

N° 277 > JANVIER / FÉVRIER 2020

MONTAGNE

Leaders

Le magazine des professionnels

Investissements 2019

Toujours plus de loisirs

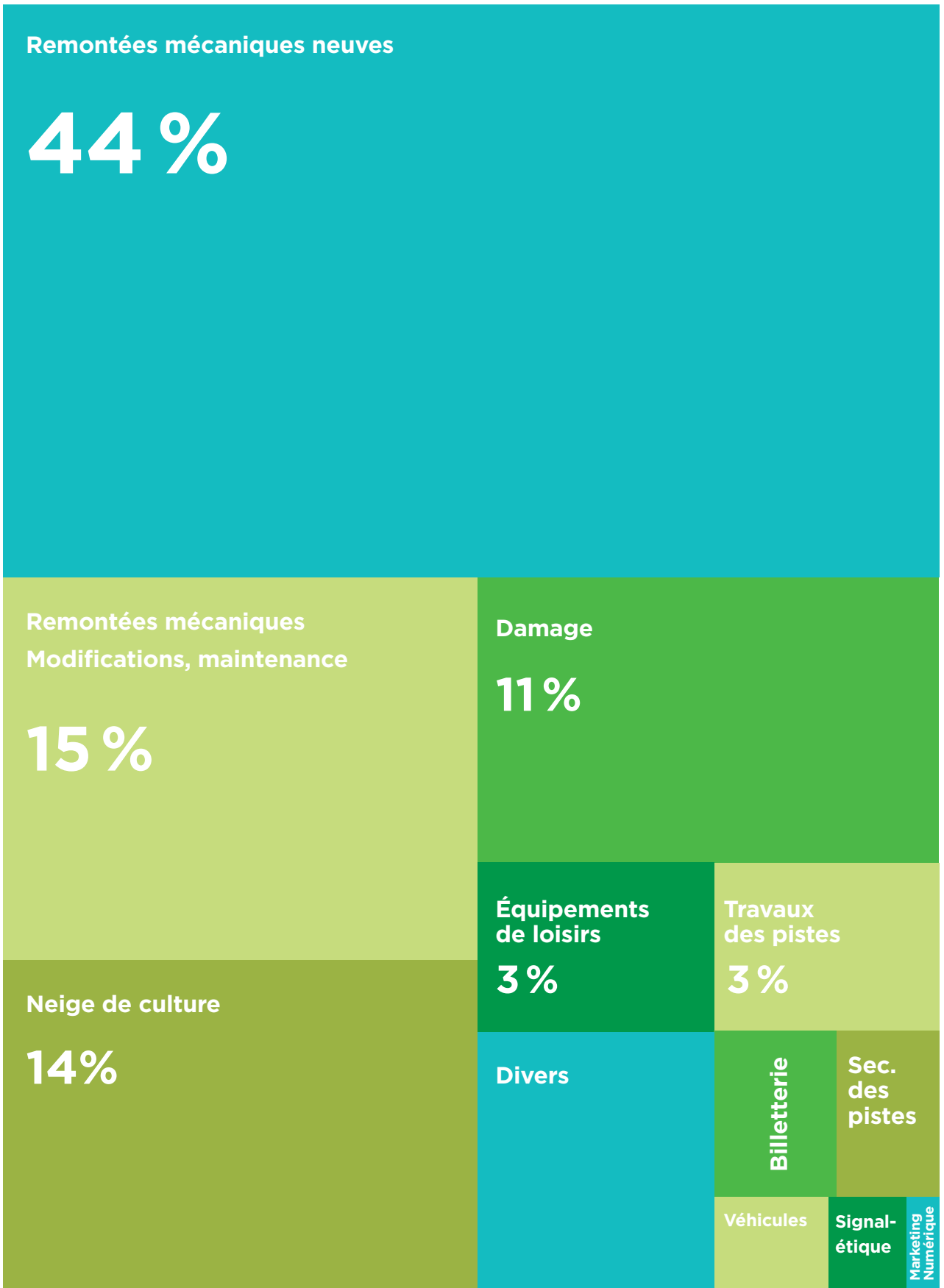
L 13375 - 277 - F. 10,00 € - RD



INTERVIEW
Marketing
Lionel Flasseur

FOCUS
Statoscopie
Font Romeu

CHANTIERS
Dernier acte
Les ouvrages en station





379 M€

Flirt avec les sommets

En recensant 379 millions d'euros investis sur les domaines skiables français, l'exercice 2019 tutoie les sommets : c'est le troisième total depuis les débuts de cette enquête voilà trente ans, derrière le très bon exercice de l'an passé (399 M€) et le record de 2005 (419 M€). De bons résultats à apprécier, avant une année marquée par des élections municipales qui pourraient rebattre les cartes pour un certain nombre d'aménagements futurs.

Certains des montants qui suivent matérialisent l'adaptation des destinations aux nouveaux besoins qui rythment désormais un séjour hivernal à la montagne.

Le domaine skiable restant le poumon des stations, les remontées mécaniques — appareils neufs, mais aussi maintenance de l'existant — concentrent toujours logiquement l'attention et le budget des opérateurs. 2019 a ainsi connu l'ouverture de nouveaux secteurs pour offrir des pistes inédites.

Ce souci généralisé du parcours client dépasse le seul produit skis aux pieds ; aux côtés des sports d'hiver traditionnels, la *convenience* est le maître-mot tout au long du séjour, ainsi que l'*entertainment*, matérialisé cette année par des montants importants consacrés aux équipements de loisirs.

Remontées mécaniques neuves 166,7 M€	66
Remontées mécaniques - Modifications, maintenance 56,5 M€	68
Neige de culture 51,9 M€	74
Damage 41,3 M€	77
Équipements de loisirs 12,9 M€.....	78
Signalétique 2,5 M€.....	80
Marketing - Numérique 1 M€	80
Sécurité des pistes 5,6 M€.....	82
Travaux de pistes 11,6 M€.....	84
Billetterie 6,3 M€.....	86
Véhicules - Divers 3,5 M€ et 18,9 M€	88

Le bilan des investissements 2019 reste un moment important d'analyse et de partage avec nos partenaires Atout France et *Montagne Leaders*, et, plus largement, avec l'ensemble de notre écosystème, équipementiers compris. Que révèle-t-il ?

Tout d'abord, nos efforts soutenus pour moderniser l'offre récréative des stations. En réinvestissant 30 % de leurs recettes, les opérateurs de remontées mécaniques et domaines skiables bâtissent l'avenir. Sur les 379 millions d'euros investis, le ski occupe toujours une large part (57 % vont à la remontée mécanique et 31 % à la glisse proprement dite), à l'image de la part que le ski occupe dans les recettes des opérateurs.

On observe cependant que l'investissement dans la glisse, ce n'est pas « plus » de ski. C'est « mieux » de ski. Avec la substitution de plusieurs remontées mécaniques par une seule, avec des équipements de remplacement plus performants environnementalement, sur un espace qui n'est que rarement en expansion. L'objectif avoué est naturellement d'augmenter l'expérience client, mais aussi d'améliorer notre capacité à mieux piloter les charges de fonctionnement de l'entreprise, notamment la consommation énergétique des remontées mécaniques, du damage et de la production de neige avec des matériels éco-conçus et des outils de supervision qui nous donnent les moyens d'agir.

En parallèle du ski, l'investissement de complément au ski progresse. Il ne se réduit pas uniquement aux 13 millions d'euros d'équipements de loisirs que ce dossier identifie (3,5 % des investissements), puisque – par exemple – l'été, les remontées mécaniques servent aussi aux piétons. Si les luges quatre-saisons et autres tyroliennes occupent une place grandissante dans l'offre des stations l'hiver comme l'été, la logique de complémentarité (et non de substitution) n'a jamais été aussi bien illustrée qu'aujourd'hui : sans constituer la motivation principale du séjour, ces attractions apportent une réelle valeur ajoutée à l'offre récréative du territoire. Et quand, en plus, elles sont rentables, pourquoi se priver ?



© Doverned - Michel Battaglia

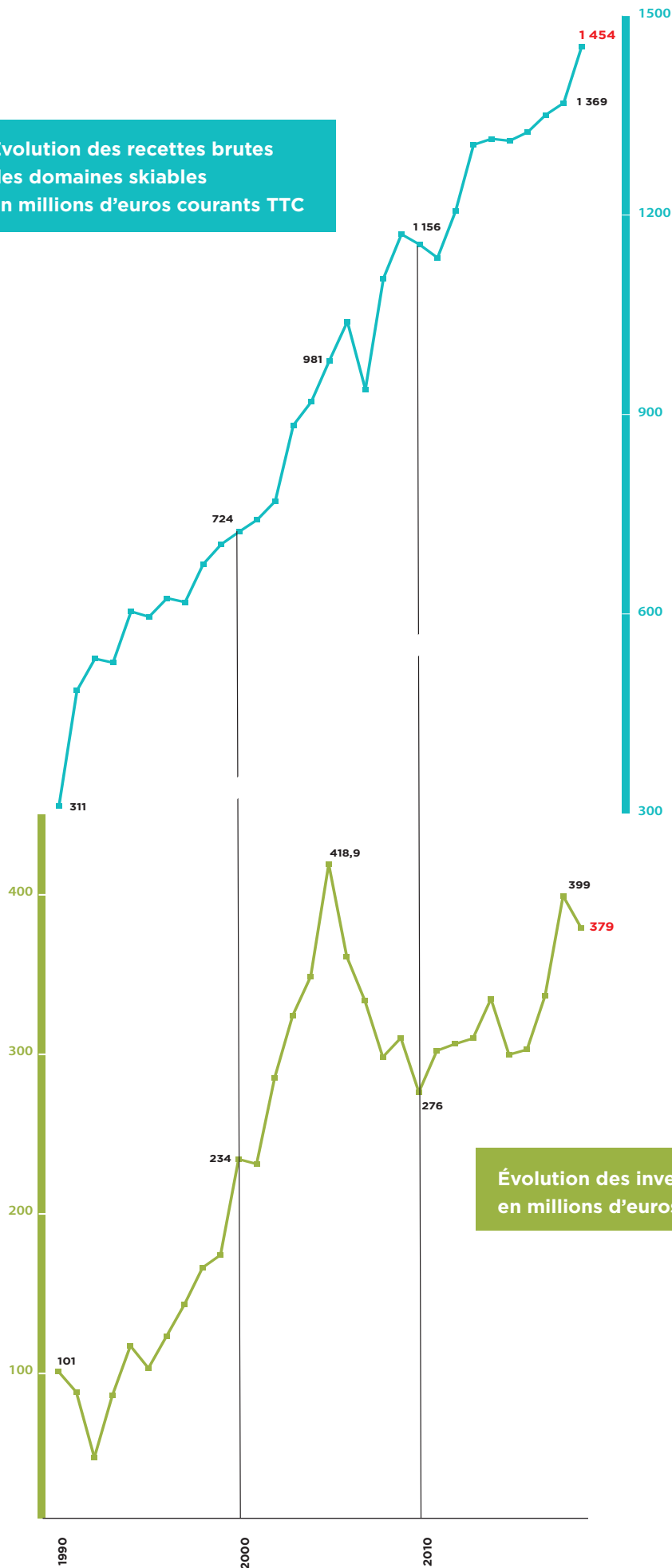
Domaines skiables de France a placé la durabilité des pratiques au cœur de son action, et nous n'oublions pas que la durabilité, c'est aussi la soutenabilité financière de nos projets. Il faut donc trouver les moyens de financer tous ces investissements, raison pour laquelle, en France comme partout ailleurs, le prix moyen de la journée de ski est à la hausse (même si la France demeure le pays où le forfait de ski est le moins cher).

Pour finir, il faut insister sur une forme plus immatérielle d'investissement, dont l'euro n'est pas la mesure. Je veux d'abord parler des savoir-faire et du capital humain de nos entreprises ; la formation professionnelle, les organisations que nous mettons en place et les projets que nous conduisons s'agrègent en une forme d'intelligence collective : c'est l'encre de notre histoire. L'énergie que nous mettons à améliorer la sécurité de nos clients, celle de nos salariés, la puissance de nos marques : tout cela s'ajoute aux investissements que chiffre ce dossier. ■

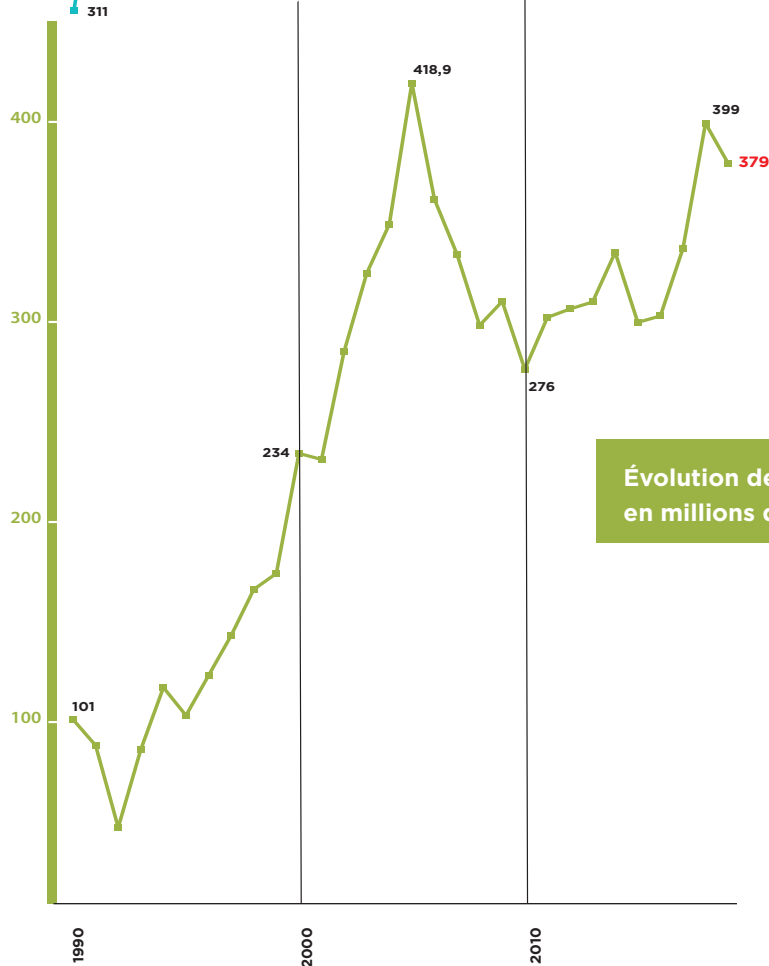
Alexandre Maulin

Président de Domains skiables de France

Évolution des recettes brutes des domaines skiables en millions d'euros courants TTC



Évolution des investissements en millions d'euros courants HT

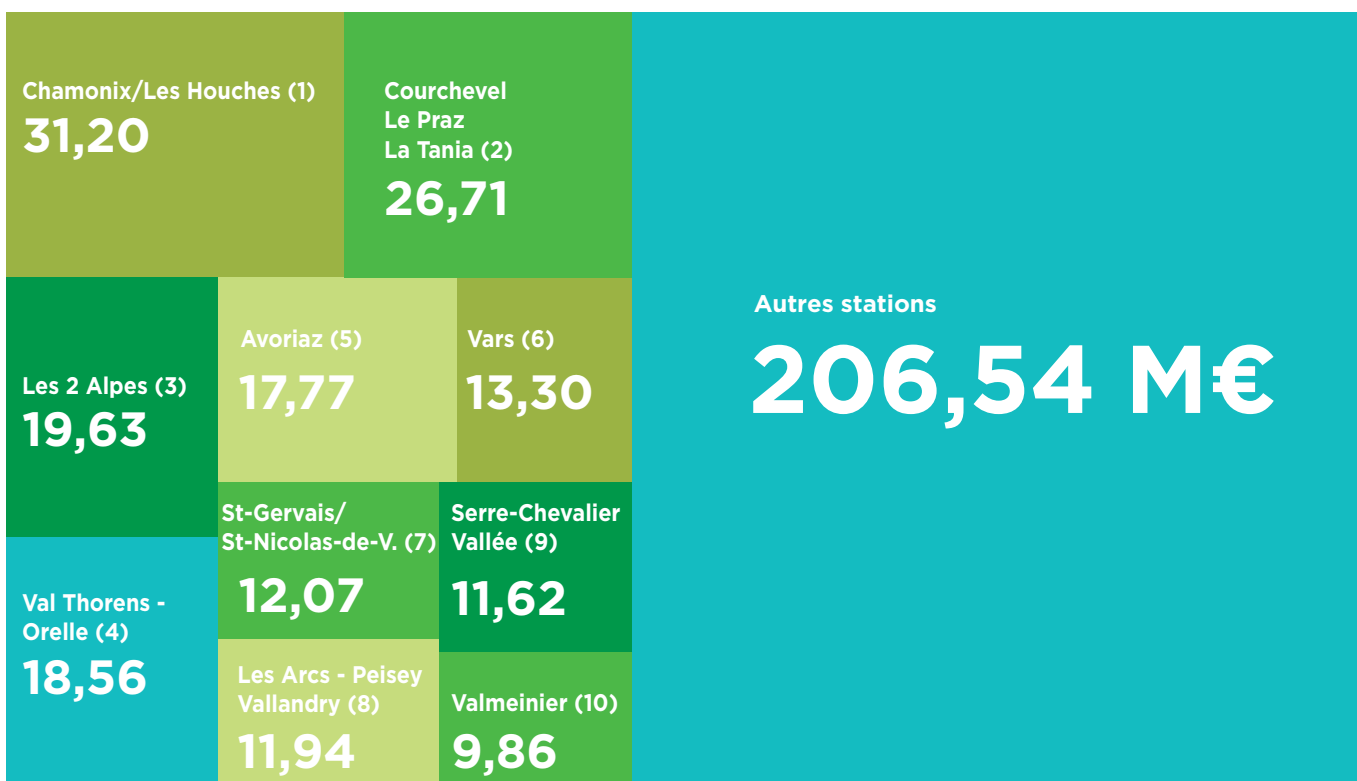


Cet indicateur se base sur un montant d'investissements HT et un chiffre d'affaires TTC issu du panel des répondants de l'enquête Top100 (ML275). Le chiffre d'affaires doit être divisé par 1,1 pour refléter la réalité.

TOP 10 DES INVESTISSEMENTS

RANG	STATION	MASSIF	STATUT JURIDIQUE	INVESTISSEMENTS 2019 (EN €)	MOYENNE DE CA 2014-2019 (EN €)	RATIO INVESTISSEMENTS MOYENNE CA (EN %)
1	CHAMONIX/LES HOUCHES	HAUTE-SAVOIE	SA	31 203 700	81 996 395	38,05
2	COURCHEVEL - LE PRAZ - LA TANIA	SAVOIE	SEM	26 706 000	47 691 442	56,00
3	DEUX ALPES (LES)	ISÈRE-DRÔME	SA	19 629 428	40 051 320	49,01
4	VAL THORENS - ORELLE	SAVOIE	SA	18 560 600	70 947 390	26,16
5	AVORIAZ	HAUTE-SAVOIE	SAS	17 772 925	40 933 029	43,42
6	VARS	ALPES DU SUD	SEM	13 297 000	12 017 594	110,65
7	ST-GERVAIS/ST-NICOLAS-DE-VÉROCE	HAUTE-SAVOIE	SA	12 066 700	13 538 694	89,13
8	ARCS (LES) - PEISEY VALLANDRY	SAVOIE	SA	11 942 492	68 924 573	17,33
9	SERRE-CHEVALIER VALLÉE	ALPES DU SUD	SAS	11 616 938	36 230 522	32,06
10	VALMEINIER	SAVOIE	SEM	9 864 000	10 622 953	92,86

TOTAL TOP 10 DES INVESTISSEMENTS : 172 659 783 €
TOTAL 2019 : 379 202 066 €



SEMER

INGÉNIERIE ÉLECTRIQUE

PAE du pays du Mont-Blanc - 74190 PASSY
Tél. 04 50 93 60 07 - www.semer.fr

Des solutions et services pour toutes vos installations

- Modernisations
- Mises en conformité
- Conseils et assistances
- Dépannages



PERMANENCES

Nos techniciens et ingénieurs sont à votre service les samedis, dimanches et jours fériés, de 8 h 00 à 17 h 00, jusqu'au 19 avril 2020. Tél. **04 50 93 60 07**

Les plus forts ratios du Top 10 (voir tableau p.62)



Christian Reverbel

Directeur de la SEM SEDEV – opérateur de Vars

« Les réalisations de 2019 sont le premier acte d'un plan pluriannuel d'investissement prévu sur cinq ans.

Vars est un site magnifique, lové dans un écrin de forêt splendide, mais le parc de remontées était vétuste et ne correspondait plus aux attentes du public d'aujourd'hui. La télécabine principale avait 33 ans ! Et l'entreprise perdait 500 000 euros par an quand le maire Dominique Laudré a décidé de redresser la situation. Connaissant ma réputation d'aménageur, il m'a sorti de ma retraite pour que je lui donne un avis constructif. Moi, ma devise, c'est : « Du ski, du ski, du ski. » Les clients sont heureux lorsqu'ils sont sur les pistes. Donc, il faut un minimum de remontées pour un maximum de pistes, comme me

disait Pierre Josserand. Cela implique de bien positionner les remontées et de favoriser les enchaînements de pistes. L'an dernier, donc, nous avons remplacé la télécabine par un engin mixte pour tous. Nous avons aussi renforcé notre système d'enneigement et, comme nous manquions de ludique, nous avons construit une luge quatre-saisons qui connaît déjà un grand succès. L'acte II, cette année, comprendra 15 millions d'euros d'investissements. Nous allons installer deux télésièges débrayables six places pour remplacer des remontées obsolètes. Nous ferons aussi des travaux d'amélioration de pistes. Et nous ouvrirons 450 lits chauds (ce sont 4 000 lits qui sont prévus sur cinq ans). Tout cela s'appuie sur une solide étude financière. Nous savons où nous allons. Cette année, nous avons enregistré 800 000 euros de résultat. Nous pouvons emprunter et le Département et la Région nous soutiennent à hauteur de 15 à 20 % . »



Alexandre Merlin

Directeur général de la STBMA – opérateur de Saint-Gervais

« Nous démarrons cette année une nouvelle DSP de trente ans et nous avons convenu avec la collectivité d'amplifier les investissements sur les huit premières années. Après le télésiège construit cette année à Saint-Nicolas-de-Véroce, nous avons donc encore un beau programme pour les années à venir. En 2020, nous allons aménager un espace débutants en altitude, au sommet du mont d'Arbois, afin d'avoir une garantie neige. Ce sera innovant car, comme il s'agit d'un endroit très fréquenté l'été, les installations seront le plus intégrées possible dans le paysage. Le tapis roulant, par exemple, sera recouvert de végétal. En 2021, il y aura une restructuration du front de neige du Bettex et, en 2022, un télésiège six places débrayable remplacera le vieux télésiège biplace à pinces fixes de l'Arbois. Nous sommes un groupe (Ndlr : Val Montjoie Développement) qui a l'investissement dans son ADN. Nous essayons d'être toujours à la pointe de l'évolution en matière de services aux clients et de remontées mécaniques. Même dans la dernière DSP, nous n'avons pas ralenti les investissements parce qu'on arrivait à la fin, et nous continuons sur la même lancée. Mais il faut dire que, désormais, tous nos gros investissements ont été faits. Il n'y a plus de très grands projets pour faire évoluer le domaine, mis à part l'ascenseur valléen que la mairie veut construire entre LeFayet et le bourg de Saint-Gervais, mais il n'entre pas dans nos attributions. »



Anthony Vacherand

Directeur de la SEMVAL – opérateur de Valmeinier

« Nous nous efforçons d'investir régulièrement. Hors les gros appareils, nous consacrons chaque année 2 millions d'euros pour l'amélioration du domaine. Cela représente environ 20 % du chiffre d'affaires. Je pense que c'est un bon ratio. Comme nous générons de bons résultats, nous n'avons aucun mal à financer nos investissements, les banques nous font confiance.

Le gros chantier de 8,6 millions d'euros de cette année, sur la Sandonière, était dans le cahier des charges de la DSP de 2016. Il fait partie des 34 millions d'euros d'investissements prévus sur quinze ans. Mais il est vrai que l'extension du domaine skiable sur la Sandonière était le projet phare de ce programme. Il est le fruit de nombreuses années de travail, depuis 2014. L'UTN a été autorisée en avril 2016, mais un recours a retardé les travaux d'un an.

Maintenant, l'urgence va être de faire les investissements nécessaires pour pérenniser notre activité. Nous voudrions construire une nouvelle retenue collinaire pour la saison prochaine, afin de renforcer notre ressource en eau et développer notre réseau d'enneigement. Nous pourrions ainsi sécuriser notre liaison avec Valloire. Le montant des travaux devrait avoisiner les 4,5 millions d'euros. Mais, il nous faut attendre l'autorisation administrative. Pour l'instant, le dossier est en instruction... Le projet de la Sandonière montre qu'il faut être tenace pour faire évoluer un domaine skiable ! »



© Ski-Montfort OT Vaux

Luge sur rails 4 saisons



© Lac Blanc

Wiegand



WORLD OF SLIDES



CARATECH

info@caratech.fr
www.caratech.fr

REMONTÉES MÉCANIQUES CONSTRUCTIONS NOUVELLES

166 745 129 €

En bonne santé

Pas de record cette année en matière de nouveaux appareils, mais un (très) bon exercice. Le total consacré aux remontées mécaniques neuves est en léger retrait (-6 %) par rapport à 2018, qui avait été quasi-historique. L'exercice écoulé affiche, en revanche, une progression de près de 20 % par rapport à la moyenne quinquennale.

L'enquête Investissements 2019 a recensé 52 appareils neufs dont quelques rénovations conséquentes, comme le funiculaire des Arcs ou la télécabine Costebelle de Pra Loup, qui font ainsi leur entrée dans cette catégorie. Le décompte de vingt tapis pourrait laisser penser à une certaine stabilité de ce marché, mais il est possible que ce décompte ne soit pas parfaitement exhaustif.

Cet exercice fut correct pour les TSD6 avec onze représentants, auxquels viennent s'ajouter trois TSF4 et surtout cinq télécabines et appareil mixte. Ce fut en revanche une petite année pour les téléskis, avec moins de dix unités. ■

À noter : Le TSF4 de Bisorne, à Ax-3-Domains, apparaissait déjà dans les appareils neufs de l'année précédente.

La télécabine Eau d'Olle Express, à Oz-en-Oisans, et les tronçons de la télécabine d'Orelle, en cours de réalisation, n'apparaissent pas sur cet exercice.



REMONTÉES MÉCANIQUES - CONSTRUCTIONS NOUVELLES : 166 745 129 €

STATION	MAÎTRE D'OUVRAGE	MAÎTRE D'ŒUVRE	TYPE - NOM DE L'APPAREIL	CONSTRUCTEUR	ENTREPRISES INTERVENANTES	LONGUEUR (EN M)	DENIVELE (EN M)	DEBIT (P/H)	MONTANT (EN €)
Haute-Savoie : 58 688 700 €									
ABONDANCE	RÉGIE	MTC	TKE - FOLLYS	GMM	SOMERM - JACQUARD ÉLEC..	177	45	850	195 000
AVORIAZ	SERMA	AIM	TSD6 - LECHERE	LST/BMF	VLM	1743	235	2700	6 600 000
AVORIAZ	SERMA	AIM	TSD6 - CASES	LEITNER		2065	442	2500	8 575 000
CHAMONIX/LES HOUCHES	CMB	DCSA	TKE - POSETTES	DOPPELMAYR FR.	MBTM - PUGNAT - RIOU	581	105	900	600 000
CHAMONIX/LES HOUCHES	CMB	DCSA	TC10 - FLÉGÈRE	DOPPELMAYR FR.	BOMA - MBTM	2241	831	2000	20 508 000
CHATEL	SAEM	CNA	TSD6 - MORCLAN	POMA	MOUTHON - COMAG	951	350	1800	5 650 000
COMBLOUX - JAILLET - LA GIETTAZ	SEM	DCSA	TKE - BRONS	DOPPELMAYR FR.	VLM	187	33	900	289 000
GRAND BORNAND (LE)	COMMUNE	ERIC	TSD6 - CHARMIEUX	POMA	COMAG	1086	275	3600	6 700 000
PRAZ-DE-LYS / SOMMAND	SPL	TIM	TAPIS DE BEULOZ	FICAP			105	11	300 000
ST-GERVAIS/ST-NICOLAS-DE-V.	STBMA	DCSA	TSD6 - LES CHATTRIX	POMA	STM PUGNAT	1379	451	2700	7 000 000
ST-GERVAIS/ST-NICOLAS-DE-V.	ESF	AIM	TAPIS *	SUNKID		54	4		271 700
Savoie : 61 774 029 €									
ARCS (LES) - PEISEY VALLANDRY	ADS	ERIC	TAPIS - 1 ^{ERES} GLISSÉS	FICAP	FICAP	23	2	800	55 000
ARCS (LES) - PEISEY VALLANDRY	ADS	ERIC	TÉLÉCORDE - 1 ^{ERS} VIRAGES	GMM	VLM - JACQUARD ÉLEC.	60	5	1255	102 000
ARCS (LES) - PEISEY VALLANDRY	COM. BOURG-ST-M.	DCSA	FUNICULAIRE - ARC-EN-CIEL **	POMA	COMAG				7 200 000
ARCS (LES) - PEISEY VALLANDRY	ESF PEISEY	HALEC	TAPIS COUVERT *	SUNKID		36			271 700
ARCS (LES) - PEISEY VALLANDRY	ESF PEISEY	HALEC	TAPIS COUVERT *	SUNKID		30			271 700
CORBIER (LE)/ST-JEAN-D'A.	SATVAC	TIM	TKE - ALPAGES	GMM	VERNIER	366	65	900	230 000
CORBIER (LE)/ST-JEAN-D'A.	SATVAC	TIM	TAPIS - GROË	SUNKID	CARATELLI	30	3	2260	75 000
CORBIER (LE)/ST-JEAN-D'A.	ESF	TM	TAPIS *	SUNKID		15			271 700
COURCHEVEL - LE PRAZ - LA TANIA S3V		DCSA	TC10 - LE PRAZ	POMA	JOLY&PHILIPPE	2251	550	2400	15 500 000
COURCHEVEL - LE PRAZ - LA TANIA S3V		DCSA	TSF4 - GRANDES COMBES	POMA	JOLY&PHILIPPE	714	180	2400	5 500 000
COURCHEVEL - LE PRAZ - LA TANIA S3V		DCSA	TAPIS COUVERT - ENVOLÉE	LST					300 000
MENUIRES (LES)/ST-MARTIN	SEVABEL	ERIC	TAPIS COUVERT - PLANS	FICAP		120	15	1500	280 000
MÉRIBEL-LES ALLUES	MÉRIBEL ALPINA		TSD6 - LEGENDS	POMA		1773	582	3600	4 034 628
MÉRIBEL-LES ALLUES	MÉRIBEL ALPINA		TSD6 - CHERFERIE	INGELO		1208	316	2824	1 366 701
SAISIES (LES)	RÉGIE	CNA	TSD6 - LA LÉGETTE	POMA	JOLY&PHILIPPE	1074	294	2800	6 600 000
ST-SORLIN-D'ARVES	SAMSO	TIM	TAPIS COUVERT - BOBBY	SUNKID	CARATELLI	60	6	2289	228 200
TIGNES	STGM	DCSA	TKE - GRANDE PAREI	GMM	CETA - JACQUARD ÉLEC.	130	14	850	250 000
TOUSSUIRE (LA)	SOREMET	DCSA	TSF4 - 2 CROIX	GMM	VERNIER - SEIREL				
TOUSSUIRE (LA)	SOREMET	DCSA	TKE - CHAMOIS 2	LEITNER	DUVERNEY PHILIPPE TP	725	125	2000	2 700 000
TOUSSUIRE (LA)	SOREMET	DCSA	TKE - CHAMOIS 2	LEITNER	VERNIER - SEIREL				
TOUSSUIRE (LA)	SOREMET	DCSA	TKE - CHAMOIS 2	LEITNER	DUVERNEY PHILIPPE TP	306	35	900	300 000
TOUSSUIRE (LA)	ESF	HALEC	TAPIS COUVERT - LUTIN 1 *	SUNKID		30			271 700
VAL D'ISÈRE	ESF	ERIC	TAPIS COUVERT *	SUNKID		15			271 700
VALFRÉJUS	SYND. MIXTE	DCSA	TKE - CHALET	DOPPELMAYR FR.	VLM	327	35	800	350 000
VALLOIRE	SEM	DCSA	TSD6 - MONTISSOT	DOPPELMAYR FR.	SOMERM	2035	675	2700	7 400 000
VALLOIRE	SEM	DCSA	TÉLÉCORDE - PAS DES GRIFFES	GMM	VERNIER - JACQUARD ÉLEC.	76	8	1500	94 000
VALMEINIER	SEMVAL	CNA	TKE - SAUSSETTE	DOPPELMAYR FR.	VERNIER	98	17	834	250 000
VALMEINIER	SEMVAL	CNA	TSD6 - SANDONIERE	LEITNER	VERNIER - SEMER	1364	463	2800	7 600 000
Isère - Drôme : 13 435 000 €									
DEUX ALPES (LES)	DAL	ERIC	TC8 - PIERRE GROSSE	BMF	SOMERM - ELECTRALPES	2645	954	2600	13 000 000
OZ-VAUJANY	COM. VAUJANY	MTC	TAPIS COUVERT - MONTFRAIS	SUNKID	CARATELLI	137	22	1200	300 000
VILLARD-DE-L./CORRENÇON-EN-V.	ERIC	ERIC	TAPIS - SMILE	SUNKID		130	25	1560	135 000
Alpes du Sud : 25 304 000 €									
DÉVOLUY (LE)	DSD	ERIC	TAPIS COUVERT - D-IZZY LAND SD	SUNKID	CARATELLI - ABRACHY	128	15	2472	645 000
DÉVOLUY (LE)	DSD	ERIC	TAPIS COUVERT - D-IZZY LAND JDL	SUNKID	CARATELLI - ABRACHY	93	7	1852	339 000
PRA LOUP	SMAP	ERIC	TC6 - COSTEBELLE **	POMA	TRAME	1566	450	1800	6 500 000
SERRE CHEVALIER VALLÉE	SCV	DCSA	TSD6 - EYCHAUDA	POMA	COMAG - SEMER	1454	283	2800	5 850 000
SERRE CHEVALIER VALLÉE	SCV	DCSA	TSF4 - CIBOUIT	INGELO	COMAG - SEMER	825	322	1660	2 200 000
SERRE CHEVALIER VALLÉE	SCV	DCSA	TKE - CHANTELOUBE 2	LST	VLM - SEIREL	200	17	850	300 000
VARS	SEM SEDEV	ERIC	TSCD - CHABRIÈRES	LEITNER	TRAME - VLM	1327	353	2643	9 000 000
VARS	SEM SEDEV	ERIC	TAPIS COUVERT - CLAUX	LST		144	10		370 000
VARS	ESF	ERIC	TAPIS COUVERT - ESF	LST		35	4		100 000
Pyrénées : 9 271 700 €									
LUCHON - SUPERBAGNÈRES	ESF	HALEC	TAPIS COUVERT *	SUNKID		25	3		271 700
PEYRAGUDES	SIVAL	CNA	TC8 - SKYVALL	POMA	SOCABAT	3024	645	2000	9 000 000
Jura : 271 700 €									
FOURGS (LES)		MTC	TAPIS *	SUNKID		48			271 700

* : Montant moyen issu du panel déclaré de l'enquête n-1 (7 installations).

** : Considéré comme appareil neuf au regard des modifications substantielles.

REMONTÉES MÉCANIQUES MODIFICATIONS ET MAINTENANCE 56 572 834 €

La tendance s'installe...

Alors que l'on comptait près de 61 M€ consacrés à ce poste l'an passé, le montant de cette année pourrait sembler insuffisant... Ce serait oublier que l'exercice 2018 avait établi un record en la matière. Un coup d'œil dans le rétroviseur suffit à prouver que 2019 fut porteur pour l'entretien et la modification des remontées mécaniques : +19 % par rapport à la moyenne quinquennale (et +36 % si l'on remonte à la moyenne décennale) ! Plusieurs télécabines ont eu droit à un coup de jeune pour des montants importants ; ce fut le cas pour celle de Bochart à Chamonix (1,5 M€), de Saint-Martin à Saint-Martin-de-Belleville (1,9 M€) ou du Bettex à Saint-Gervais (1,5 M€). D'autres appareils ont également fait l'objet de travaux d'envergure : la gare de départ du télésiège Family à La Pierre-Saint-Martin (4,2 M€), mais aussi le téléphérique de la Cime Caron à Val Thorens (7,1 M€) ou le déplacement du télésiège 8 places des Glaciers (4 M€) aux Deux Alpes. Ces grandes manœuvres combinées aux travaux réglementaires font de 2019 le second exercice historique en la matière. ■



REMONTÉES MÉCANIQUES - MODIFICATIONS ET MAINTENANCE : 56 572 834 €

STATION	MAÎTRE D'OUVRAGE	MAÎTRE D'ŒUVRE	APPAREILS	ENTREPRISES INTERVENANTES	OPÉRATIONS	MONTANT (EN €)
Haute-Savoie : 12 203 656 €						
ABONDANCE	COMMUNE	MTC	TC ESSERTS	SMOP	RÉVISION - GI CABINES	54 946
AVORIAZ	SERMA		TSF3 CUBORE - TSD6 FORNET	JOLY&PHILIPPE - COPPEL	GI	500 000
AVORIAZ	SERMA		TSD6 GRANDES COMBES	PARTECH	ANTI-SOUS-MARINAGE	16 000
AVORIAZ	SERMA		TSD6 BROCHAUX / STADE	BLUE CIME	SÉCURISATION	30 000
BRASSES (LES)	MASSIF DES BRASSES		TSD4 CHENEVIÈRES	GMM - JOLY&PHILIPPE - JACQUARD ÉLEC.	GI - REMPLACEMENT DES ARMOIRES ÉLECTRIQUES	258 500
BRASSES (LES)	MASSIF DES BRASSES		TSF3 MONT METTON	GMM	MISE EN CONFORMITÉ ARCEAUX	30 000
BRASSES (LES)	SIVU		QUATRE APPAREILS	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	DIVERS TRAVAUX ÉLEC.	22 500
CARROZ D'ARACHES (LES)	COMMUNE	MTC	TKD KEDEUZE	PUGNAT - GMM	DÉPLACEMENT GARE AVAL	80 000
CARROZ D'ARACHES (LES)	COMMUNE	MTC	TKD PLAN MOULIN	PUGNAT - GMM	DÉPLACEMENT GARE AVAL - LSP	120 000
CHAMONIX/LES HOUCHES	CMB		TKE REINES	POMA	REMPLEMENT AGRÈS	14 000
CHAMONIX/LES HOUCHES	CMB		TC10 PLANPRAZ	IDM - POMA - COPPEL	GI - REMPLACEMENT CÂBLE	233 000
CHAMONIX/LES HOUCHES	CMB		TPH BRÉVENT	SEMER - JOLY&PHILIPPE - GMM - PORTALP CGI ETANCHÉITÉ - POMA	GI - RÉNOVATION ÉLEC. EMPLACEMENT CABINES - MODIFICATION QUAIS...	740 000
CHAMONIX/LES HOUCHES	CMB		TSD4 AUTANNES	COPPEL - DOPPELMAYR - IDM	GI - REMPLACEMENT CÂBLE	192 000
CHAMONIX/LES HOUCHES	CMB		TC8 VALLORCINE	SAM MONTAGNE - COPPEL	SÉCURISATION - RAIL STABILISATEUR	22 000
CHAMONIX/LES HOUCHES	CMB		TPH PLAN DE L'AIGUILLE - TPH AIGUILLE DU MIDI TC10 PLAN JORAN - TC8 PRARION TC6 MER DE GLACE - TC6 CHARAMILLON TSD6 HERSE - TSF4 KANDAHAR - TSF4 CROZAT	POMA - JOLY&PHILIPPE - COPPEL - GMM - IDM	GI	556 000
CHAMONIX/LES HOUCHES	CMB		TC10 BOCHARD	ACRO BTP - SAGE INGENIERIE - BENEDETTI	CONFORTEMENT LONGRINE	1 510 000
CHAMONIX/LES HOUCHES	CMB		TSF4 TRAPPE	CIC ORIO	SÉCURISATION	20 000
CHAMONIX/LES HOUCHES	CMB		TAPIS ECOLE	AERIA	SÉCURISATION	12 000
CHAMONIX/LES HOUCHES	CMB		TKE AIGUILLETTE	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE - DCSA - EGVA	RÉNOVATION ÉLECTRIQUE	24 000
CHAMONIX/LES HOUCHES	CMB		TSD6 CORNU	IDM	REMPLEMENT CÂBLE	142 000
CHAMONIX/LES HOUCHES	CMB		TKE PLANCERTS	IDM	CÂBLE	16 000
CHAMONIX/LES HOUCHES	COMMUNE		TS GLACIER DES BOSSONS	SMOP	GI	115 000
CHAPELLE D'ABONDANCE (LA)	SELCA		QUATRE TK	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	DIVERS TRAVAUX ÉLEC.	73 200
CHATEL	SAEM	SARRASOLA	TC10 SUPER CHATEL - TSF4 PETIT CHATEL TSF4 BARBOSSINE - TSD6 PRE LA JOUX	POMA - COPPEL - LEITNER	GI	848 000
CHATEL	SAEM		TSD6 PIERRE LONGUE		SUPPORT VTT	51 370
CHATEL	SAEM	SARRASOLA	TSF4 BARBOSSINE - TSF4 PETIT CHATEL	SEMER	MISE EN CONFORMITÉ ÉLECTRIQUE	18 750
CLUSAZ (LA)			TC10 TC BALME		CHANGEMENT DU CÂBLE	250 000
COMBLoux - JAILLET - LA GIETTAZ SEM			TSF4 JOUÏY - TSD6 CHRISTOMET - TSF4 PRÉS		GI	465 000
CONTAMINES-MONTJOIE (LES)	SECMH		TSD4 TIERCES	JOLY&PHILIPPE	GI GARE ET LIGNE	235 000
CONTAMINES-MONTJOIE (LES)	SECMH		TC6 GORGE	POMA - JOLY&PHILIPPE	TC4 REMPLACEMENT RÉDUCTEUR	110 000
CONTAMINES-MONTJOIE (LES)	SECMH		TSD4 MONTJOIE	JOLY&PHILIPPE	GI GARE ET LIGNE (PARTIELLE)	45 000
CONTAMINES-MONTJOIE (LES)	SECMH		TSF4 JONCTION	JOLY&PHILIPPE	GI GARE ET LIGNE	100 000
CONTAMINES-MONTJOIE (LES)	SECMH		TSD6 MONTJOIE	POMA - JOLY&PHILIPPE	REMPLEMENT P1	115 000
CONTAMINES-MONTJOIE (LES)	SECMH		TC6 MONTJOIE	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	FOURNITURE MULTIPAIRE	35 000
CORDON	SEM		TKD DARBELLIN	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	REMPLEMENT ARCHITECTURE ÉLEC.	15 100
FLAINE-MORILLON-SAMOENS-SIXT			DIVERS APPAREILS		GI - POINT EPC - ANTI-SOUS-MARINAGE...	1 300 000
GETS (LES)	SAGETS		TSD6 NAUCHETS ET CHAVANNES	BLUECIME	SYSTEME D'EMBARQUEMENT	31 000
GETS (LES)	SAGETS		TKE SUPER	CLS SERRURERIE	SÉCURISATION	21 500
GETS (LES)	SAGETS		TROIS APPAREILS	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	TÉLÉCOMMANDE EXPLOITATION	10 300
GRAND- BORNAND (LE)		ERIC	TKD STADE	GMM	MODIFICATION	21 100
HABÈRES (LES)	RÉGIE		TSF3 CRÊTES	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	REMPLEMENT VARIATEUR VITESSE	16 600
MANIGOD MERDASSIER	LABELLEMONTAGNE		TKD MERLE	GMM - JACQUARD ELECTROMÉCA.	REMP. DÉPART AUTOMATIQUE - MODIFICATION GARE	75 600
MANIGOD MERDASSIER	LABELLEMONTAGNE		TK PETIT CHAMOIS	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	RÉNOVATION ARMOIRE ÉLECTRIQUE	13 800
MANIGOD MERDASSIER	ESF		TAPIS	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	CONFORMITÉ TRAPPES	11 000
MEGÈVE			TKD VILLAGE	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	CONFORMITÉ COUPURE TRACTION	4 500
MEGÈVE			TC10 MONT D'ARBOIS	POMA, COPPEL	REMPLEMENT CARDAN - GI	253 970
MEGÈVE			TPH ROCHEBRUNE - TSD4 IDÉAL TSF4 PETIT ROCHEBRUNE - TSF4 GRAND CHAMPS TKD LANCHETTES - TKD ROCHEFORT - TKD ETUDIANTS	AIX HYDRO - EMMEGIBELT - SEIREL LES CORDISTES - POMA - GMM - COPPEL - SAGE	TRAVAUX RÉNOVATION	126 400
MEGÈVE			FUNITEL ROCHARBOIS - TC12 CABOCHÉ TC8 PRINCESSE - TC6 CHAMOIS - TSD6 ALPETTES TSD4 PETITE FONTAINE - TSF4 RADAZ	POMA - COPPEL - LEITNER - UMP - TRANSCABLE	GI	511 720
MEGÈVE			TKD TOUR - TKD CABOCHON - TKD MOUTELY	CIC ORIO	SÉCURISATION	25 600
MEGÈVE			TPH ROCHEBRUNE	TRANSCABLE - ALTICONTROLE - SEMER	GI - REPRISE CELLULE ET TRANSFO.	45 400
MEGÈVE			TAPIS SCHUSS	SUNKID	MISE À NIVEAU	9 000
MORZINE	SA PLENEY		TSF3 FYS - TSF4 CRUSAZ TSD6 CHARNIAZ - TPH NYON	TPC - COPPEL	GI	720 000
MORZINE	SA PLENEY		TAPIS COUVERT TAPAS VIKING		MISE EN CONFORMITÉ	10 000
MORZINE	SA PLENEY		TSF4 TS NABOR	BLUE CIME	SÉCURISATION FERMETURE GARDE-CORPS	25 000
MORZINE	ESF		TAPIS	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	CONFORMITÉ COUPURE TRACTION	10 000
MORZINE			TKD MAS VERJUS	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	REMPLEMENT ARCHITECTURE ÉLEC.	15 800
PASSY			TKE BEUDEIX	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	REMPLEMENT MOTEUR	5 000
PRAZ-DE-LYS/SOMMAND			DIVERS TK	SMOP	FOURNITURES	22 500
ROC D'ENFER (LE)	SAEM		SIX APPAREILS	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	DIVERS TRAVAUX ÉLEC.	48 500
ST-GERVAIS/ST-NICOLAS-DE-V.	STBMA	DCSA	TC BETTEX	POMA - SEMER - COPPEL	GI LIGNE - REMPLACEMENT PYLÔNES RÉNOVATION ÉLECTRIQUE - AMÉLIOR. MÉCA. GARES	1 500 000
ST-GERVAIS/ST-NICOLAS-DE-V.	STBMA	DCSA	DMC SAINT GERVAIS		REMPLEMENT CÂBLES	300 000


REMONTÉES MÉCANIQUES - MODIFICATIONS ET MAINTENANCE : 56 572 834 €

STATION	MAÎTRE D'OUVRAGE	MAÎTRE D'ŒUVRE	APPAREILS	ENTREPRISES INTERVENANTES	OPÉRATIONS	MONTANT (EN €)
Savoie : 24 047 497 €						
AILLONS (LES) - MARGERIAZ	SMSB		TKD BERGERIE	JOLY&PHILIPPE	I30	42 000
AILLONS (LES) - MARGERIAZ	SMSB		TAPIS POUSSIN	SUNKID	MISE EN CONFORMITÉ	10 000
AILLONS (LES) - MARGERIAZ	SMSB		TSD4 ROC DE BALME	JOLY&PHILIPPE - JACQUARD ELECTROMECA.	CHANGEMENT ROULEMENT POULIE ACCOURCISS. CÂBLE - COMMANDE RADIO FREEJAC	43 200
AILLONS (LES) - MARGERIAZ	SMSB		TKD CHEVREUIL		REMPLACEMENT MOTORÉDUCTEUR	36 633
ARCS (LES) - PEISEY VALLANDRY	ADS	ADS	TC10 TRANSARC - TSD6 BOIS DE L'OURS			
			TSD6 GRIZZLY - TSD4 CACHETTES - TSF4 CLOCHERET	POMA - JOLY&PHILIPPE - SOMAREM - COMAG	TRAVAUX GI	760 000
ARCS (LES) - PEISEY VALLANDRY	ADS	ADS	TSD6 MONT BLANC - TSD6 ARPETTE	BMF	RÉTROFIT SUSPENTES ET TROMPETTES	130 000
ARCS (LES) - PEISEY VALLANDRY	ADS	ADS	TAPIS	ADS	MISE EN CONFORMITÉ	15 000
ARCS (LES) - PEISEY VALLANDRY	ADS		CINQ TÉLÉPORTÉS	SMOP	TRAVAUX DE MAINTENANCE	103 000
ARÈCHES - BEAUFORT	SEMAB	TIM	TSF4 BONNETS ROUGES	POMA - JOLY&PHILIPPE - EMMEGI - JACQUARD	REPLAC. SIÈGES - GI AVEC REPLAC. BALANCIERS REPLAC. TAPIS D'EMBARQUEMENT	1 040 000
ARÈCHES - BEAUFORT	SEMAB		TKE FORCLAZ	JACQUARD	REPLACEMENT ARMOIRE ÉLECTRIQUE	22 500
ARÈCHES - BEAUFORT	SEMAB		TSD4 PIAPOLAY - TSF4 COMBETTES	PARTECH - BLUECIME	INSTALLATION ANTI-SOUS-MARINAGE - SIVAO	24 000
ARÈCHES - BEAUFORT	SEMAB		TKD LUTINS		I30	5 000
AUSOIS	SPL		TKD PLAN SEC	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	REMPLACEMENT ARCHITECTURE ÉLEC.	29 200
CORBIER (LE)/ST-JEAN-D'A.	SATVAC		TSF3 ENVERS	SATVAC	GI SIÈGES	8 000
CORBIER (LE)/ST-JEAN-D'A.	SATVAC		TAPIS COUVERT GRANDE OURSE	IDM	CHANGEMENT DU ROULEAU MOTEUR ET RETOUR	5 000
CORBIER (LE)/ST-JEAN-D'A.	SATVAC		TAPIS COUVERT GRANDE OURSE ET PETITE OURSE	AERIA	MISE EN SÉCURITÉ	20 000
COURCHEVEL - LE PRAZ - LA TANIA	S3V	S3V	TPH SAULIRE - HUIT TÉLÉPORTÉS - TROIS TKE	JOLY&PHILIPPE - SOMAREM - COMAG - POMA - SEMER	TRAVAUX GI - DÉPLACEMENT G1 TS TOVETS	1 200 000
CREST VOLAND - COHENNOZ			TSD4		GI	8 300
KARELLIS (LES)			TSD6 TSD VINOUEV - TSD4 PLAN DU FOUR		ANTI-SOUS MARINAGE	20 000
MENUIRES (LES)/ST-MARTIN	SEVABEL	ERIC	TC8 SAINT MARTIN 1	POMA	AUGMENTATION DÉBIT ET REMPLACEMENT VÉHICULES	1 900 000
MENUIRES (LES)/ST-MARTIN	SEVABEL		DEUX TÉLÉPORTÉS	CETA	TRAVAUX DE RÉFECTION	77 000
MÉRIBEL MOTTARET	S3V		TC6 PLATTIÈRES 3 - TSD4 MURES ROUGES	MBTM	TRAVAUX GI	302 000
MÉRIBEL-LES ALLUES			TC10 TC RHODOS - TC6 TOUGNETE TSD4 DU ROCHER DE LA LOZE - TSF4 DU GOLF TSD6 DENT DE BURGIN - TSD6 TOUGNETE		TRAVAUX GI	646 028
MÉRIBEL-LES ALLUES			TKE ARPASSON - TKE DES CAVES		MAINTENANCE	20 136
NORMA (LA)	SOGENOR	DCSA	TSF4 PETIT VALLON	SMOP	GI - MODIFICATIONS ESTACADE EMBARQUEMENT	225 000
NOTRE-DAME-DU-PRÉ	RÉGIE		TKD COURTELOZ	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	REMPLACEMENT ARCHITECTURE ÉLEC.	17 600
PLAGNE (LA)			DIVERS APPAREILS		GI - DIVERS TRAVAUX	2 900 000
PRALOGNAN-LA-VANOISE	SOGESPRAL	ERIC	TKD ISERTAN	MARTOIA - ALPE INGE	REPROFILAGE REPRISE DE L'ANGLE AVEC ENROCHEMENT LÂCHER INTERMÉDIAIRE	40 000
PRALOGNAN-LA-VANOISE	SOGESPRAL		TSF4 EDELEWEISS	POMA - COMAG	GI - RÉPARATION CÂBLE	120 000
PRALOGNAN-LA-VANOISE	SOGESPRAL		TSD6 GENEPI	LEITNER - COMAG	GI ANTICIPÉE	11 000
PRALOGNAN-LA-VANOISE	SOGESPRAL		TÉLÉCORDE BOCHOR	COMAG	RÉFECTION TOMME D'ANCRAGE	36 000
PRALOGNAN-LA-VANOISE	SOGESPRAL		TÉLÉCORDE GENTIANE	COMAG	PLURIANNUELLE DES PINCES	5 000
PRALOGNAN-LA-VANOISE	SOGESPRAL		TKD	GAMESYSTEM	SÉCURISATION DES TK	12 000

STATION	MAÎTRE D'OUVRAGE	MAÎTRE D'ŒUVRE	APPAREILS	ENTREPRISES INTERVENANTES	OPÉRATIONS	MONTANT (EN €)
Savoie : 24 047 497 €						
SAISIES (LES)			TKD COQS	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	REMPLACEMENT ARCHITECTURE ÉLEC.	17 500
SAVOIE GRAND REVARD			TROIS APPAREILS	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	DIVERS TRAVAUX ÉLEC.	42 300
ST-COLOMBAN-LES-V.	EPIC		TSF4 CHARMETTES	JACQUARD ÉLECTROMÉCANIQUE	REPL. AUTOMATE DE SÉCURITÉ ET VARIATEUR DE VITESSE	50 000
ST-FRANCOIS-LONGCHAMP			TSD6 FRENE - TSF4 LAUZIERE - TSD6 LUNE BLEUE		TRAVAUX GI	87 600
ST-FRANCOIS-LONGCHAMP			TSF4 LAUZIERE		ARMOIRE ÉLECTRIQUE ET LOCAL GARE AVAL	170 000
ST-SORLIN-D'ARVES	SAMSO		TSD6 CHOSEAUX - TSD6 ROUET - TSF3 3 LACS	LEITNER - VERNIER	TRAVAUX GI	440 000
STE-FOY TARENNAISE		AIM	TSF4 AIGUILLE	JACQUARD ÉLECTROMÉCANIQUE	RÉNOVATION ÉLECTRIQUE	158 000
TIGNES	STGM	DCSA	TC10 BOISSES	DOPPELMAYR	AUGMENTATION DÉBIT - MODIFICATION GARAGE	246 000
TIGNES	STGM		TROIS APPAREILS	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	DIVERS TRAVAUX ÉLEC.	9 500
TIGNES	STGM		QUATRE TÉLÉPORTÉS		TRAVAUX GI	800 000
TIGNES	STGM		TPH GRANDE MOTTE		RÉNOVATION (3E TRANCHE)	570 000
TIGNES	STGM		DIVERS APPAREILS		DIVERS TRAVAUX	800 000
TOUSSUIRE (LA)	SOREMET		TSD6 MEDAILLE D'OR - TSD6 PIERRE DU TURC	SOREMET - VERNIER	GI	240 000
TOUSSUIRE (LA)	SOREMET		TSD6 RAVIERES	DOPPELMAYR - VERNIER	DÉPLACEMENT PYLONES	90 000
TOUSSUIRE (LA)	SOREMET	DSCA	TSD6 PIERRE DU TURC	DOPPELMAYR	AUGMENTATION DEBIT	193 000
VAL GENIS		DSCA	TSF4 LA MET	GMM - VERNIER	TAPIS D'EMBARQUEMENT - CHANGEMENTS ASSISES	200 000
VAL GENIS	SEM		TSD6 LA RAMASSE	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	COMMANDE RADIO	7 200
VAL D'ARLY			TSF2 TS PLANAY	VERNEX LOZET	GI	60 000
VAL D'ISÈRE			TSD4 MANCHET		REMPLACEMENT ÉQUIPEMENT ÉLECTRIQUE - GI	363 000
VAL D'ISÈRE			TPH FORNET		GI	134 000
VAL D'ISÈRE			DIVERS TÉLÉPORTÉS		GI - TRAVAUX ELEC.	441 000
VAL THORENS - ORELLE			TPH CIME CARON	POMA	RÉNOV. ÉLEC. - CHANGEMENT CÂBLES PORTEURS	7 100 000
VAL THORENS - ORELLE			TC CAIRN/CARON	DOPPELMAYR	AUGMENTATION DÉBIT DESCENTE	250 000
VAL THORENS - ORELLE			FUNITEL PECLET		VITRAGES CABINES	
VAL THORENS - ORELLE			TAPIS COUVERT CAMPAGNOL	CETA	TRAVAUX RÉDUCTION ET DIFFÉRENTIEL	325 000
VAL THORENS - ORELLE			TROIS TAPIS COUVERTS		DÉPLACEMENT - BANDE	180 000
VAL THORENS - ORELLE			TSD6 MOUTIERE		REMPLACEMENT DES BANDES - RÉDUCTEURS	40 000
VAL THORENS - ORELLE			FUNITEL 3 VALLÉES		TRAVAUX RÉDUCTEUR	150 000
VAL THORENS - ORELLE			TSF4 COL		VITRAGES CABINES	40 000
VALFRÉJUS	SOGENOR	DCSA	TSF4 PETIT VALLON	SMOP	GI	100 000
VALFRÉJUS	SOGENOR		TC8 ARRONDZ		GI	225 000
VALMEINIER	SEMVAL	SEMVAL	TSD6 GRANDES DROZES	VERNIER	MODIFICATION ZONE D'EMBARQUEMENT PORTIQUE BORNE	15 000
VALMEINIER	SEMVAL	SEMVAL	TSD4 INVERSINS	SEMER	GI	395 000
VALMOREL LA BELLE	DSV		TSD4 ALTI SPACE - TSD6 COMBELOUVIERE	SEIREL	REMPLACEMENT ARMOIRES ELECTRIQUES	134 000
VALMOREL LA BELLE	DSV		PARC TK	JACQUARD ÉLECTROMÉCANIQUE	TRAVAUX ÉLECTRIQUES	118 000
					CONFORMITÉ COUPURE TRACTION	22 800
Isère-Drôme : 8 298 328 €						
ALPE-D'HUEZ (L')	SATA		DMC GRANDES ROUSSES - TPH PIC BLANC FUNITEL MARMOTTES 3 - TC6 TELECENTRE TC6 TELEVILLAGE - TSD4 ALPAURIS TSF4 LAC BLANC - TSF4 SURES - TSF4 GLACIER	POMA - ERIC - DOPPELMAYR - MBTM - CETA TRANSCABLE - COPPEL MAINTENANCE	GI	800 000
ALPE-D'HUEZ (L')	SATA		TSD6 ROMAINS	POMA - CETA - TRANSCABLE HALEC IDM - CÂBLEMONTAGE	GI - REMPLACEMENT CÂBLE	300 000
ALPE-D'HUEZ (L')	SATA	ERIC	TSF4 HERPIE - TSF4 LAC BLANC	SEIREL-ELECTRALP-SATA-TRANSCABLE HALEC	REMPLACEMENT EQUIPEMENT ÉLEC.	100 000
AUTRANS/MÉAUDRE			DEUX TÉLÉPORTÉS	CETA	GI	52 500
AUTRANS/MÉAUDRE			TAPIS CLARET	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	EQUIPEMENT ÉLEC.	48 000
CHAMROUSSE	RÉGIE		TSD6 BACHAT - TC CROIX	SMOP - COMAG	GI - PINCES - ANTI-SOUS-MARINAGE	279 000
CHAMROUSSE			TSD4 GABOUREAUX	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	CONFORMITÉ CADENCEUR	5 000
COL DU ROUSSET (LE)	EPIC		TSD6 ROUSSET EXPRESS	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	REMPLACEMENT VARIATEUR VITESSE	21 000
COL DU ROUSSET (LE)	EPIC		QUATRE APPAREILS	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	CONFORMITÉ COUPURE TRACTION	6 200
DEUX ALPES (LES)			DMC		FIN RÉNOVATION	200 000
DEUX ALPES (LES)			DIVERS APPAREILS	CETA - SMOP		109 428
DEUX ALPES (LES)	DAL	ERIC	TSD8 CRÈTES	INGELO, SOMERM, ELECTRALPES, GRAVIER	DÉPLACEMENT TSD8 DES GLACIERS À LA PLACE DU TSD4 DES CRÈTES	4 000 000
FONT D'URLLE	EPIC		DIVERS APPAREILS	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	DIVERS TRAVAUX ÉLEC.	25 200
GRESSE EN VERCORS			TSF2 BLANCHON	CETA - MD INSPECTION	GI	100 000
OZ-VAUJANY	COMMUNE	MTC	TAPIS COUVERT OZ	TECH'INGÉ	COUVERTURE DU TAPIS	100 000
OZ-VAUJANY	SPL	TIM/ERIC	TPH VAUJANY	POMA - CIC ORIO - TECH INGÉ	GI	550 000
OZ-VAUJANY	SPL	TIM	AUTRES APPAREILS	JOLY&PHILIPPE - POMA - SMOP CETA - JACQUARD ELECTROMÉCA.	GI ET CONFORMITÉ	300 000
OZ-VAUJANY	SPL	TIM	TC10 ALPETTE	JACQUARD - SMOP	CONFORMITÉ ÉLECTRIQUE - ENGAGEMENT POULIE	300 000
OZ-VAUJANY	SPL	TIM	TSF4 VALONNETS	JACQUARD	CONFORMITÉ ÉLECTRIQUE	100 000
SEPT LAUX (LES)	CCLG		TSCD GRAND CERF	DOPPELMAYR	GI	502 000
SEPT LAUX (LES)	CCLG		TSD6 OURSIÈRE	DOPPELMAYR - MBTM	REMPLACEMENT DU CÂBLE	200 000
VILLARD-DE-L./CORRENGON-EN-V.			TSF4 GLOVETES	CETA	GI	200 000

REMONTÉES MÉCANIQUES - MODIFICATIONS ET MAINTENANCE : 56 572 834 €

STATION	MAÎTRE D'OUVRAGE	MAÎTRE D'ŒUVRE	APPAREILS	ENTREPRISES INTERVENANTES	OPÉRATIONS	MONTANT (EN €)
Alpes du sud : 5 861 903 €						
AUDIBERGUE (L.) - GRÉOLIÈRES	SMGA		TS MOULIERE	TRAME - POMA	GI	29 000
AURON		ERIC	SIX TÉLