
MANIGOD-MERDASSIER	CONTRÔLE - SUPPORTS FORFAITS	95 000	15 000	SKIDATA - DYNAPPLI	110 000
MEGÈVE	BORNES VENTE ET CONTRÔLE	117 000		SKIDATA - JB CONCEPT	117 000
MORZINE	CODEURS - BORNES - SUPPORTS FORFAITS	220 000		TEAM AXESS - XSALTO	220 000
PORTES DU MONT BLANC (LES)	BORNES	12 000		DYNAPPLI	12 000
PRAZ-DE-LYS / SOMMAND	PC - TABLETTES	14 000		TEAM AXESS	14 000
SEMNOZ (LE)	BORNES	15 000		ALFI	15 000

**Haute-Savoie : 1 234 950 €**

ARCS (LES) / PEISEY-VALLANDRY	BORNES	95 000		TEAM AXESS	95 000
ARÈCHES-BEAUFORT	BORNES - SUPPORTS FORFAITS	121 000	46 000	SKIDATA - PARAGON	167 000
AUSSOIS		10 000	15 000		25 000
BESSANS	CONTRÔLE	22 200		SKIDATA	22 200
CORBIER (LE) / ST-JEAN-D'ARVES	BORNES CONTRÔLE ET VENTE	111 000		SKIDATA - JB CONCEPT	111 000
COURCHEVEL / LA TANIA / LE PRAZ	SUPPORTS FORFAITS		178 000	SKIDATA - ISRA	178 000
KARELLIS (LES)	ANTENNES	25 000			25 000
MENUIRES (LES)	BORNES CONTRÔLE	200 000		SKIDATA	200 000
MÉRIBEL LES ALLUES	BORNES ET ENCODEUSES	295 000		SKIDATA	295 000
MÉRIBEL-MOTTARET	BORNES CONTRÔLE	88 000		SKIDATA	88 000
PLAGNE (LA)	DIVERS	105 000		TEAM AXESS	105 000
PRALOGNAN-LA-VANOISE	SUPPORTS FORFAITS		50 000	SKIDATA	50 000
ROSIÈRE (LA)	BORNES	177 500		SKIDATA	177 500
SAINTE-FOY-TARENTEISE	SUPPORTS FORFAITS		31 100	TEAM AXESS	31 100
SAINT-FRANÇOIS LONGCHAMP	BORNES - CODEUSES	37 175		SKIDATA	37 175
SAINT-SORLIN D'ARVES	BORNE - ENCODEUSE	40 000		SKIDATA	40 000
SAISIES (LES)	SUPPORTS FORFAITS		34 000		34 000
TOUSSUIRE (LA)	BORNES - SUPPORTS FORFAITS	30 000	40 000	SKIDATA	70 000
VAL CENIS	CAISSES - TABLETTES	33 000		SKIDATA - DYNAPPLI	33 000
VAL D'ARLY	BORNES - SUPPORTS FORFAITS	16 000	17 000		33 000
VALFRÉJUS	BORNES	21 000			21 000
VALLOIRE	BORNES - SUPPORTS FORFAITS	15 000	57 781	SKIDATA - DYNAPPLI	72 781
VALMEINIER	BORNES RECHARGEMENT	14 750		DYNAPPLI	14 750
VALMOREL	BORNES ET CODEURS	100 000			100 000
VAL THORENS / ORELLE	BORNES - AUTOMATES - PC	640 000		SKIDATA - JB CONCEPT - DELL	640 000

**Savoie : 2 665 506 €**

## BILLETTERIE : 5 586 110 €

STATIONS	OPÉRATIONS	PROCESS	CONSOMMABLE	FOURNISSEURS	MONTANT EN €
2 ALPES (LES)	BORNES	70 000		SKIDATA - DYNAPPLI	70 000
ALPE D'HUEZ (L')	DIVERS CONTRÔLE	50 000			50 000
AUTRANS/MÉAUDRE	CONTRÔLE D'ACCÈS - BILLETTERIE RFID	151 849		DAG SYSTEM	151 849
COL DE MARCIEU	SUPPORTS FORFAITS		1 700	SKIDATA	1 700
GRESSE-EN-VERCORS	MODERNISATION	4 723		SKIDATA	4 723
LANS-EN-VERCORS	SYSTÈME MAINS LIBRES	13 200		XSALTO	13 200
OZ-EN-OISANS/VAUJANY	DISTRIBUTEURS ET BORNES	65 000		SKIDATA	65 000

**Isère - Drôme : 356 472 €**

COLMIANE (LA)	INFORMATIQUE	5 012			5 012
MONTGENÈVRE	BORNES	68 000		TEAM AXESS	68 000
ORCIÈRES	BORNES	39 782		SKIDATA	39 782
ORRES (LES)	BORNES	56 000		SKIDATA	56 000
PUY-SAINT-VINCENT	BORNES - CRM	53 000		SKIDATA - JB CONCEPT	53 000
RISOUL	BORNES	15 500		DYNAPPLI	15 500
SERRE CHEVALIER	BORNES - CODEUSES	98 000		SKIDATA	98 000
STATIONS DU QUEYRAS	DIVERS	10 000	35 000		45 000

**Alpes du Sud : 380 294 €**

ANGLES (LES)	SUPPORTS FORFAITS		80 000	SKIDATA	80 000
CAMURAC	ORDINATEUR - SUPPORTS FORFAITS	3 000	2 000	DAG SYSTEM	5 000
CAUTERETS	BORNES	8 500		TEAM AXESS	8 500
FORMIGUÈRES	AUTOMATES - SUPPORTS FORFAITS	27 000	50 000	TEAM AXESS	77 000
GAVARNIE GÈDRE	BORNES	59 820		TEAM AXESS	59 820
PEYRAGUDES	LOGICIEL	16 000			16 000
PIERRE-SAINT-MARTIN (LA)	TABLETTES - SUPPORTS FORFAITS	2 800	17 000	TEAM AXESS	19 800
ST-LARY SOULAN	BORNES - SUPPORTS FORFAITS	4 500	86 000	SKIDATA - ISRA	90 500

