

N° 275 > SEPTEMBRE / OCTOBRE 2019

MONTAGNE

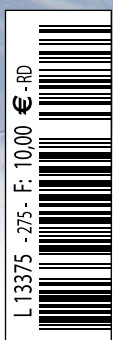
Leaders

Le magazine des professionnels



Environnement,
climat, énergie...

STATIONS EN TRANSITION



INTERVIEW
Villard/Corrençon
Une nouvelle ère

FOCUS
Statoscopie
Métabief

CHANTIERS 2019
Acte I
Les ouvrages en station

TOP 100

2019

Un record et des interrogations



1,454 milliard d'euros

C'est le nouveau total, record, établi par l'enquête TOP 100. L'exercice 2018/2019 ne fut pourtant pas idéal, loin s'en faut. Toutefois, le professionnalisme des domaines skiables français a encore fait des merveilles. Parmi ces métiers qui s'exercent en extérieur et nécessitent de composer avec la nature et ses caprices, peu peuvent s'enorgueillir d'une activité aussi régulière.

Et l'avenir est encourageant pour la destination montagne tricolore au vu des pistes de développement à explorer, qu'il s'agisse de perfectionner le produit ou d'améliorer la relation avec une clientèle toujours fidèle. Zoom sur ce TOP 100 version 2019.

Chamonix



Difficile d'entamer ce bilan sans jeter un œil sur l'élément le plus erratique de l'équation d'une saison réussie : les conditions météorologiques de cet hiver 2018/2019.

Dans les Alpes, du Nord et du Sud, l'enneigement de pré-saison (fin novembre à mi-décembre) a juste permis de débuter correctement et de passer sans encombre les fêtes de fin d'année. Mais il a ensuite fallu attendre jusqu'à début février pour enregistrer de nouvelles chutes conséquentes et ainsi tenir le choc jusqu'au printemps, synonyme d'une saison relativement longue au final.

Les Pyrénées n'ont pas eu la même chance en début de saison, mais ont pu faire un plein d'or blanc, particulièrement bienvenu, entre fin janvier et début février. De quoi assurer les vacances scolaires, aussi précieuses que stratégiques !

Dans les Vosges, le Jura, mais également le Massif Central, la saison a également débuté dans la difficulté en raison de chutes de neige trop insuffisantes pour les fêtes de fin d'année. Si la météo de janvier a permis de préparer les pistes avant les vacances de février, la douceur n'a pas pu permettre de jouer les prolongations en fin de saison.

De façon plus générale, le mois de décembre n'a pas réellement affiché des températures de saison; elles n'ont été favorables ni aux chutes de neige naturelle, ni à la production de neige de culture, essentielle en avant-saison. Janvier a apporté un froid attendu, hélas contrebalancé par un déficit général de précipitations. Seule la fin du mois a permis de faire le plein de neige naturelle. Si elle s'est encore fait attendre en février, les vacanciers ont pu profiter de belles et douces – voire chaudes – journées de soleil dans la seconde partie de la saison. Cela ne fait pas tout certes, mais le soleil et la luminosité sont aussi recherchés par la clientèle en montagne, même en hiver.

Bien loin de l'amplitude de la tempête Eleanor la saison précé-

dente, 2018/2019 a connu quelques phénomènes venteux. Fin janvier, c'est d'abord la tempête Gabriel qui retenait l'attention de tous les massifs. Quelques jours plus tard, le 10 février, le quart nord-est du pays connaissait le passage de la tempête Isaïas et de ses vents violents.

Enfin quelques chiffres pour conclure ce bulletin météo : sur le début de l'année 2019, et à l'échelle nationale, Météo France a évalué le déficit pluviométrique à 20 % en janvier et 45 % en février. De quoi prendre la pleine mesure du travail effectué par les stations pour parvenir aux résultats de cette saison hivernale. L'an dernier, les fortes chutes de neige et le passage d'Eleanor avaient permis d'apprécier le travail des équipes opérationnelles au plan de la sécurisation des domaines. Cette année, c'est le savoir-faire des nivoculteurs qui s'est donc exprimé pour équilibrer une saison marquée par une neige naturelle tombée irrégulièrement.

L'herbe est-elle plus verte ailleurs ?

Chacun fera sa propre analyse de cette saison 2018/2019 sur les domaines français. Elle entretient surtout la dynamique positive de l'exercice précédent. Certains observateurs extérieurs n'hésiteront pas à constater que d'autres pays de sports d'hiver font mieux ; la tentation est toujours grande de regarder chez les concurrents pour apprécier sa propre performance. À l'est, l'Autriche s'est stabilisée ; plus loin dans le classement, la Suisse a, elle, repris des couleurs (effet Magic Pass ?). Bien plus loin à l'ouest, l'hiver écoulé est lui quasi-historique : la NSAA a annoncé une progression approchant les 11 %, faisant de 2018-2019 la quatrième meilleure saison, en termes de fréquentation, dans les stations nord-américaines.

Dans l'Hexagone, Domaines skiables de France (DSF) se cale sur la moyenne des quatre saisons précédentes pour effectuer des comparatifs de fréquentation. (La méthode permet notamment de lisser les conséquences des différents calendriers scolaires, en



© Patrice Labarbe

France et ailleurs, sur l'activité des stations.)

Ainsi, sur le plan national, si la saison hivernale 2018-2019 affiche un retrait de -1,5 % si l'on ne se réfère qu'à l'exercice précédent, elle présente une progression de 1 % au regard de la moyenne des quatre saisons antérieures.

Un pour cent gagné à l'échelle d'une saison est un résultat positif. DSF va plus loin en détaillant cette statistique période par période, toujours en se référant à la moyenne des quatre saisons précédentes ; les domaines skiables français ont ainsi débuté par de belles fêtes de fin d'année avec +9 % pour décembre, avant de connaître des intervacances de janvier stables. Les vacances de février ont connu une progression de 3 %, renforçant encore leur statut de « nerf de la guerre ». Plus tard, le mois de mars a fait les frais de l'absence de période de vacances scolaires, en France ou au sein de nos marchés voisins (-17 %) rapidement rattrapé en avril (+16 %) grâce à un effet de report de clientèle.

Clientèle et chiffre d'affaires au rendez-vous

Pour sa part, l'observatoire des stations de montagne (OSM), mené par l'Association nationale des maires de stations de montagne (ANMSM) et Atout France, révèle des données contrastées : « *Les taux d'occupation de l'ensemble des hébergements reculent globalement de 1,6 point par rapport à l'an dernier, sur l'ensemble des massifs. La diminution s'est fait sentir en particulier dans les Pyrénées : - 3 points sur l'ensemble de la saison, du fait de la météo. En revanche, pour l'ensemble des massifs, une bonne progression (+ 3 points) a été enregistrée pendant les vacances de Noël.* »

Parmi ses conclusions, l'OSM souligne également le très bon exercice des stations de moins de 5 000 lits, dont la fréquentation augmente de deux points. L'autre fait marquant tient au succès du Nordique : selon Nordic France, les domaines nordiques ont enregistré une fréquentation à la hausse de près de 15 % par

rapport à l'année précédente. Est-ce là une tendance de fond, ou un coup d'accélérateur ponctuel pour la saison écoulée ?

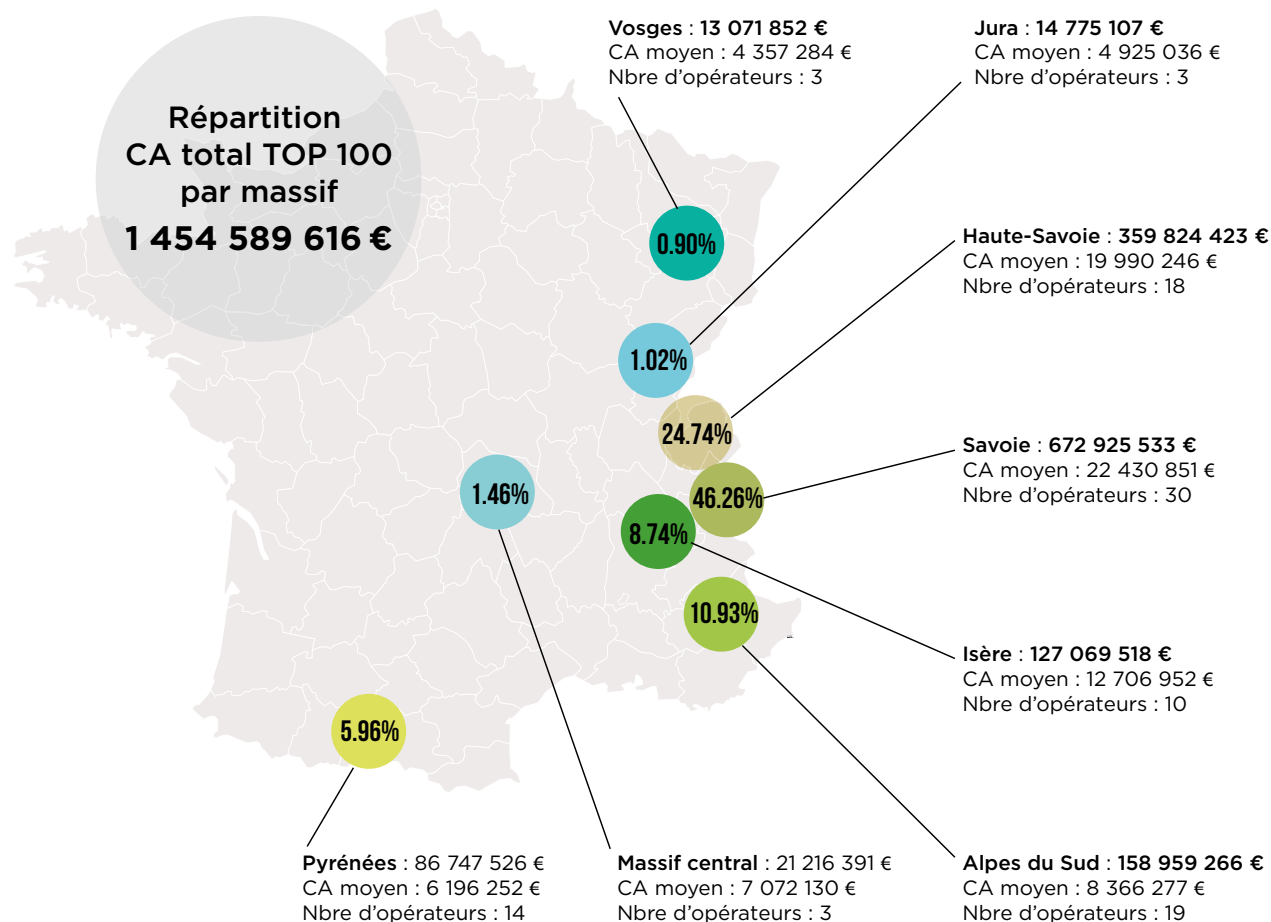
Avant de soulever quelques chiffres de ce TOP 100, il convient de remercier tous les staffs des opérateurs qui ont participé de près ou de loin à rassembler ces données au sein de notre enquête : ceux présents au sein de ce classement, tout autant que ceux qui n'y figurent pas.

Ce travail de collecte a permis aux cent premiers de totaliser un chiffre d'affaires de 1,454 milliard d'euros, contre 1,369 milliard l'an dernier. (Nous renouvelons ici une précision : la liste de ces 100 n'est pas en tout point identique à celle de l'exercice précédent.) Emmené par un leader en retrait – tout sauf une surprise compte tenu des aléas et incidents rencontrés par la Compagnie du Mont-Blanc (CMB) depuis plusieurs mois – ce contingent établit donc un nouveau record en la matière.

En zoomant sur le peloton de tête, le TOP 10 progresse, en réalisant 633 M€ contre 608 M€ l'an passé. Le TOP 30 fait de même en passant de 1,036 milliard à 1,075 cette année. Malgré leur progression, les parts de ces deux classements au sein du TOP 100 affichent un retrait (léger) : le TOP 30 ne pèse « plus que » 73,96 % (contre 75,28 % en 2017/2018) quand le TOP 10 représente 43,52 % (contre 44,40 %). La saison aurait-elle été plus favorable aux « petits » ? Toujours est-il que le TOP 30 des meilleures progressions de chiffre d'affaires comprend 17 opérateurs classés au-delà de la 30^e place...

(N.B. : Une tendance conduit, depuis quelques années, au regroupement de sites exploités par les filiales d'un même opérateur. Le périmètre de l'enquête s'en trouve, de fait, réduit. Et certains indicateurs peuvent se retrouver impactés lorsqu'il est question de comparer des exercices successifs.)

Géographiquement, les Alpes du Nord trustent les premières places, sans surprise. Seules Serre-Chevalier (17^e), Le Tourmalet (26^e), Vars (27^e), Montgenèvre (28^e) et Saint-Lary (29^e) viennent .../...



→ perturber cette hégémonie au sein du TOP 30. Une statistique symbolise cet état de fait : Haute-Savoie, Savoie et Isère pèsent 75 % des journées-skieurs de ce TOP 100 ! Les pages qui suivent vous livreront d'autres données à analyser, à comparer ou simplement à découvrir.

Des challenges pour l'avenir

Le travail du domaine skiable, cœur de métier, semblant parfaitement maîtrisé, l'avenir de la montagne française s'inscrit logiquement au sein d'autres pistes de développement qui touchent pour beaucoup à la relation avec la clientèle finale.

Reste à savoir qui constituera cette clientèle de demain. Toutes les entités participant de l'économie touristique montagnarde s'accordent autour de questions pressantes : comment initier un renouvellement de générations de pratiquants au sein de la population ? Faut-il se focaliser sur la formation de nouveaux skieurs, et par extension d'adeptes de disciplines faisant vivre les opérateurs de remontées mécaniques via l'achat d'un forfait ? Ou faut-il au contraire faire de la montagne une cause touristique universelle qui mérite les efforts de tous pour évangéliser un maximum de pratiquants pour demain ? Qu'importe : toutes les actions en ce sens sont bonnes à prendre.

Les classes de neige redeviennent d'ailleurs un sujet d'actualité, dans le bon sens du terme, soutenues par certaines collectivités. Et l'on voit naître, ici et là, des initiatives de collaboration entre petits et grands domaines skiables visant à faire découvrir la

glisse aux plus jeunes, et ce par étapes : du jardin des neiges à proximité d'une agglomération jusqu'aux domaines les plus reculés et en altitude.

L'autre défi lié à la clientèle a trait à la commercialisation de la période hivernale : faire le plein durant les vacances de février c'est bien, entretenir une « février dépendance » l'est moins. Pour l'hiver 2018/2019, DSF a relevé un record : cette période scolaire a pesé pour 36 % de la fréquentation sur les domaines français. Ces quatre semaines ne représentent pourtant que 25 %, environ, de la durée d'une saison. Comment contrebalancer cette prépondérance de février ? Il n'est pas certain que la solution soit domestique, tant il semble compliqué de s'extirper du principe même du calendrier scolaire tricolore.

Enfin, d'autres thèmes, indépendants de la clientèle, ne manqueront pas de jouer un rôle prépondérant dans un futur proche, à commencer par l'aménagement et l'urbanisme qui demeurent des passages obligés pour construire l'avenir ; c'est ainsi que DSF reste avant-gardiste en la matière en surveillant de près les interrogations liées à la mise en application du Schéma régional d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires (SRADDET). Un nouvel outil de planification qui vient se superposer aux documents locaux d'urbanisme existants et les encadrer.

Les professionnels de l'économie de montagne devront faire preuve de ténacité et d'inventivité pour saisir à bras-le-corps ces défis. ■



VERTEX[®] VENT HI-VIZ

Pour les professionnels qui savent que protéger sa tête est plus que juste porter un casque

Photo © www.kaltes.fr

Très confortable avec sa coiffe textile six points, le casque VERTEX HI-VIZ garantit une excellente tenue sur la tête grâce aux systèmes CENTERFIT et FLIP&FIT. Il est entièrement modulable avec une large gamme d'accessoires, tous parfaitement intégrés au casque : lampe frontale, visières... La résistance de sa jugulaire DUAL est modifiable, pour s'adapter au travail en hauteur comme au travail au sol. Versions personnalisées disponibles sur demande. www.petzl.com

PETZL[®]

Access
the
inaccessible[®]

TOP 30 DES CHIFFRES D'AFFAIRES 2018/2019

RANG TOP 100	OPÉRATEUR	DOMAINES SKIABLES	CA 2018/2019 (EN €)	CA 2017/2018 (EN €)	ÉVOLUTION CA (EN %)	PART DU CA TOP 100 (EN %)
1	CMB	CHAMONIX / LES HOUCHEs	84 511 513	86 247 493	-2,01	5,81
2	SAP	PLAGNE (LA)	81 818 781	78 709 928	3,95	5,62
3	ADS	ARCS (LES) - PEISEY VALLANDRY	76 029 328	69 364 722	9,61	5,23
4	SETAM / STOR	VAL THORENS - ORELLE	72 862 364	71 581 432	1,79	5,01
5	S3V	COURCHEVEL / MÉRIBEL MOTTARET	68 150 235	66 903 010	1,86	4,69
6	SEVABEL	MENUIRES (LES) - ST-MARTIN-DE-B.	59 755 484	58 200 645	2,67	4,11
7	STGM	TIGNES	56 017 795	48 822 499	14,74	3,85
8	STVI	VAL D'ISÈRE	48 580 397	46 798 334	3,81	3,34
9	SATA	ALPE D'HUEZ (L) - AURIS - VILLARD RECLUS	42 704 827	39 813 393	7,26	2,94
10	GMDS	FLAINE - MORILLON - SAMOENS - SIXT	42 614 744	41 817 301	1,91	2,93
11	SERMMA	AVORIAZ	42 444 891	39 187 097	8,31	2,92
12	DAL	DEUX ALPES (LES)	40 469 000	40 146 765	0,80	2,78
13	SCV	SERRE-CHEVALIER VALLÉE	39 449 474	37 844 483	4,24	2,71
14	MÉRIBEL ALPINA	MÉRIBEL LES ALLUES - BRIDES-LES-BAINS	37 007 758	36 390 933	1,69	2,54
15	SAEM / SELCA	CHATEL / CHAPELLE D'ABONDANCE (LA)	28 789 186	27 615 602	4,25	1,98
16	STBMA / SECMIH	ST GERVAIS - ST NICOLAS / CONTA.-M. (LES)	26 742 617	24 983 286	7,04	1,84
17	RM MEGEVE	MEGEVE	22 619 814	21 510 498	5,16	1,56
18	SATELC	CLUSAZ (LA)	21 230 632	20 534 840	3,39	1,46
19	SAGETS	BETS (LES)	18 725 272	18 544 812	0,97	1,29
20	RÉGIE RM	SAISIES (LES)	17 530 550	15 621 343	12,22	1,21
21	SA TPH MORZINE PLENEY	MORZINE	16 500 000	19 000 000	-13,16	1,13
22	SAEM RM	GRAND BORNAND (LE)	16 275 796	16 001 961	1,71	1,12
23	SEM VALLOIRE	VALLOIRE	15 828 288	13 808 612	14,63	1,09
24	DSR	ROSIÈRE (LA)	14 602 865	12 065 547	21,03	1,00
25	SEM DU MONT CENIS	VAL CENIS	14 476 438	13 691 419	5,73	1,00
26	RICT	TOURMALET (LE) / BARÈGES / LA MONGIE	14 235 412	16 152 226	-11,87	0,98
27	SEM SEDEV	VARS / CREVOUX	14 070 616	11 471 675	22,66	0,97
28	RARM	MONTGENÈVRE	14 002 433	13 183 243	6,21	0,96
29	ALTISERVICE	SAINT-LARY SOULAN	13 959 144	17 438 315	-19,95	0,96
30	DSV	VALMOREL LA BELLE	13 755 798	12 731 085	8,05	0,95
TOTAL TOP 10			633 045 468	608 258 757	4,08	43,52
TOTAL TOP 30			1 075 761 452	1 036 182 499	3,82	73,96
TOTAL TOP 100			1 454 589 616			



Mathieu Dechavanne

PDG de la Compagnie du Mont-Blanc

PREMIER OPÉRATEUR DU TOP 100 :

84,5 M€ (-2,01 % PAR RAPPORT À N-1)

« Si on m'avait annoncé ce chiffre en début de saison, j'aurais signé des deux mains. En plus des déboires rencontrés sur le Panoramic Mont-Blanc, de l'incendie aux Grands-Montets et de la remise en état de l'Aiguille du Midi, nous avons connu cinq semaines d'interruption d'exploitation sur la télécabine de Bochart liée aux problèmes de permafrost. Dans ce contexte réaliser « - 2 % » est une super performance.

Je le fais habituellement, mais je remercie encore plus cette année les équipes de la CMB : tous ces imprévus sont venus s'ajouter aux projets qui étaient originellement programmés. Ça a été un gros stress à partager pour les équipes. Nous l'avons bien géré. Félicitations à eux ! De même au plan commercial : la situation avait fait naître de gros doutes quant à l'avenir de la fréquentation vers l'Aiguille ou les Grands-Montets. Il a fallu multiplier les visites auprès des clients pour les rassurer.

Malgré tout ce travail, nous avons aussi une pensée et des remerciements pour nos clients : ça a été compliqué pour eux cette année, ils ont été pénalisés. Mais ils sont restés fidèles, les chiffres le démontrent. Nous leur en sommes reconnaissants, et la meilleure façon de les remercier est de poursuivre l'amélioration de la qualité de notre produit. »

TOP 30 PAR JOURNÉES-SKIEURS (JS)

PLACE	RANG TOP100	OPÉRATEUR	DOMAINES SKIABLES	NB. JOURNÉES SKIEURS 2018/2019	NB. JOURNÉES SKIEURS 2017/2018	ÉVOLUTION NB JS (EN %)
1	2	SAP	PLAGNE (LA)	2 504 147	2 496 557	0,30
2	3	ADS	ARCS (LES) - PEISEY VALLANDRY	2 283 173	2 132 730	7,05
3	4	SETAM / STOR	VAL THORENS - ORELLE	1 938 127	1 964 746	-1,35
4	1	CMB	CHAMONIX / LES HOUCHEs	1 629 306	1 647 191	-1,09
5	7	STGM	TIGNES	1 559 871	1 570 864	-0,70
6	5	S3V	COURCHEVEL / MÉRIBEL MOTTARET	1 534 061	1 527 406	0,44
7	6	SEVABEL	MENUIRES (LES) - ST-MARTIN-DE-B.	1 492 193	1 533 953	-2,72
8	10	GMDS	FLAINE - MORILLON - SAMOENS - SIXT	1 393 468	1 381 503	0,87
9	8	STVI	VAL D'ISÈRE	1 386 186	1 378 440	0,56
10	9	SATA	ALPE D'HUEZ (L) - AURIS - VILLARD RECULAS	1 291 431	1 229 587	5,03
11	13	SCV	SERRE CHEVALIER VALLÉE	1 264 822	1 252 072	1,02
12	12	DAL	DEUX ALPES (LES)	1 155 000	1 264 237	-8,64
13	11	SERMMA	AVORIAZ	1 097 568	1 065 148	3,04
14	15	SAEM / SELCA	CHATEL / CHAPELLE D'ABONDANCE (LA)	991 317	979 274	1,23
15	16	STBMA / SECMIH	ST GERVAIS - ST NICOLAS / CONTA.-M. (LES)	977 344	932 426	4,82
16	14	MÉRIBEL ALPINA	MÉRIBEL LES ALLUES - BRIDES-LES-BAINS	906 292	908 617	-0,26
17	17	RM MEGÈVE	MEGÈVE	788 954	766 044	2,99
18	18	SATELC	CLUSAZ (LA)	756 972	759 915	-0,39
19	25	SEM DU MONT CENIS	VAL CENIS	703 729	704 387	-0,09
20	19	SAGETS	GETS (LES)	691 736	715 575	-3,33
21	22	SAEM RM	GRAND BORNAND (LE)	678 612	686 000	-1,08
22	23	SEM VALLOIRE	VALLOIRE	650 940	620 581	4,89
23	27	SEM SEDEV	VARS / CREVOUX	636 063	560 354	13,51
24	20	RÉGIE RM	SAISIES (LES)	628 316	608 330	3,29
25	32	RÉGIE RM	CHAMROUSSE	565 236	531 690	6,31
26	30	DSV	VALMOREL LA BELLE	556 336	541 635	2,71
27	39	LABELLEMONTAGNE	ORCIÈRES MERLETTE	523 082	484 739	7,91
28	28	RARM	MONTGENÈVRE	521 247	543 284	-4,06
29	34	SEMLORE	ORRES (LES)	520 583	521 651	-0,20
30	33	LABELLEMONTAGNE	RISOUL 1850	518 046	519 385	-0,26
TOTAL TOP 30				32 144 158	31 828 321	0,99
TOTAL TOP 100				49 326 865		

(Les non-répondants ne sont pas comptabilisés dans les moyennes de cet indicateur.)



Didier Bic

PDG des Portes de Chamechaude - Opérateur du Col de Porte

100^e OPÉRATEUR DU TOP 100

« C'est une bonne surprise pour le Col de Porte compte tenu de la saison. Nous avons eu quelques craintes à l'ouverture, à l'occasion des vacances de Noël. Notre tapis, un bon investissement *in fine*, nous a permis de maintenir l'activité, notamment grâce à la luge, ainsi que le travail des moniteurs. Hélas, nous avons dû fermer la deuxième semaine par manque de neige. La saison avait donc mal commencé, mais la neige de la deuxième quinzaine de janvier a ensuite permis trois semaines magnifiques, y compris sur une semaine qui ne concernait pas l'académie de Grenoble. Dans notre situation, sans hébergement, il faut que toutes ces conditions soient réunies pour que la fréquentation soit au rendez-vous. Finalement, les conditions ont autorisé une exploitation assez longue puisque nous avons fermé le 30 mars, alors même que nous avons suffisamment de neige pour tenir jusqu'à mi-avril. Pour notre quatrième saison au Col de Porte, nous n'avons pu faire Noël qu'une seule fois dans de bonnes conditions. Les saisons se décalent un petit peu, mais il est plus compliqué de faire monter les clients fin mars, à l'exception des mordus de ski nordique. C'est la raison pour laquelle nous travaillons toujours sur notre projet d'appoint de début de saison avec la neige de culture, qui permettrait de démarrer tôt : de la neige dès les premiers frimas de novembre attirerait les Grenoblois ! »

**Alexandre Maulin**

Président de Domains
skiabes de France



Je sais depuis longtemps que chaque saison est différente. Et pourtant, qu'est-ce qui distingue vraiment la saison 2018/2019 des précédentes ? Sécheresse automnale, météo peu propice à la neige en décembre, excellente fréquentation en février, et fin de saison décevante malgré un mois d'avril sauvé par le calendrier scolaire. Bilan : -1 % de fréquentation et +1 % en recettes.

Une saison ordinaire, en somme, où nos clients fidèles sont heureux - et ce n'est pas rien ! - mais qui ne change pas la donne pour nos stations de montagne.

Or, depuis que le plan neige a fait de la France l'un des tout premiers domaines skiables au monde, notre responsabilité est immense : il s'agit de faire vivre des territoires entiers - plus de 100 000 personnes - en proposant un produit touristique toujours plus attractif pour générer le flux touristique, dans une concurrence exacerbée.

J'observe que l'Autriche fait -1 % en fréquentation - comme nous - mais qu'elle connaît dans le même temps des hausses de chiffres d'affaires très significatives. J'observe également que les États-Unis caracolent en tête (+11 %). La France, 3^e, se fait lentement distancer.

Je crois qu'il va nous falloir sortir, tous, de notre zone de confort, pour aller chercher des relais de croissance, et je veux poser tous les sujets sur la table lors de notre congrès qui s'ouvre à Besançon le 1er octobre. Tarification dynamique, durabilité de nos pratiques, immobilier de loisir, communication, ancrage territorial et concessions... Entourés de tous nos partenaires, nous allons plonger au cœur du modèle économique de nos stations. Nous aurons aussi des travaux plus centrés sur nos métiers : sur la sécurité notamment, celle des hommes et femmes de nos entreprises, celle de nos équipements, celle de nos entreprises.

Et je formule le vœu que nos travaux soient fertiles, pour ensemble faire du ski une activité durable.



MOUNTAIN PLANET



SALON DE L'AMÉNAGEMENT EN MONTAGNE

ALPEXPO - GRENOBLE - ALPES - FRANCE



SAVE THE DATE
22 - 24 AVRIL 2020

UN ÉVÈNEMENT
alp=xpo

23,87 Haute-Savoie : 124 889 287
Moyenne PRM : 7 346 429

44,56 Savoie : 233 122 068
Moyenne PRM : 7 770 736

9,64 Isère : 50 432 075
Moyenne PRM : 5 603 564

11,59 Alpes du Sud : 60 610 662
Moyenne PRM : 3 565 333

5,81 Pyrénées : 30 404 342
Moyenne PRM : 2 338 796

1,43 Vosges : 7 493 076
Moyenne PRM : 2 497 692

1,38 Jura : 7 224 487
Moyenne PRM : 2 408 162

1,72 Massif Central : 8 979 969
Moyenne PRM : 2 993 323

523 155 966

NOMBRE DE PASSAGES AUX
REMONTÉES MÉCANIQUES
(PRM) PAR MASSIF,
EN % DU TOP 100

(Les non-répondants ne sont pas comptabilisés dans les moyennes de cet indicateur.)

23,21 Haute-Savoie : 11 449 745
Moyenne JS : 636 097

42,94 Savoie : 21 183 338
Moyenne JS : 706 111

8,87 Isère : 4 376 581
Moyenne JS : 437 658

13,57 Alpes du Sud : 6 694 375
Moyenne JS : 352 336

6,70 Pyrénées : 3 305 197
Moyenne JS : 236 086

1,36 Vosges : 672 816
Moyenne JS : 224 272

1,50 Jura : 742 219
Moyenne JS : 247 406

1,83 Massif Central : 902 594
Moyenne JS : 300 865

49 326 865

NOMBRE DE JOURNÉES-
SKIEURS (JS) PAR MASSIF,
EN % DU TOP 100

(Les non-répondants ne sont pas comptabilisés dans les moyennes de cet indicateur.)

MEILLEURES PROGRESSIONS DE CHIFFRE D'AFFAIRES

PLACE	RANG TOP 100	OPÉRATEUR	DOMAINES SKIABLES	STATUT JURIDIQUE	CA 2018/2019	CA 2017/2018	ÉVOLUTION CA (EN %)
1	80	SATG	GRAVE (LA) / MEJE (LA)	SAS	1 870 496	1 162 519	60,90
2	27	SEM SEDEV	VARIS / CREVOUX	SEM	14 070 616	11 471 675	22,66
3	24	DSR	ROSIÈRE (LA)	SAS	14 602 865	12 065 547	21,03
4	64	SM DU MONT D'OR	MÉTABIEF - MONT D'OR	SYND. MIXTE	4 829 236	4 085 452	18,21
5	7	STGM	TIGNES	SA	56 017 795	48 822 499	14,74
6	23	SEM VALLOIRE	VALLOIRE	SEM	15 828 288	13 808 612	14,63
7	49	LABELLEMONTAGNE	SAINT-FRANCOIS LONGCHAMP	SA	8 893 447	7 900 482	12,57
8	20	RÉGIE RM	SAISIES (LES)	RÉGIE	17 530 550	15 621 343	12,22
9	98	EPIC ST COLOMBAN	ST-COLOMBAN-DES-VILLARDS	EPIC	629 242	562 350	11,90
10	73	SEM ARECHES BEAUFORT	ARECHES - BEAUFORT	SEM	3 927 916	3 515 978	11,72
11	37	SOREMET	TOUSSUIRE (LA)	SA	11 002 661	10 001 867	10,01
12	69	SOGESPRAL	PRALOGNAN-LA-VANOISE	SEM	4 386 757	3 991 499	9,90
13	45	SAMSO	SAINT-SORLIN-D'ARVES	SA	9 192 736	8 386 500	9,61
14	3	ADS	ARCS (LES) - PEISEY VALLANDRY	SA	76 029 328	69 364 722	9,61
15	39	LABELLEMONTAGNE	ORCIÈRES MERLETTE	SAS	10 768 341	9 913 000	8,63
16	71	SOGENOR	VALFRÉJUS	SAEM	4 102 113	3 776 509	8,62
17	11	SERMMA	AVORIAZ	SAS	42 444 891	39 187 097	8,31
18	32	RÉGIE RM	CHAMROUSSE	RÉGIE	12 395 901	11 448 770	8,27
19	48	SEVLC	VILLARD-DE-LANS - CORRENÇON-EN-V.	SA	8 895 000	8 228 885	8,09
20	30	DSV	VALMOREL LA BELLE	SAS	13 755 798	12 731 085	8,05
21	72	SPL PARRACHÉE VANOISE	AUSSOIS	SPL	4 019 500	3 741 000	7,44
22	9	SATA	ALPE D'HUEZ (L') - AURIS - VILLARD REÇULAS	SEM	42 704 827	39 813 393	7,26
23	53	SAEM ÉCRINS	PUY-SAINT-VINCENT	SAEM	7 739 236	7 221 440	7,17
24	16	STBMA / SECMIH	ST GERVAIS - ST NICOLAS / CONTA-M. (LES)	SA	26 742 617	24 983 286	7,04
25	28	RARM	MONTGÈNÈVRE	RÉGIE	14 002 433	13 183 243	6,21
26	70	RARM	KARELLIS (LES)	RÉGIE	4 281 523	4 037 984	6,03
27	25	SEM DU MONT CENIS	VAL CENIS	SEM	14 476 438	13 691 419	5,73
28	17	RM MEGÈVE	MÈGÈVE	SA	22 619 814	21 510 498	5,16
29	65	LABELLEMONTAGNE	MANIGOD MERDASSIER	SAS	4 695 500	4 483 116	4,74
30	36	SEM VALMEINIER	VALMEINIER	SEM	11 218 312	10 719 159	4,66

Vars


RANG	OPÉRATEUR	DOMAINES SKIABLES	STATUT	NB DE PISTES	NB DE RM	NB DE PASSAGES RM	NB JS 2018/2019	NB JS 2017/2018	EVOLUTION NB JS EN %	NB JOURS DOUVERTURE 2018/2019	NB JOURS DOUVERTURE 2017/2018	EVOL. NB JOURS DOUV. EN %	FORFAT JOURNÉE ENC	FORFAT SEJOUR ENC	CA 2018/2019 ENC	CA 2017/2018 ENC	EVOLUTION CA EN %
11	SERMA	AVORIAZ	SAS	53	34	15 919 081	1 097 568	1 065 148	3,04	130	133	-2,26	44,00	205,00	42 444 891	39 187 097	8,31
83	SRMB	BERNEX	SPL	19	12	NC	165 476	163 110	8,08	100	107	-6,54	24,00	129,00	1 621 217	1 697 758	-4,51
90	SA MASSIF DES BRASSES	BRASSES (LES)	SYNDICATO	22	14	939 733	154 385	167 919	-2,27	100	105	-4,76	26,50	126,00	1 349 912	1 410 569	-4,31
31	SEM SUREMAC	CARROZ D'ARACHES (LES)	SAEM	31	16	4 245 051	440 169	440 392	-0,04	185	131	3,05	47,90	250,80	13 428 000	13 179 000	1,89
1	DMB	CHAMONIX / LES HOUCHEES	SA	98	69	16 872 010	1 629 306	1 647 191	-1,09	137	142	-3,52	53,00	265,00	84 511 513	86 247 483	-2,01
15	SAEM / SELCA	CHATEL / CHAPELLE D'ABONDANCE (LA)	SAEM	72	52	11 727 816	991 317	979 274	1,23	129	132	-2,27	43,00	205,00	28 789 186	27 616 632	4,25
18	SATELC	CLUSAZ (LA)	SEM	85	49	7 239 457	756 972	759 916	-0,39	136	138	-1,45	38,60	205,00	21 230 632	20 534 840	3,39
41	LES PORTES DU MT-BLANC	COMBOIX - JUILLET - LA GETTAZ	SEM	88	23	4 204 451	419 961	441 629	-6,26	104	105	-0,95	37,00	188,00	9 794 434	9 956 948	-1,63
10	EMDS	FLANÈ - MORILLON - SAVOÏENS - SIXT	SA	110	49	15 588 000	1 393 468	1 381 503	0,87	133	135	-1,48	48,50	255,00	42 614 744	41 817 301	1,91
19	SAGETS	GETS (LES)	SEM	49	27	7 643 945	691 736	715 575	-3,33	116	124	-6,45	43,00	216,00	18 725 272	18 544 812	0,97
22	SAEM RM	GRAND-BORNAND (LE)	SAEM	52	27	6 657 748	678 612	686 000	-1,08	129	133	-3,01	37,50	187,00	16 275 796	16 001 961	1,71
65	LABELLEMONTAINE	MANGOD-MERDASSER	SAS	30	18	3 710 862	277 887	267 620	3,84	111	119	-6,72	21,70	111,50	4 695 500	4 483 116	4,74
17	RM MEVEVE	MEVEVE	SA	89	31	7 162 960	788 954	786 044	2,99	121	123	-1,63	47,50	240,50	22 619 814	21 510 488	5,16
21	SA TH MORZINE FLENEY	MORZINE	SA	37	20	6 193 102	476 915	NC	114	NC	43,00	216,00	16 500 000	19 000 000	-13,16		
60	SPL LARAMAZ	PRAZ-DE-LYS / SOMMAND	SPL	53	23	3 775 817	332 708	325 605	2,18	114	118	-3,39	29,00	146,00	5 551 607	5 401 664	2,78
87	GRAND ANNEY	SENGAZ (LE)	REGIE	20	16	1 381 938	117 977	144 264	-18,22	96	142	-32,39	15,20	79,00	1 413 143	1 459 674	-3,19
16	STEMA / SEMH	ST GERVAIS - ST NICOLAS / CONTAMINES-MON (LES)	SA	101	50	11 547 084	977 344	932 426	4,82	125	126	-0,79	47,50	240,50	26 742 617	24 993 286	7,04
85	SATEM - SEREM	THOLLON-LES-MEISES	SEM	15	15	110 712	64 950	58 791	10,48	97	NC	NC	24,00	129,00	1 516 245	1 450 234	4,55

TOTAL HAUTE-SAVOIE	124 889 287	11 449 745	2 127	2 013	359 824 423	35 481 853
MOYENNE HAUTE-SAVOIE	7 346 429	636 097	118	126	19 990 246	19 893 486

ISÈRE (10)

9	SATA	ALPE CHIEZ (L) - AURIS VILLARD REGLAS	SEM	84	49	15 118 039	1 291 431	1 229 557	5,03	148	142	4,23	53,50	272,00	42 704 827	39 816 383	7,26
92	AGS NATURE	ALPE DU GRAND-SERRE (L)	ERC	32	14	993 000	100 507	102 406	-1,85	93	105	-11,43	28,00	138,00	1 277 157	1 472 143	-13,25
32	REGIE RM	CHAMROUSSE	REGIE	41	16	5 453 636	565 236	531 690	6,31	136	141	-3,55	35,00	175,50	12 395 901	11 448 770	8,27
100	LES PORTES DE CHAM	COL DE PORTE	SAS	6	5	NC	14 094	NC	NC	64	NC	NC	14,00	73,00	148 560	NC	NC
12	DAL	DEUX ALPES (LES)	SA	98	44	14 071 841	1 155 000	1 264 237	-8,64	148	148	0,00	51,00	255,00	40 468 000	40 146 765	0,80
95	RM RM	GRESSE-EN-VERDOIRS	REGIE	27	11	605 124	63 187	48 908	29,20	86	88	-2,27	20,00	108,70	779 113	801 055	-2,74
91	RM RM	LANS-EN-VERDOIRS	REGIE	27	14	1 324 881	130 570	149 265	-12,52	100	107	-6,54	19,90	101,00	1 266 107	1 383 210	-7,02
40	SPL OZ VALJANY	OZ-VALJANY	SPL	30	20	3 588 000	305 000	308 735	-1,21	128	132	-3,03	53,50	272,00	10 073 000	9 817 094	2,61
47	SEM TL	SEPT-LAUX (LES)	SEM	45	24	5 086 188	418 350	419 995	-0,39	116	124	-6,45	36,00	180,00	9 040 853	9 109 696	-0,76
48	SEVLC	VILLARD-DE-LANS COPRENGON-EN-VERDOIRS	SA	28	21	4 186 356	333 206	320 318	4,02	110	107	2,80	35,50	198,00	8 895 000	8 228 885	8,09

TOTAL ISÈRE	50 432 075	4 376 581	1 129	1 094	127 069 518	12 220 951
MOYENNE ISÈRE	5 603 564	437 658	113	122	12 706 952	13 580 106

RANG	OPÉRATEUR	DOMAINES SKIABLES	STATUT	NB DE PISTES	NB DE RM	NB DE PASSAGES RM	NB JS 2018/2019	NB JS 2017/2018	EVOLUTION NB JS EN %	NB JOURS DOUVERTURE 2018/2019	NB JOURS DOUVERTURE 2017/2018	EVOL. NB JOURS DOUV. EN %	FORFAIT JOURNÉE ENC	FORFAIT SEJOUR ENC	CA 2018/2019 ENC	CA 2017/2018 ENC	EVOLUTION CA EN %
SAVOIE (30)																	
77	SEMIERBAUGES	ALLONS (LES) - MARRERAZ	SEM	40	18	1695019	160067	155743	2,76	100	105	-4,76	2600	11500	2 618 002	2 555 429	2,45
82	SSIS	ALBEZ - MONTROND	RÉGE	24	10	1 388 892	1 177 86	1 219 78	-3,44	98	96	2,08	2650	13550	1 810 470	1 761 002	2,81
3	ADS	ARIS (LES) - PESEY VALLAURRY	SA	126	53	2 412 990	2 283 173	2 182 730	7,05	134	134	0,00	5200	28900	76 029 328	69 364 722	9,61
73	SEM ARCHES BEAUFORT	ARCHES - BEAUFORT	SEM	30	13	2 217 955	235 064	210 928	11,44	109	111	-1,80	2930	15500	3 927 916	3 515 978	11,72
72	SPL PARRACHEE VANOSSE	AUSOIS	SPL	21	8	1 944 557	228 802	228 749	0,46	119	119	0,00	3100	15900	4 019 500	3 741 000	7,44
38	SATVAC	ORBER (LE) - ST-JEAN-D'ARVES	SA	44	24	4 860 572	410 457	423 856	-3,16	119	119	0,00	3670	20500	10 795 776	10 439 448	3,41
5	SSV	COURCHEVEL / MERBEL MOTTARET	SEM	130	69	24 031 727	1534 061	1527 406	0,44	135	135	0,00	5450	27200	68 150 235	66 908 010	1,86
66	LABELLEMONTAGNE	ORST VOLAND - COHENNOZ	SAS	28	14	2 077 900	211 700	201 973	5,13	112	114	-1,75	3210	16320	4 558 537	4 443 189	2,90
70	RARM	KARELLIS (LES)	RÉGE	28	15	2 386 097	291 225	283 854	2,80	120	120	0,00	2850	15150	4 281 523	4 037 984	6,03
6	SEVABEL	MENJUES (LES) - ST-MARTIN-DE-B.	SAS	86	32	14 621 481	1 482 193	1 533 953	-2,72	136	133	2,26	5100	25000	59 755 484	58 200 645	2,87
14	MERBEL ALPINA	MERBELLES ALLIÉS - BRIDES-LES-BAINS	SAS	38	28	7 162 648	906 292	908 617	-0,26	136	135	0,74	6200	30600	37 007 758	36 390 933	1,69
75	SOBENOR	NORMA (LA)	SEM	27	13	2 486 500	223 688	219 890	1,73	119	119	0,00	3100	16600	3 780 561	3 625 798	4,27
2	SAP	PLAINE (LA)	SA	134	92	29 790 498	2 504 147	2 496 557	0,30	128	128	0,00	5200	26900	81 816 781	78 709 928	3,95
69	SOGESPRAL	PRALOGNAN-LA-VANOSSE	SEM	24	13	2 245 881	208 287	204 211	2,00	114	114	0,00	3050	16700	4 386 757	3 991 499	9,90
24	DSR	ROSIÈRE (LA)	SAS	80	38	5 847 008	506 789	443 213	14,34	133	126	5,56	4550	22200	14 602 865	12 065 547	21,03
76	SFTLD	SAINTE-FOY TARENTAISE	SAS	25	6	1 680 129	163 781	181 485	-9,73	121	119	1,68	3220	17420	3 345 404	3 449 993	-3,03
49	LABELLEMONTAGNE	SAINTE-FRANÇOIS LONGCHAMP	SA	42	16	3 624 733	376 351	343 976	9,41	114	110	3,64	3870	19350	8 683 447	7 900 492	12,57
45	SAMSO	SAINTE-SORLIN-D'ARVES	SA	44	17	4 309 924	373 654	366 676	1,90	119	119	0,00	3730	20500	9 192 736	8 366 500	9,61
20	RÉDE RM	SABIES (LES)	RÉGE	61	29	8 109 857	628 316	618 330	3,29	124	128	-3,13	3600	18850	17 530 550	15 821 343	12,22
98	ERIC ST COLUMBAN	ST-COLUMBANES-VILLARDS	EPIC	19	8	452 305	25 209	24 811	1,60	93	100	-7,00	2600	13400	629 242	582 350	11,90
7	STDM	Tignes	SA	76	46	17 511 536	1 559 871	1 570 864	-0,70	260	NC	NC	5900	29400	56 017 735	48 822 499	14,74
37	SOREMET	TOUSSAIRE (LA)	SA	42	21	4 839 348	421 548	396 708	6,26	119	126	-5,56	4480	22400	11 002 661	10 001 867	10,01
25	SEM DU MONT CENSIS	VAL CENSIS	SEM	55	29	6 035 165	703 729	704 387	-0,09	127	125	1,60	3800	19000	14 476 438	13 691 419	5,73
51	LABELLEMONTAGNE	VAL D'ARLY	SAS	98	36	3 899 023	364 215	368 985	-1,29	104	106	-1,89	3300	17010	7 946 495	7 981 125	-0,43
8	STVI	VAL D'ISÈRE	SAS	79	42	18 169 994	1 386 186	1 378 440	0,56	157	156	0,64	5900	29400	48 580 397	46 798 334	3,81
4	SETAM / STOR	VAL THURENS - ORELLE	SA	89	31	19 971 015	1 938 127	1 964 746	-1,35	163	172	-5,23	5500	25600	72 862 364	71 661 482	1,79
71	SOBENOR	VALFREUIS	SAEM	25	10	2 234 090	260 340	247 511	5,18	119	117	1,71	3100	16600	4 102 113	3 776 509	8,82
23	SEM VALLOIRE	VALLOIRE	SEM	88	31	5 662 941	650 940	620 581	4,89	128	119	7,56	4050	20500	15 828 288	13 808 612	14,63
36	SEM VALMENIER	VALMENIER	SEM	87	28	4 173 121	460 054	453 673	1,41	119	112	6,25	4050	20500	11 218 312	10 719 159	4,86
30	DSV	VALMOREL LA BELLE	SAS	61	35	5 650 922	556 336	541 635	2,71	123	112	9,82	4550	22980	13 755 798	12 731 085	8,05
TOTAL SAVOIE										3 802	3 529	8,72	672 925 533	635 578 821	7,22		
MOYENNE SAVOIE										127	122	4,91	22 430 851	21 185 961	6,33		

RANG	OPÉRATEUR	DOMAINES SKIABLES	STATUT	NB DE PISTES	NB DE RM	NB DE PASSAGES RM	NB JS 2018/2019	NB JS 2017/2018	EVOLUTION NB JS EN %	NB JOURS DOUVERTURE 2018/2019	NB JOURS DOUVERTURE 2017/2018	EVO. NB JOURS DOUV. EN %	FORFAIT JOURNÉE ENG	FORFAIT SEJOUR EN €	CA 2018/2019 EN €	CA 2017/2018 EN €	EVOLUTION CA EN %
ALPES DU SUD (119)																	
78	REBERM	ANELLE	REBE	15	12	1 753 521	169 225	169 905	5,83	99	101	-1,98	25,00	123,00	2 417 771	2 524 991	-4,25
59	SEMOM	ALPION	SEM	46	19	NC	285 909	294 499	-2,92	188	126	9,52	35,00	165,00	5 711 486	5 635 672	2,13
96	SATOS	CHABANON	SA	35	11	495 938	54 824	NC	NC	100	NC	NC	24,80	126,70	758 202	NC	NC
93	REBE	VESSIBE / VALBERDRE	SYND MIXTE	20	8	509 800	36 681	NC	NC	101	NC	NC	22,00	NC	1 010 732	NC	NC
42	SEM/DEVOLUY	DEVOLUY (LE)	SEM	56	23	4 084 328	410 557	368 656	14,47	123	114	7,89	36,10	180,50	9 633 911	9 214 003	4,56
80	SATS	GRAVE (LA) / MBEIE (LA)	SAS	2	3	128 689	31 717	31 107	1,96	120	111	8,11	50,00	264,00	1 870 496	1 162 519	60,90
56	SEMOM	ISOLA 2000	SEM	45	22	NC	334 578	NC	NC	143	NC	NC	35,00	165,00	7 323 088	NC	NC
28	RARM	MONTBENOIRE	REBE	85	24	5 649 139	521 247	543 284	-4,06	162	152	0,00	42,50	222,00	14 002 453	13 163 243	6,21
39	LABELLEMONTAGNE	ORDERES MERLETTE	SAS	51	30	4 848 297	525 082	484 739	7,91	129	123	4,88	35,00	180,30	10 768 341	9 913 000	8,63
34	SEM/LDRE	ORRES (LES)	SEM	37	20	3 996 264	520 583	521 651	-0,20	129	120	7,50	36,00	186,00	11 498 000	11 290 500	1,84
94	ALPES SAVOÏEV	PELVOIX VALLONNISE	SAS	12	8	575 000	67 168	63 414	5,92	93	102	-8,82	22,60	115,10	7 95 000	7 70 730	3,15
54	REBE/PRA LOUP/IBAYE	PRA LOUP	REBE	49	19	3 351 894	294 084	NC	NC	121	NC	NC	39,50	189,00	7 469 443	NC	NC
53	SAEM/EDRINS	PIV-SANT-VINCENT	SAEM	33	13	3 270 646	355 016	309 934	14,55	131	123	6,50	34,50	177,50	7 739 236	7 221 440	7,17
88	QUEYRAS ESP. MONTAGNE	QUEYRAS (LE)	REBE	82	34	2 588 857	233 250	242 611	-3,86	100	101	-0,99	30,80	152,10	4 494 242	4 692 055	-4,22
88	RMRM	REALLON	REBE	13	6	1 013 967	122 715	NC	NC	93	NC	NC	24,00	121,00	1 385 914	NC	NC
33	LABELLEMONTAGNE	RISOU 1850	SAS	43	23	4 775 454	518 046	519 386	-0,26	131	131	0,00	40,50	204,00	12 075 248	11 964 343	0,93
13	SCV	SERRE CHEVALER VALLEE	SAS	82	59	13 423 648	1 254 822	1 252 072	1,02	134	134	0,00	50,50	259,00	39 449 474	37 844 483	4,24
98	VALD	VAL D'ALLOST (LE)	SAS	68	27	4 048 301	314 798	343 231	-8,28	123	121	1,65	39,50	199,00	6 455 633	6 827 023	-5,44
27	SEM/SEDEV	VARS / CREVOUX	SEM	72	21	6 117 309	636 063	580 354	13,51	136	135	0,74	40,50	204,00	14 070 616	11 471 675	22,66
TOTAL ALPES DU SUD 6 010 652 5 684 842 2 296 1 634 1684																	
MOYENNE ALPES DU SUD 3 565 533 406 060 121 121 8 666 277 9 666 406																	

PYRÉNÉES (14)

44	RASL	ANGLES (LES)	REBE	44	19	3 507 994	305 264	371 115	-17,74	128	136	-5,88	39,50	197,50	9 507 140	9 462 125	0,48
55	SAVASEM	AX LES THERMES	SEM	36	18	NC	312 758	377 852	-17,23	107	124	-13,71	38,00	186,20	7 469 720	9 163 000	-18,39
46	ESPACES CAUTERETS	CAUTERETS	REBE	26	14	2 338 466	304 251	NC	NC	119	NC	NC	37,50	192,50	9 049 000	NC	NC
89	SECA	ESPACE CAMBRE DAZE	SYND INTERO.	25	16	901 680	73 338	106 711	-31,27	72	105	-31,43	30,00	150,00	1 387 980	2 064 612	-32,77
35	ALTSERVICE	FONT-FRÈRE PYRÉNÉES 2000	SA	45	23	5 910 357	438 010	488 820	-10,89	121	122	-0,82	39,50	199,00	11 282 400	12 409 844	-9,09
81	RASL	FORMIÈRES	REBE	19	9	887 435	76 500	NC	NC	93	NC	NC	32,00	160,00	1 650 000	NC	NC
86	GUZE PYRÉNÉES	GUZET	SA	29	15	800 500	67 300	99 310	-32,23	87	96	-9,38	32,00	169,50	1 423 070	1 851 196	-23,13
74	REBERM	LUCHON - SUPERBAGNÈRES	SYND MIXTE	28	15	1 200 659	167 185	215 081	-22,27	77	111	-30,63	35,00	179,50	3 659 470	5 031 024	-23,29
50	SPL PEYRAGUDES	PEYRAGUDES	SPL	50	18	3 295 000	338 832	375 501	-9,77	102	117	-12,82	40,00	210,00	8 705 596	9 932 890	-6,42
79	EPSA	PIERRE SAINT MARTIN (LA)	EPIC	24	11	1 469 000	124 433	154 968	-19,70	114	135	-15,56	25,00	130,00	2 263 865	3 544 718	-36,13
29	ALTSERVICE	SAINTE-LARY SOULAN	SA	56	26	3 632 727	499 567	603 454	-18,71	100	121	-17,36	43,00	221,00	13 959 144	17 438 315	-19,95
26	RICT	TOURMALET (LE) / BAREGES / LA MONGE	REBE	67	31	5 322 246	472 047	NC	NC	107	NC	NC	44,00	234,00	14 235 412	16 152 226	-11,87
99	REBE COM. COM.	VAL D'AZUN (LE)	REBE	2	2	56 709	28 270	NC	NC	55	NC	NC	10,00	27,50	203 669	NC	NC
84	REBERM	VAL LOURON	REBE	20	1	1 079 669	104 432	NC	NC	78	NC	NC	29,50	147,50	1 551 160	NC	NC
TOTAL PYRÉNÉES 30 404 342 2 792 812 1 360 1 067 86 747 526 86 409 950																	
MOYENNE PYRÉNÉES 2 336 795 310 312 87 119 6 662 292 8 640 995																	

RANG	OPERATEUR	DOMAINES SKIABLES	STATUT	NB DE PISTES	NB DE RM	NB DE PASSAGES RM	NB JS 2018/2019	NB JS 2017/2018	EVOLUTION NB JS EN%	NB JOURS D'OUVERTURE 2018/2019	NB JOURS D'OUVERTURE 2017/2018	EVG. NB JOURS OUV. EN%	FORFAIT JOURNÉE ENC	FORFAIT SEJOUR ENC	CA 2018/2019 ENC	CA 2017/2018 ENC	EVOLUTION CA EN%
VOSGES (3)																	
52	LABEL MONTAIGNE	BRESSE (LA) - HOHNECK	SAS	36	18	4 088 912	383 891	404 559	-5,12	100	115	-13,04	30,30	167,20	7 869 266	8 514 164	-7,57
67	RM GERARDMER	GERARDMER	REGIE	21	19	2 588 613	237 114	232 859	1,83	93	108	-13,89	27,50	125,50	4 508 979	4 482 787	0,57
97	MULO SARL	SCHNEFFENRIED (LE)	SARL	14	6	800 651	51 811	NC	NC	83	83	NC	19,00	96,00	694 207	NC	NC
TOTAL VOSGES						7 483 076	672 816	637 458		276	223				13 071 852	12 995 951	
MOYENNE VOSGES						2 497 692	224 272	318 729		92	111,5				4 357 284	6 498 476	

JURA (3)

64	SNLDU MONT DOR	METABIEF - MONT DOR	SYND MIXTE	35	19	2 581 579	244 064	236 936	3,01	100	109	-8,26	27,00	137,00	4 829 236	4 065 452	18,21
62	SN DES MONTS JURA	MONTS JURA	SYND MIXTE	47	21	2 195 344	243 019	291 041	-16,50	94	108	-12,96	29,00	148,00	5 034 264	5 430 748	-7,30
63	SAEM SOBESTAR	ROUSSSES (LES)	SEM	39	25	2 447 664	295 166	271 662	-6,08	106	109	-2,75	27,10	185,50	4 911 607	5 192 523	-5,41
TOTAL JURA						7 224 487	742 219	789 639		300	326				14 775 107	14 706 723	
MOYENNE JURA						2 408 162	247 406	266 546		100	109				4 925 036	4 932 918	

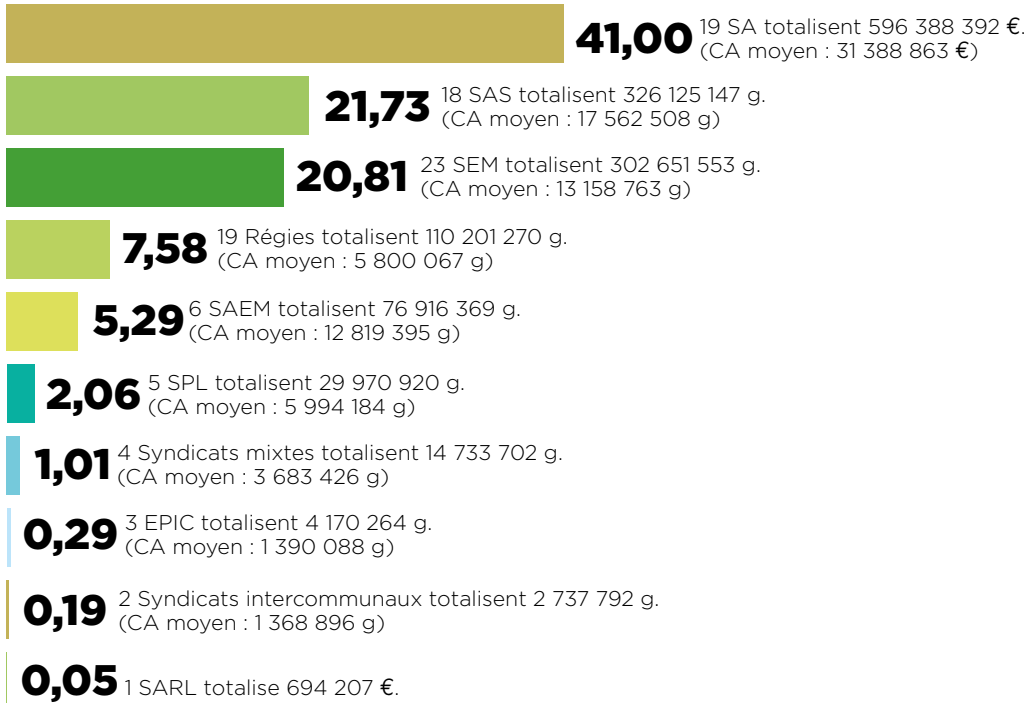
MASSIF CENTRAL (3)

57	SUPER-LORAN DEV.	LORAN (LE)	SAEM	46	19	3 546 444	321 516	379 556	-15,30	107	111	-3,60	32,50	162,90	6 982 038	7 199 643	-8,88
61	SAEM RM	MONT DORE (LE)	SEM	31	15	1 610 897	185 088	202 195	-8,46	81	110	-26,36	33,00	179,00	5 063 000	5 632 789	-10,12
43	SAEM PAVIN SANCY	SUPER BESSE	SEM	25	25	3 822 828	395 980	433 883	-8,69	118	128	-7,81	33,00	179,70	9 571 953	10 959 761	-7,61
TOTAL MASSIF CENTRAL						8 979 969	902 584	1 015 474		306	349				21 216 391	23 192 173	
MOYENNE MASSIF CENTRAL						2 993 323	300 865	338 491		102	116				7 072 130	7 730 724	

La Plagne

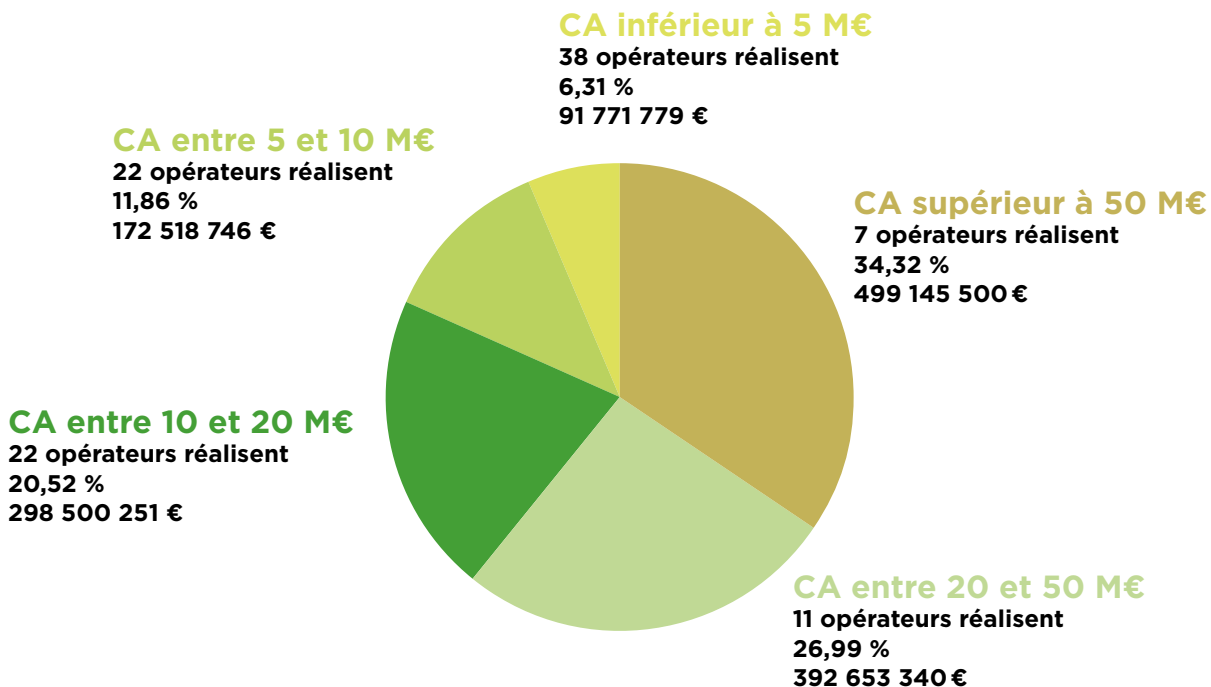


**RÉPARTITION DU CA TOP 100
PAR STATUT JURIDIQUE
(EN %)**



**RÉPARTITION DU CA TOP 100
PAR MONTANT DE CA
(EN %)**

**CA TOP 100 :
1 454 589 616 €**



Smart resort for Fun experience



www.amplitude.agency - Crédits photos : Shutterstock, Shutterstock

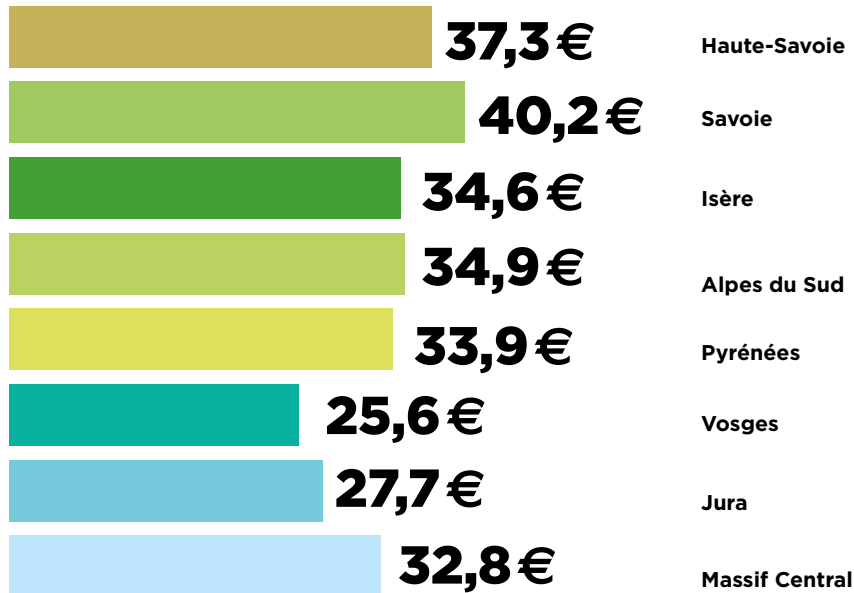


GESTION DES FLUX ^{NEW}, SIGNALÉTIQUE ET COMMUNICATION DYNAMIQUE EN TEMPS RÉEL

Lumiplan collabore et innove depuis 45 ans avec les stations et les domaines skiables pour faciliter le parcours client, enrichir l'expérience et renforcer la sécurité sur les pistes.

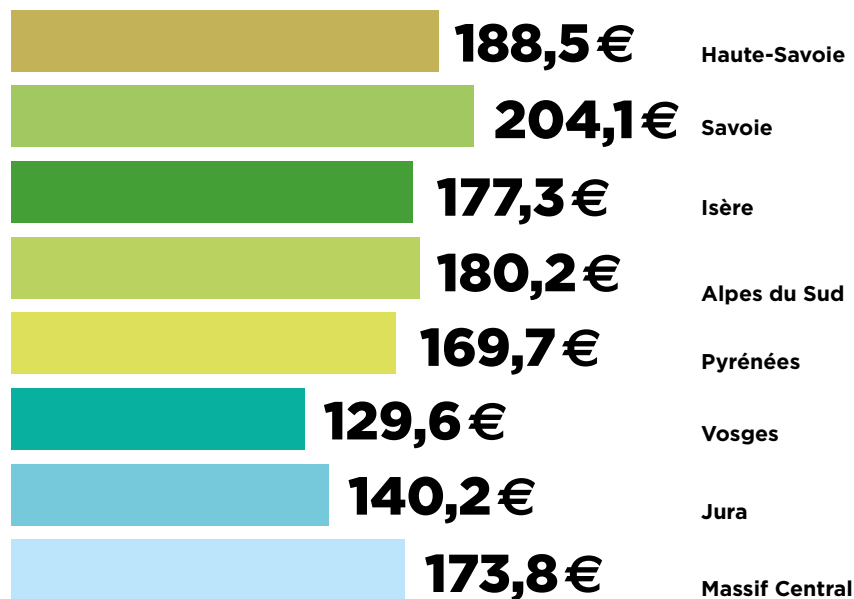
**PRIX MOYEN
DU FORFAIT JOURNÉE
PAR MASSIF**

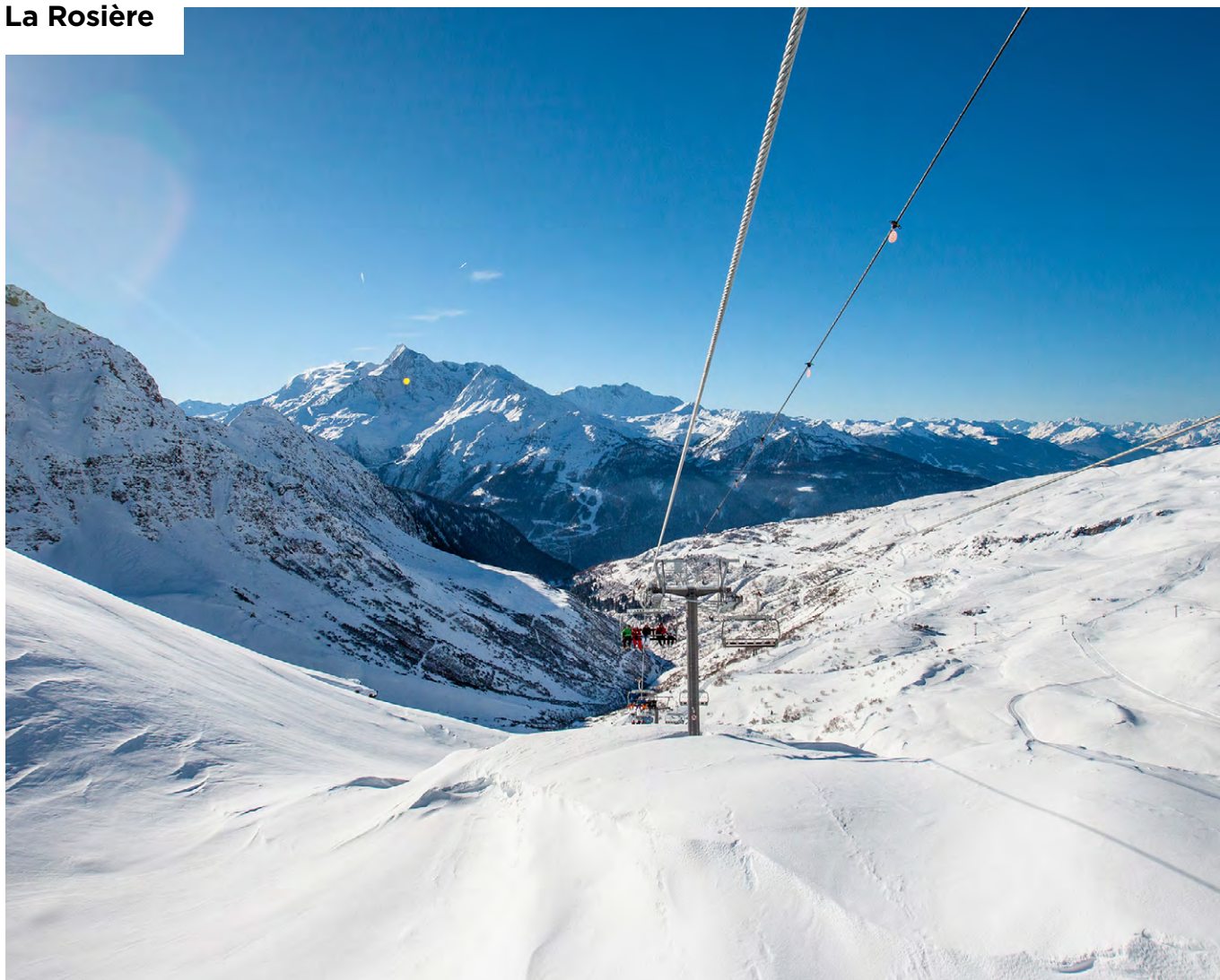
*(Les non-répondants ne sont pas comptabilisés
dans les moyennes de cet indicateur.)*



**PRIX MOYEN
DU FORFAIT SÉJOUR
PAR MASSIF**

*(Les non-répondants ne sont pas comptabilisés
dans les moyennes de cet indicateur.)*





RÉPARTITION PAR MASSIF EN % DU TOP 100

MASSIFS	CA 2018/2019 EN % DU TOP 100	PASSAGES RM EN % DU TOP 100	JOURNÉES-SKIEURS EN % DU TOP 100
ALPES DU SUD	10,93	11,59	13,57
HAUTE-SAVOIE	24,74	23,87	23,21
ISÈRE	8,74	9,64	8,87
JURA	1,02	1,38	1,50
MASSIF CENTRAL	1,46	1,72	1,83
PYRÉNÉES	5,96	5,81	6,70
SAVOIE	46,26	44,56	42,94
VOSGES	0,90	1,43	1,36

CLASSEMENT DES GROUPES OPÉRATEURS DE DOMAINES SKIABLES

CA TOP 100 : 1 454 589 616 €

CDA (Compagnie des Alpes)

481 742 761 €

LA PLAGNE
 LES ARCS / PEISEY-VALLANDRY
 LES MENUIRES / ST-MARTIN-DE-BELLEVILLE
 TIGNES
 VAL D'ISÈRE
 FLAINE / MORILLON / SAMOENS / SIXT FER-A-CHEVAL
 LES DEUX ALPES
 SERRE-CHEVALIER VALLÉE
 MÉRIBEL LES ALLUES - BRIDES-LES-BAINS

PART DANS LE TOP 100 **33,12 %****CMB (Compagnie du Mont-Blanc)**

107 131 327 €

CHAMONIX-LES HOUCHEs
 MEGÈVE

PART DANS LE TOP 100 **7,37 %****SOFIVAL**

70 803 554 €

AVORIAZ
 LA ROSIÈRE
 VALMOREL

PART DANS LE TOP 100 **4,87 %****S3V (Société des 3 Vallées)**

68 150 235 €

COURCHEVEL / LE PRAZ / LA TANIA
 MÉRIBEL MOTTARET

PART DANS LE TOP 100 **4,69 %****LABELLEMONTAGNE**

56 806 834 €

RISOUL 1850
 ORCIÈRES MERLETTE 1850
 SAINT-FRANCOIS-LONGCHAMP
 VAL D'ARLY (ND-DE-BELLECOMBE, FLUMET, PRAZ-SUR-ARLY)
 LA BRESSE - HOHNECK
 MANIGOD MERDASSIER
 CREST VOLAND - COHENNOZ

PART DANS LE TOP 100 **3,91 %****SATA/SATG**

44 575 323 €

L'ALPE D'HUEZ / AURIS-EN-OISANS / VILLARD-REGULAS
 LA GRAVE / LA MEIJE

PART DANS LE TOP 100 **3,06 %****SAEM SPORTS ET TOURISME/SELCA**

28 789 186 €

CHÂTEL
 LA CHAPELLE D'ABONDANCE

PART DANS LE TOP 100 **1,98 %****VAL MONTJOIE DÉVELOPPEMENT**

26 742 617 €

ST-GERVAIS / ST-NICOLAS-DE-VEROCE
 LES CONTAMINES-MONTJOIE

PART DANS LE TOP 100 **1,84 %****ALTISERVICE**

25 241 544 €

SAINT-LARY SOULAN
 FONT-ROMEU - PYRENEES 2000

PART DANS LE TOP 100 **1,74 %****MAULIN.SKI**

19 988 512 €

LE CORBIER / ST-JEAN-D'ARVES
 ST-SORLIN-D'ARVES

PART DANS LE TOP 100 **1,37 %****LOISIRS SOLUTIONS**

9 801 037 €

LE VAL D'ALLOS
 STE-FOY TARENTOISE

PART DANS LE TOP 100 **0,67 %**

PRIX MOYEN PAR JOURNÉE-SKIEUR (EN €)

PLACE	RANG TOP100	OPÉRATEUR	DOMAINES SKIABLES	CA 2018/2019 (EN €)	NOMBRE DE JOURNÉES-SKIEURS 2018/2019	PRIX MOYEN PAR JS (EN €)
1	80	SATG	GRAVE (LA) / MEJÈVE (LA)	1 870 496	31 717	58,97
2	1	CMB	CHAMONIX / LES HOUCHEES	84 511 513	1 629 306	51,87
3	5	S3V	COURCHEVEL / MÉRIBEL MOTTARET	68 150 235	1 534 061	44,42
4	14	MÉRIBEL ALPINA	MÉRIBEL LES ALLUES - BRIDES-LES-BAINS	37 007 758	906 292	40,83
5	6	SEVABEL	MENUIRES (LES) - SAINT-MARTIN-DE-BELLEVILLE	59 755 484	1 492 193	40,05
6	11	SERIMMA	AVORIAZ	42 444 891	1 097 568	38,67
7	4	SETAM / STOR	VAL THORENS - ORELLE	72 862 364	1 938 127	37,59
8	7	STGM	TIGNES	56 017 795	1 559 871	35,91
9	8	STVI	VAL D'ISÈRE	48 580 397	1 386 186	35,05
10	12	DAL	DEUX ALPES (LES)	40 469 000	1 155 000	35,04
11	21	SA TPH MORZINE PLENEY	MORZINE	16 500 000	476 915	34,60
12	3	ADS	ARCS (LES) - PEISEY VALLANDRY	76 029 328	2 283 173	33,30
13	9	SATA	ALPE D'HUEZ (L)T - AURIS - VILLARD RECLUS	42 704 827	1 291 431	33,07
14	40	SPL OZ-VAUJANY	OZ-VAUJANY	10 073 000	305 000	33,03
15	2	SAP	PLAGNE (LA)	81 818 781	2 504 147	32,67
16	13	SCV	SERRE CHEVALIER VALLÉE	39 449 474	1 264 822	31,19
17	44	RASL	ANGLES (LES)	9 507 140	305 264	31,14
18	10	GMDS	FLAINE - MORILLON - SAMOENS - SIXT	42 614 744	1 393 468	30,58
19	31	SEM SOREMAC	CARROZ D'ARACHES (LES)	13 428 000	440 199	30,50
20	26	RICT	TOURMALET (LE) / BARÈGES / LA MONGIE	14 235 412	472 047	30,16
21	46	ESPACES CAUTERETS	CAUTERETS	9 049 000	304 261	29,74
22	15	SAEM / SELCA	CHATEL / CHAPELLE D'ABONDANCE (LA)	28 789 186	991 317	29,04
23	24	DSR	ROSIÈRE (LA)	14 602 865	506 769	28,82
24	17	RM MEGÈVE	MÈGÈVE	22 619 814	788 954	28,67
25	29	ALTISERVICE	SAINT-LARY SOULAN	13 959 144	490 567	28,46
26	18	SATELC	CLUSAZ (LA)	21 230 632	756 972	28,05
27	20	RÉGIE RM	SAISIES (LES)	17 530 550	628 316	27,90
28	93	RÉGIE VÉSUBIE VALDEBLORE	COLMIANE (LA)	1 010 732	36 681	27,55
29	16	STBMA / SECMIH	ST GERVAIS - ST NICOLAS / CONTAMINES-MONTJOIE (LES)	26 742 617	977 344	27,36
30	61	SAEM RM	MONT DORE (LE)	5 063 000	185 098	27,35

(Les non-répondants ne sont pas comptabilisés dans les moyennes de cet indicateur.)

La Grave



Méthodologie

Le périmètre concerné

Cette édition de l'enquête TOP 100 se base sur les données correspondant à l'été 2018, ainsi qu'à la saison hivernale 2018/2019.

La source d'informations

Cette année, nous avons invité les opérateurs de domaine skiable à renseigner leurs données via une plate-forme internet sécurisée. Pour chaque station, le traditionnel questionnaire papier individualisé a été remplacé par un espace en ligne personnalisé.

Après plusieurs relances, par mail et téléphone, nous avons compilé les réponses reçues. (Nous avons également rectifié avec les opérateurs leurs données des exercices antérieurs lorsque cela s'avérait nécessaire.) Par conséquent, et sauf erreur de notre part, tous les chiffres mentionnés au sein de ce dossier proviennent des opérateurs de domaine skiable.

Le panel

Lorsqu'une société exploite un domaine relié sur des stations différentes, l'ensemble est regroupé sous une seule entité. Cela est par exemple le cas de la SAP, la S3V, la SETAM et la STOR, ADS, ou la CMB. En raison de son poids économique très fort, nous avons distingué le massif des Alpes du Nord en trois sous-massifs : la Savoie, la Haute-Savoie et l'Isère. Les autres massifs ont été traités en tant que tels.

Le chiffre d'affaires

Il s'agit des recettes nettes TTC perçues «aux caisses» (en direct, individuel, tour-opérateur, groupes, internet, etc.). Ce chiffre d'affaires ne tient pas compte des éventuelles répartitions pour les domaines reliés, ni des redevances, taxes et autres.

Les ratios

Nous avons édité les ratios les plus représentatifs de l'activité des opérateurs. Ils permettront aux professionnels du milieu socio-économique de la montagne de comparer de manière objective les diverses destinations. Ils offrent des classements par massif, par statut, selon la progression des stations notamment.

Les ratios qui en résultent n'ont qu'une valeur indicative. En effet, le panel des répondants n'est pas en tout point identique d'une année sur l'autre. Ces ratios et statistiques ne représentent donc qu'une tendance ponctuelle ; mais ils permettent cependant une comparaison de plusieurs saisons.

Afin de faciliter la lecture de ce dossier, nous utilisons le terme de chiffre d'affaires (CA) pour les recettes nettes encaissées aux caisses. Nous avons traité les données en les comparant à notre dernière enquête TOP 100 publiée dans *Montagne Leaders* n° 269.

Clin d'œil

Comme chaque année, nos remerciements vont aux opérateurs de domaines skiables pour avoir pris le temps de nous répondre, ce qui permet de bâtir cette enquête en faveur de l'économie touristique de montagne.

Cette année, les stations ont su bousculer leurs habitudes pour franchir, avec nous, le pas de la dématérialisation de cette enquête. Au-delà des milliers de feuilles de papier épargnées, c'est un réel progrès en termes de réactivité et d'exactitude des renseignements.