**Pyrénées : 356 620 €**

GERARDMER	BORNES	16 344		SKIDATA	16 344
LISPACH	CAISSE ENREGISTREUSE	1 500		LCE	1 500

**Vosges : 17 844 €**

METABIEF	BORNES - SUPPORTS FORFAITS	143 400	158 300	TEAM AXESS	301 700
MONTS JURA	BORNES CONTRÔLE	30 000		SKIDATA	30 000

**Jura : 331 700 €**

MONT DORE (LE)	CONTRÔLE/CAISSE	34 277		TEAM AXESS	34 277
SUPER BESSE	BORNES - SUPPORTS FORFAITS	64 347	144 100	TEAM AXESS	208 447

**Massif Central : 242 724 €**



## ÉQUIPEMENTS DE LOISIRS

9 613 736 €

### Objectif : *entertainment*

Sur les pistes et en dehors, toutes les typologies de clientèle souhaitent trouver en station de quoi se divertir. La montagne est devenue un lieu de vacances comme un autre : le cadre, les panoramas, la magie de la neige ne suffisent plus. De quoi justifier les investissements liés aux loisirs aux quatre coins des stations.

Les férus de ski profitent des zones ludiques sur le domaine, leur progéniture apprécie les pistes scénarisées. Pour les autres, luge, tubing, VTT sont autant de moyens de descendre une pente en s'amusant. Et pour tous, des installations (photo ou vidéo) permettent de se créer des souvenirs et de les partager.

Trois projets dépassaient le million d'euros : deux luges sur rail quatre saisons et un triptyque de tyroliennes ont fait de 2018 le deuxième total pour ce poste d'investissement (2013 avait enregistré 11,20 M€). Les équipements de loisirs affichent cette année + 20 % par rapport à la moyenne quinquennale. ■



© OT Les Carroz

## ÉQUIPEMENTS DE LOISIRS : 9 613 736 €

STATIONS	INSTALLATION - MATÉRIELS	FOURNISSEURS	MONTANT (EN €)
AVORIAZ	AMÉNAGEMENT ZONE LUDIQUE - PORTE VTT	ALPIM	64 575
CARROZ D'ARÂCHES (LES)	LUGE 4 SAISONS	WIEGAND - CARATECH - CARATELLI	3 100 000
CHAMONIX / LES HOUGHES	SCÉNOGRAPHIE AIGUILLE DU MIDI (SUITE)		268 000
CHÂTEL	PARC AVENTURE - FANTASTICABLE		28 800
CLUSAZ (LA)	REMPLACEMENT PORTIONS PISTE LUGE ÉTÉ		120 000
GETS (LES)	PHOTO SPOT RANFOILLY - SLALOM PARALLÈLE CHRONO.	TRINUM	36 500
MEGÈVE	BOUDIN ESPACE LUGE		14 000
MORZINE	ENTRETIEN LUGE		10 000
PORTES DU MONT BLANC (LES)	ZONE LUDIQUE - BIG AIR BAG	WISE RIDE - BIG AIR BAG	80 000
PRAZ-DE-LYS / SOMMAND	FATSCOOT	GLOBE3T	8 000
ST-GERVAIS / ST-NICOLAS-DE-V.	EXTENSION DE ZONE LUDIQUE	H05	15 000

### Haute-Savoie : 3 744 875 €

ARCS (LES) / PEISEY-VALLANDRY	ESPACES LUDIQUES	WISERIDE	11 000
COURCHEVEL / LA TANIA / LE PRAZ	SCÉNARISATION FAMILY PARK		30 000
MÉRIBEL-MOTTARET	SCÉNARISATION MONT CHALLE, MONT VALLON PISTE OURS		150 000
PLAGNE (LA)	AMÉNAGEMENT LUDIQUE PISTES	THURIA - MBS - Q-PARKS	50 000
ROSIÈRE (LA)	MODULES FUNSLOPE	H05	12 000
SAINTE-FOY-TARENTEAISE	CRÉATION JEUX ENFANTS (COMMUNE)		25 000
SAINTE-FRANÇOIS LONGCHAMP	RAIL PARK - LUGE 4 SAISONS		62 000
SAISIES (LES)	CONFORTEMENT ZONE LUDIQUE		20 000
TOUSSUIRE (LA)	TYROLIENNE	TECHFUN	45 000
VAL CENIS	CRÉATION SNOWPARK	Q PARKS	10 000
VAL D'ISÈRE	SCÉNARISATION DOMAINE SKIABLE		50 000
VALLOIRE	MOUNTAIN KARTS - TUBBING - CATAPULTE	STEIMER - SUNKID - XTREM AVENTURE	110 030
VALMOREL	MOBILIER LUDIQUE ET SNOWPARK	H05 - NSI	25 000
VAL THORENS / ORELLE	CRÉATION TYROLIENNE GÉOLOCALISATION LUGES - SCÉNARISATION LUGE	JOLY & PHILIPPE	1 700 000

### Savoie : 2 300 030 €

AUTRANS/MÉAUDRE	TRAVAUX PRODUIT TUBBING		200 000
COL DE MARCIEU	EXTENSION PARCOURS ACCRO	INDIANA VENTURES	12 000

### Isère - Drôme : 212 000 €

COLMIANE (LA)	PISTE VTT - ENTRETIEN LUGE ÉTÉ - EPI ACCROBRANCHE	INGIGLIARDI - STEIMER - ABISCO SÉCURITÉ	153 227
GRAVE (LA)	MODULES JEUX ET LUDIQUES	H05	70 000
MONTGENÈVRE	ESPACE ÉCHAUFFEMENT SKI	FREETNESS ENERGY	10 000
ORCIÈRES	VESTIAIRES PATINOIRE	VESTIAIRES +	29 000
PELVOUX - VALLOUISE	BIG AIR BAG		7 000
PUY-SAINT-VINCENT	ENTRETIEN LUGE ÉTÉ	ROLBA LOISIRS	11 000
RISOUL	SPOTS PHOTO TS ET LUGE	TRINUM	60 000
STATIONS DU QUEYRAS	LUGE 4 SAISONS (COMMUNE DE MOLINES)	AD2I - WIEGAND - CARATECH - CARATELLI	2 500 000

### Alpes du Sud : 2 840 227 €

ARTOUSTE FABREGES	CRÉATION SNOWTUBBING		5 000
MONT D'OLMES (LES)	ACHAT VTT DESCENTE	FUN SPORTS	10 204
PEYRAGUDES	MODULES SNOWPARK - ESPACE LUDIQUE VTT	FUNSLOPE	109 000
ST-LARY SOULAN	MODULES SNOWPARK	SCANDINAVIAN	20 000

### Pyrénées : 144 204 €

METABIEF	TRAVAUX CORNER - LUGES		27 400
----------	------------------------	--	--------

### Jura : 27 400 €

SUPER BESSE	PARCOURS AVENTURE	TECHFUN	345 000
-------------	-------------------	---------	---------

### Massif Central : 345 000 €



## SIGNALÉTIQUE

3 074 683 €

### L'information au bon endroit

La signalétique signe une relative bonne année ; le secteur est tellement variable qu'il permet d'afficher 47 % de progression par rapport à 2017, mais seulement + 8 % par rapport à la moyenne quinquennale (dus aux très bons exercices 2014 et 2015). Oublions donc la recherche d'une quelconque tendance.

Les pistes des secteurs alpins, et leurs remontées mécaniques, ont droit à leurs indications ainsi que les autres activités de glisse sur le domaine (jardin d'enfants, nordique, luge...) ou de loisirs dans la station.

La montagne, comme toute destination touristique, doit précision et clarté à sa clientèle ; quelle plus mauvaise expérience que de peiner à trouver l'activité que l'on recherche, ne pas la trouver, ou même pire, s'égarer dans des endroits imprévus ? Une bonne signalétique n'est jamais remarquée, une mauvaise l'est assurément. Selon la formule, le diable se nicherait dans les détails... ■

## MARKETING & NUMÉRIQUE

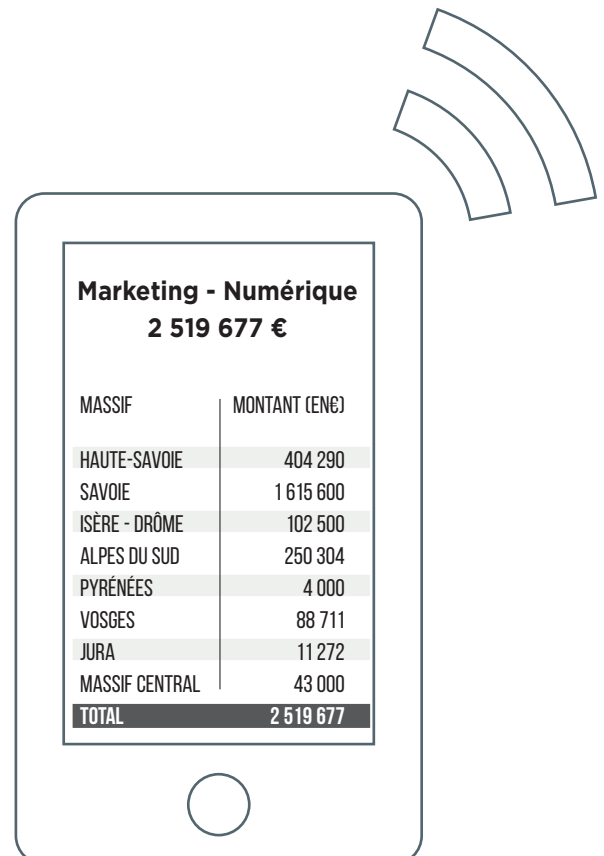
2 519 677 €

### Quand les marques se démarquent

Émancipé du secteur « Divers » depuis l'année passée seulement, peu d'historique ou d'éléments de comparaison pour cet indicateur (Le montant est équivalent à celui de 2017).

Reste que le parcours client est aujourd'hui marqué par la sphère digitale : des premières recherches sur le web via tous les types d'écran, à la réservation, jusqu'à la fidélisation après un premier séjour.

Dans cette mission, les destinations de montagne doivent rivaliser entre elles et se démarquer d'autres séjours plus exotiques et souvent concurrents. Et chaque détail compte : identité visuelle et charte graphique pour un premier contact réussi, appli et sites web à la navigation aussi efficace qu'agréable, jusqu'aux CRM et webcams pour « garder le contact » ! ■



## SIGNALÉTIQUE : 3 074 683 €

STATIONS	MATÉRIEL	FOURNISSEURS	MONTANT (EN €)
AVORIAZ	PORTIQUES ZORE	ESSOR BVD - SERGE MICHAUD	18 300
CHAMONIX / LES HOUCHEs	PLANS INTERACTIFS - ÉCRANS PANNEAUX	LUMIPLAN MONTAGNE	160 500
CHÂTEL	DIRECTIONNELS - FLÉCHES - PORTIQUES - TOTEMS	ESSOR BVD	86 549
CLUSAZ (LA)	PANNEAUX INTERACTIFS	LUMIPLAN MONTAGNE	19 000
CONTAMINES (LES)	LUDDOPARC	WISERIDE	20 000
MEGÈVE	BALISES ET PANNEAUX JARDIN DES NEIGES		7 000
MORZINE	DIRECTIONNELS - PORTIQUES	ESSOR BVD	40 000
ST-GERVAIS / ST-NICOLAS-DE-V.	TOTEMS PISTES - ECRAN	PIC BOIS - TRINUM	50 000

### Haute-Savoie : 401 349 €

ARCS (LES) / PEISEY-VALLANDRY	DIRECTIONNELS PISTES VTT ET DS - PLAN STATION	ESSOR BVD - SMTK - LUMIPLAN MONTAGNE	120 000
ARÈCHES-BEAUFORT	PANNEAUX INFORMATION - MAJ PANNEAUX ÉLECTRONIQUES	MBS - LUMIPLAN MONTAGNE	9 600
BESSANS	PANNEAUX	PIC BOIS	3 500
CORBIER (LE) / ST-JEAN-D'ARVES	FLÉCHES - PISTE VIKING	ESSOR BVD - SUN CONSEIL	90 000
MENUIRES (LES)	ECRAN LED	LUMIPLAN MONTAGNE	20 000
MÉRIBEL-MOTTARET	BALISAGE PISTES		30 000
NORMA (LA)	PANNEAUX, FILETS		7 800
PLAGNE (LA)	DIVERS	LUMIPLAN MONTAGNE - THURIA - KALIBLUE	400 000
PRALOGNAN-LA-VANOISE	SIGNALÉTIQUE SKI DE FOND ET RAQUETTES		10 000
ROSIÈRE (LA)	PORTIQUES RM - SIGNALÉTIQUE MT VALAISAN	ESSOR BVD - MBS	101 831
SAINTE-FOY-TARENNAISE	SIGNALÉTIQUE PISTES	STINEO	10 116
SAINTE-SORLIN D'ARVES	DIVERS	ESSOR BVD - SUN CONSEIL	47 000
SAISIES (LES)	SÉCURISATION		20 000
TIGNES	DIVERS		60 000
TOUSSUIRE (LA)	ECRAN LED	LUMIPLAN MONTAGNE	45 000
VAL CENIS	SIGNALÉTIQUE PISTES ET RM	WALLRUS	20 000
VAL D'ARLY	DALLE DIGITALE	LUMIPLAN MONTAGNE	241 000
VAL D'ISÈRE	DIVERS		50 000
VALFRÉJUS	DIVERS		3 250
VALLOIRE	DIRECTIONNELS	ESSOR BVD	50 100
VALMEINIER	PLAN DE PISTES DYNAMIQUE - SIGNALÉTIQUE	LUMIPLAN MONTAGNE - ESSOR BVD	120 000
VALMOREL	MATS - FLÉCHES - PORTIQUES...	ESSOR BVD	40 000
VAL THORENS / ORELLE	SIGNALÉTIQUE DOMAINE ET FUNTEL GRAND FOND	ESSOR BVD	400 000

### Savoie : 1 899 197 €

ALPE D'HUEZ (L')	SIGNALÉTIQUE PISTES ET RM	ESSOR BVD	20 000
AUTRANS/MÉAUDRE	PANORAMIQUE PISTES - RELOOKING PORTIQUES RM	SUN CONSEIL - ESSOR BVD	10 000
COLLET D'ALLEVARD (LE)	PANNEAUX ET PLAN DE PISTES	MBS	14 000
OZ-EN-OISANS/VAUJANY	SIGNALÉTIQUE CAISSES STATION PISTES ET RM	SUN CONSEIL - ESSOR BVD	25 000

### Isère - Drôme : 69 000 €

AURON	DIRECTIONNELS - ECRANS	ESSOR BVD - LUMIPLAN MONTAGNE	200 045
COLMIANE (LA)	SIGNALÉTIQUE LUGE ÉTÉ	NEW ATLANTIS - SIBON	10 278
GRAVE (LA)	SIGNALÉTIQUE GARES ET CHEMINEMENT	ESSOR BVD	70 000
MONTGENÈVRE	SIGNALÉTIQUE VTT ET HIVER	ESSOR BVD	40 000
ORCIÈRES	SIGNALÉTIQUE - INFO AVALANCHE	SUN CONSEIL - LUMIPLAN MONTAGNE	27 695
ORRES (LES)	PORTIQUES TS	ESSOR BVD	21 000
PUY-SAINT-VINCENT	FILETS - JALONS - BALISAGE	ALTICONCEPT - MBS	27 000
RISOUL	SIGNALÉTIQUE PISTES	SUN CONSEIL	40 000
VAL D'ALLOS	ECRANS VIDEOS	NAPAKEO	71 000

### Alpes du Sud : 507 018 €

ANGLES (LES)	DIVERS PISTE	ALTICONCEPT	20 000
ARTOUSTE FABREGES	VIDEO PROMOTIONNELLE	VIDEO PROD 64	3 800
FORMIGUÈRES	PANNEAUX	ALTICONCEPT	25 000
GAVARNIE GÈDRE	PANNEAUX		1 000
PEYRAGUDES	PORTIQUES RM	ESSOR BVD	24 400
VAL LOURON	PANNEAUX	PYRÉNÉES CONCEPT	2 630

### Pyrénées : 76 830 €

BRESSE (LA) - HOHNECK	COMPLÈMENT MOBILIER PISTE LUDIQUE	SUN CONSEIL	23 000
GERARDMER	DIRECTIONNELS PISTES	ESSOR BVD	2 169

### Vosges : 25 169 €

ROUSSES (LES)	MARQUAGE PARKING		5 948
VAL DE MORTEAU	PANNEAUX	MASSON PUBLICITÉ	600

### Jura : 6 548 €

MONT DORE (LE)	ECRANS - TOTEMS - PLAN DES PISTES	YESSS ELECTRIQUE - LUMIPLAN MONTAGNE - KALIBLUE	31 904
SUPER BESSE	BALISES - PORTIQUE RM - PLAN DYNAMIQUE	MIC SIGNALOC - LUMIPLAN MONTAGNE	57 668

### Massif Central : 89 572 €

## VÉHICULES / DIVERS

**3 525 980 € / 20 043 405 €**

### Quand le bâtiment, va tout va

Au rang des véhicules, pas de comparaison significative avec les exercices antérieurs. Signalons simplement une belle année 2018, notamment portée par un contingent important de motoneiges : 50 contre 36 en 2017.

Ces dernières années, le secteur Divers fluctuait entre 8 et 27 millions d'euros, au gré des réalisations d'infrastructures importantes. Ce fut encore le cas en 2018 avec plus de 16 millions consacrés aux bâtiments, dont 6,50 millions pour la seule destination de Val Cenis. D'autres ouvrages ont gonflé ce total dont le centre technique d'Avoriaz, l'agrandissement des ateliers de Méribel-Mottaret, ou encore un projet important au Val de Morteau. Le poste a aussi intégré cette année des études pour des aménagements immobiliers futurs, et plusieurs opérations liées au confort client comme l'optimisation de l'accueil et des points de vente ou encore l'installation de consignes à ski. (Non comptabilisée dans l'enquête, la réhabilitation du centre aquatique des Angles, devenu Angleo, mérite d'être mentionnée ici. Les 6 millions d'euros investis participent aussi à l'attractivité de la station.) ■

### DIVERS : 20 043 405 €

MASSIF	BÂTIMENTS (EN €)	RÉSEAUX (EN €)	AUTRES (EN €)	TOTAL (EN €)
HAUTE-SAVOIE	3 017 500	446 120	551 330	4 014 950
SAVOIE	11 534 000	338 072	1 461 678	13 333 750
ISÈRE - DRÔME	0	0	0	0
ALPES DU SUD	93970	165 682	175 531	435 183
PYRÉNÉES	152 682	0	61000	213 682
VOSGES	30000	34 000	53934	117 934
JURA	1 435 906	0	492 000	1 927 906
MASSIF CENTRAL	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>16 264 058</b>	<b>983 874</b>	<b>2 795 473</b>	<b>20 043 405</b>

### VÉHICULES : 3 525 980 €

MASSIF	MOTONEIGE	QUAD	4X4	AUTRES	TOTAL (EN €)
HAUTE-SAVOIE	12	4	12	6	1 024 733
SAVOIE	23	3	24	12	1 558 108
ISÈRE - DRÔME	3	1	4	1	142 465
ALPES DU SUD	7	0	6	6	340 818
PYRÉNÉES	1	0	6	3	187 510
VOSGES	2	0	0	1	51 780
JURA	1	3	0	2	169 540
MASSIF CENTRAL	1	0	1	1	51 026
<b>TOTAL</b>	<b>50</b>	<b>11</b>	<b>53</b>	<b>32</b>	<b>3 525 980</b>

# MontagneNews

La Lettre éco de MONTAGNE Leaders

## DSP, MAPA & Marchés publics

Publication spécialisée\* : Aménagements en montagne et Domaines skiables



Renseignements et pro forma

04 76 84 32 16 ou [denis.real@montagneexpansion.fr](mailto:denis.real@montagneexpansion.fr)

[www.montagneexpansion.fr](http://www.montagneexpansion.fr)

\* Au sens de l'article R1411-1 du CGCT qui définit la procédure de publicité des DSP, au sein de deux publications : un journal d'annonces légales ET une publication spécialisée correspondant au secteur économique concerné.

## PLUS DE CONFORT POUR UN SERVICE MAXIMUM

DES SOLUTIONS DE CONSIGNES SUR MESURE.

Les systèmes de stockage Easystore de WINTERSTEIGER séduisent par leur design, leur flexibilité, leur robustesse associé à une capacité de stockage optimisée.

Notre équipe d'experts vous accompagne de la planification à la réalisation.

First Class  
**WINTERSTEIGER**  
Rental & Depot Solutions

NOUVEAU  
**Solutions de  
consignes à skis**  
en collaboration avec  
Steuer Systems

[www.wintersteiger.com/locker](http://www.wintersteiger.com/locker)

SKID-WINTERSTEIGER, 73800 Sainte Hélène du Lac  
Parc d'Activité Alpespace, 102 Voie Gaillée





## Bilan des investissements 2018 : une reprise confirmée

**En 2018, 399 millions d'euros ont été investis sur les domaines skiables français. En hausse de 18,6 % par rapport à la saison précédente (elle-même en hausse de 10,3 % par rapport à 2016) et supérieur de 25,6 % par rapport à la moyenne décennale, ce montant s'affiche comme le deuxième montant le plus important depuis l'existence de cette analyse.**

**En France, les exploitants ont réinvesti cette année 32 % de leur chiffre d'affaires hors taxes : un ratio de 17,6 % au-dessus de la moyenne décennale. Ces indicateurs témoignent de la très bonne santé et du dynamisme exceptionnel de la filière malgré un nombre de journées-skieurs légèrement inférieur à la moyenne décennale (53,8M JSK en 2018, contre 54,8M JSK sur la période 2008-2018).**

### **Les remontées mécaniques neuves : levier #1 de ce dynamisme**

Il y a un an, le montant consacré aux remontées mécaniques (neuves, modifications et entretiens) était, malgré son important poids, à un niveau historiquement bas, et en baisse significative depuis quatre ans. En 2018, les appareils français composent toujours le principal poste des investissements avec 238 M€, représentant près de 60 % du montant global investi. Néanmoins, la progression enregistrée de plus de 73 M€, en hausse significative sur l'année passée en montant et en part (respectivement de 27 % et 22 %), a eu un réel effet sur la vitalité de la transformation des stations de montagne.

Les installations neuves retentissent nettement dans ce bilan, atteignant plus de 177 M€. Les exploitants leur ont ainsi octroyé une place particulière dans le choix de leurs dépenses en leur accordant près de la moitié (45 %) des investissements. En hausse de plus de 56 % par rapport à l'année précédente : il s'agit de la catégorie au plus fort taux de progression. Cela ne doit pas cacher les 61 M€ investis dans l'entretien et les modifications de remontées mécaniques, qui représentent toujours 15 % des efforts, mais + 64 % sur la moyenne décennale. La nécessité d'entretenir, de moderniser et de qualifier le parc des appareils français n'a jamais été aussi prégnante que cette année.

### **Mais seulement 30 % des efforts sur le motif #1 des attentes clientèles : la descente**

Les clientèles passent en moyenne 44 % à 58 % de leur temps sur les pistes (c'est-à-dire hors des remontées mécaniques, des files et des longues pauses) selon la taille du domaine sur lequel ils pratiquent, et selon qu'ils skient à la journée ou en demi-journée. Aussi, le système de « descente » (au sens large : pistes, sécurité, damage, neige et signalétique) représente 120 M€ d'investissements sur les 25 000 hectares de nos stations françaises. Autrement dit, seulement 30 % des efforts concernent à la fois ce qui constitue le motif premier des attentes/critères de satisfaction clients et plus de la moitié du temps passé sur un domaine skiable : la descente ! Ce ratio est le plus faible observé sur les vingt dernières années. De plus,

le montant d'investissement des travaux de pistes (9,7 M€ HT) canalise 2,4% du montant global d'investissement. Depuis trente ans, ce montant n'a certes jamais été en valeur absolue supérieur à 25 M€, ni supérieur à 9,25 % en part des investissements annuels, mais il a chroniquement diminué pour atteindre cette année le niveau le plus bas jamais atteint : il est inférieur de 36 % à la moyenne décennale. L'analyse en base 100 (pour l'année 2002-2003) montre bien le déclassé de cette catégorie aboutissant à une valeur inférieure à 40 M€.

Pourquoi cette relative faiblesse des investissements des travaux de pistes en particulier et à la « descente » en général, alors que cela est de nature à améliorer l'expérience client ? A-t-on atteint un niveau de confort et de qualité de pistes tel qu'il ne serait plus nécessaire d'investir ce champ de développement ? Le poids de l'appareil de « remontée » est-il (devenu) trop important ne laissant que peu de manœuvres à la « descente » ?

L'un des éléments de réponse se trouve peut-être dans la progression des « équipements de loisirs ». Si les diversifications sont encore trop peu déployées, elles répondent néanmoins à de nouveaux comportements et de nouvelles pratiques auxquels les stations répondent avec un montant d'investissement de 9,6 M€ (+ 30 %). En base 100, ce poste atteint un score de 283 (contre 220 l'an dernier à même date) en une quinzaine d'années. Les équipements en luge 4 saisons ont toujours le vent en poupe, représentant 60 % des investissements de la catégorie, avec deux nouvelles réalisations : aux Carroz d'Arâches en Haute-Savoie et à Molines-en-Queyras dans les Alpes du Sud. Soutenues par les deux nouvelles expériences sur Orelle/Val Thorens, à savoir une tyrolienne et la célèbre piste de luge désormais scénarisée, elles représentent trois-quarts des investissements 4 saisons nationaux.

### **Des massifs aux réalités contrastées**

**Les Alpes du Nord** concentrent toujours la majorité des investissements annuels nationaux portés essentiellement par les installations de remontées mécaniques en Savoie. Si trois-quarts des investissements des domaines skiables français étaient concentrés dans les Savoie l'an dernier, ils ne sont néanmoins « plus que » deux-tiers à l'être cette année, malgré une hausse de 9% en valeur absolue, atteignant 265M€. La Savoie qui avait déjà atteint l'an dernier son meilleur niveau depuis vingt ans enregistre une progression de 30% de l'investissement sur les postes de remontées mécaniques. C'est ainsi que le département de la Cité des Ducs présente un record inégalé de 195 M€ (soit la moitié des investissements nationaux), aspirant ce bilan vers des sommets. Sur le territoire haut-savoyard, c'est une tendance baissière globale de près de 25 % qui se décline notamment sur les postes de sécurisation des domaines en neige de culture et de l'entretien du parc des installations, divisés par deux. Mention spéciale néanmoins aux stations de Châtel et de Chamonix/Les Houches qui concentrent plus de la moitié des investissements départementaux en appareils neufs sur leurs stations.

**Les stations de Drôme-Isère** ont dû faire face cette année à d'importants travaux d'entretien ou de modification, après les travaux en installation de neige de culture l'an passé. Avec 11,7 M€, les travaux d'entretien ont été quadruplés par rapport à 2017 et les appareils neufs ont doublé, atteignant près de 15 M€. Ainsi, plus de trois-quarts des efforts ont été réalisés sur les appareils (77 %), impulsés notamment par l'Alpe Express (TCD10) à l'Alpe d'Huez ainsi que les grandes inspections et mises en conformité sur Oz-en-Oisans/Vaujany.

**Les Pyrénées** et **les Vosges** ont, quant à elles, misé sur la qualité de leurs pistes avec respectivement 30% et 42% de leurs investissements concentrés sur le poste de damage (3,4M€ sur le massif pyrénéen, 1,3M€ sur le massif vosgien) venant ainsi conforter une ambition d'accroître la valeur qualitative de la glisse sur leurs domaines skiables. Si l'année reste mitigée d'un point de vue des investissements avec une baisse globale pyrénéenne de 42%, cette deuxième année consécutive d'investissements sur le damage marque l'ambition de meilleures conditions de skiabilité des domaines. À l'Est de la France, malgré une baisse globale des efforts vosgiens de 26 %, ce poste

est passé de 1 à 3,5 renforçant la volonté de positionnement qualitatif de l'accueil des skieurs.

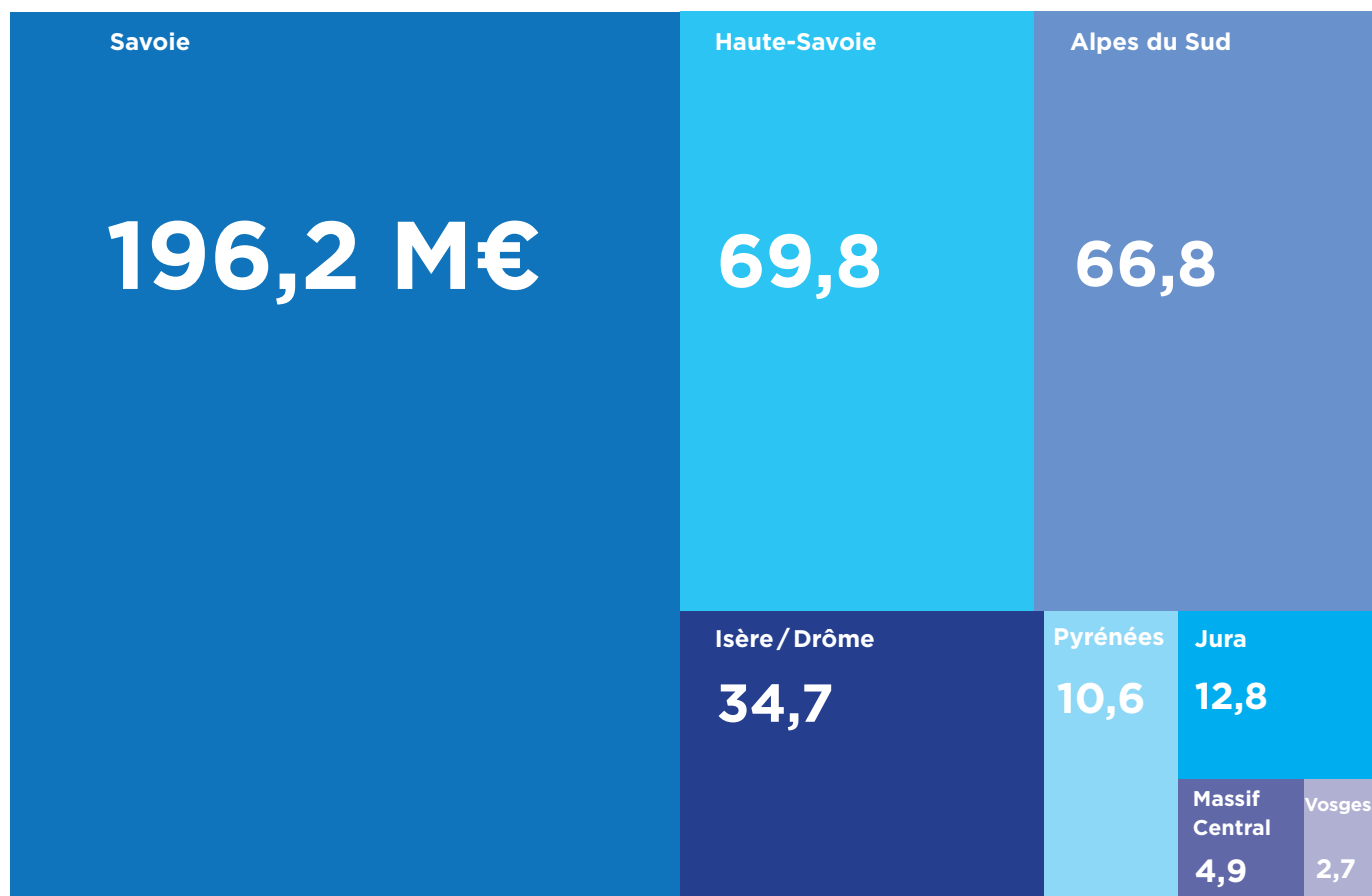
Dans **le Massif central** ce sont les objectifs de sécurisation de l'activité neige qui ont marqué le bilan de cette année, avec plus de 44 % des investissements réalisés en travaux d'extension, de remplacement ou de modification de l'outil de production de neige de culture, pour un montant de 2,1 M€, multiplié par quatre en un an. Les extensions des stations du Lioran et de Super Besse ont notamment pesé dans ces ratios.

Dans **les Alpes du Sud** et **le Jura**, les projets de cette année se sont incontestablement tournés vers les installations neuves pour près de 60 % de leurs investissements (sur-représentées par rapport à l'échelle nationale, y compris Alpes du Nord). Les installations ont eu pour bénéfices principaux l'amélioration de la fluidité, du débit et du confort du secteur de Crozet pour les Monts du Jura. Plus au sud, les clientèles apprécieront les quatre nouveaux télésièges débrayables 6 places des stations des Orres, Puy-Saint-Vincent, Serre Chevalier et du Val d'Allos, venant remplacer huit appareils. ■

**Atout France**



**PART DES INVESTISSEMENTS 2018 PAR MASSIF (EN M€)**  
**TOTAL : 399 015 713 €**



Les 15 000 euros recensés en Corse n'apparaissent pas sur cette représentation.





**POUR UN PICK UP eXCLUSIF®  
UN SPÉCIALISTE À VOTRE ÉCOUTE  
DEPUIS 40 ANS**



**4x4  
Balleydier**

ZA 1100, rue Glières  
74800 Saint-Pierre-en-Faucigny  
Tél. **04 50 03 72 37**  
**www.balleydier4x4.com**

**VENTE**

spécialiste Toyota concessionnaire ISUZU

**PIÈCES DÉTACHÉES**

agrément préfectoral no pr7400025d

**RÉPARATIONS**

**LOCATION**

**HORAIRES :**

Ouvert du lundi au vendredi 8h-12h / 14h-18h  
Samedi de 8h-12h

(Uniquement les 2 premiers samedi matin de chaque mois)



## Méthodologie de l'enquête

Devenue au fil des éditions un document très attendu par les professionnels et les passionnés, cette « Enquête Investissements » a pour objectif de compiler et présenter les divers investissements réalisés par les opérateurs des domaines skiables français ainsi que par les collectivités supports de ces domaines.

### Panel

Pour cette édition, nous avons adressé, en partenariat avec Atout France et domaines skiables de France, un seul et même questionnaire à l'attention des opérateurs d'un ou plusieurs domaines skiables, de leurs collectivités, mais aussi des constructeurs, fournisseurs et bureaux d'études.

### Collaborations

Nous remercions ici la collaboration des opérateurs de domaines skiables, de leurs collectivités, des constructeurs, fournisseurs et bureaux d'études\*. Ce bilan d'investissements a pu être réalisé en croisant l'ensemble de leurs déclarations.

Pour certains postes, un travail d'harmonisation a été mené entre opérateurs et fournisseurs afin de présenter des chiffres cohérents.

Nous tenons également à remercier le STRMTG pour sa collaboration au sujet des remontées mécaniques neuves. Il est d'ailleurs possible que les montants de notre enquête diffèrent de ceux du STRMTG : le STRMTG ne comptabilise que la pure partie Remontée mécanique d'une affaire, quand *Montagne Leaders* tient compte de l'ensemble des travaux généraux afférents à l'installation d'un nouvel appareil de remontée mécanique. (Certains travaux de génie civil et/ou de montage, les travaux électriques, certains bâtiments, les installations d'accès, tels que des escaliers ou des passerelles, et bien d'autres opérations complémentaires à une remontée mécanique relèvent pour l'exploitant de son budget Investissements.)

Pour l'indicateur relatif à l'évolution de l'investissement comparé aux recettes des opérateurs de domaines skiables, il convient de préciser que le chiffre des recettes est issu du total panel de notre enquête Top 100 2017/2018 parue dans le numéro 269 de *Montagne Leaders*.

### Saisie

Ce travail de saisie et de compilation des données et des montants est conséquent. Il est possible que, malgré de multiples vérifications, certaines erreurs subsistent, ce dont nous nous excusons par avance.

Afin d'éviter toute confusion ou interprétation, nous n'avons fait apparaître le maître d'ouvrage

que lorsqu'il était mentionné précisément pour une opération donnée.

Depuis 2009, nous avons scindé en deux parties le poste « Divers » : l'une comprend les bâtiments, voirie et autres (« Divers »), l'autre les motoneiges, quads, tout-terrains et autres (« Véhicules »).

Pour la deuxième année, les investissements relatifs au marketing et à la stratégie numérique font également l'objet d'un traitement à part.

### Mode de calcul

Nous travaillons toujours en euros courants et ne répercutons ni les augmentations de prix, ni l'inflation.

### Informations

Nous sommes conscients que certains chiffres ne sont pas forcément l'exact reflet de la réalité ; pour autant ils correspondent aux montants qui nous ont été déclarés. Malgré tous nos efforts pour contrôler la cohérence des données, nous ne pouvons pas garantir l'exactitude de ces chiffres qui ont surtout pour objectif de permettre la comparaison des différents postes, la part d'investissements de chaque domaine skiable et de chaque massif, ainsi que leur évolution dans le temps. ■

Dossier réalisé par Mickaël Frottier, Laurent Reynaud (DSF), Damien Zisswiller et Jean Berthier (Atout France)

\* MERCI à Alain, Alexandra, Alexandre, Amandine, Anne, Anne-Marie, Anthony, Antoine, Benoît, Bernadette, Bruno, Camille, Catherine, Cécile, Céline, Chantal, Christelle, Christophe, Claire, Claude, Coline, Corinne, Cyril, Damien, Daniel, David, Delphine, Didier, Dominique, Émilie, Étienne, Fabienne, François, Franck, Gaby, Gérard, Gilles, Grégory, Hubert, Isabelle, J., Jacky, Jean, Jean-Claude, Jean-François, Jean-Philippe, Jean-Yves, Jérémy, Jérôme, Joël, Laurent, Lucas, Ludovic, Marc, Marie-Noëlle, Marine, Marion, Mathieu, Max, au regretté Michel des Saisies, Nathalie, Nicolas, Odile, Olivier, Pascal, Patricia, Patrick, Pauline, Philippe, Pierre, Pierrick, Raphaël, Régis, Renaud, Sabrina, Sébastien, Serge, Sophie, Stéphane, Stéphanie, Stessy, Sylvia, Sylviane, Sylvie, Valérie, Véronique, Vincent, Xavier, Yann, Yannick, Yves, Yvette, à leurs différents services et à toutes celles et ceux qui ont contribué de près ou de loin à la collecte de ces données.

# NOUS GÉRONS, VOUS EXCELLEZ, ILS PROFITENT !



## SIGNALÉTIQUE DYNAMIQUE, GESTION DES FLUX ET COMMUNICATION EN TEMPS RÉEL

NEW

Lumiplan collabore et innove depuis 45 ans avec les stations et les domaines skiables pour faciliter le parcours client, enrichir l'expérience et renforcer la sécurité sur les pistes.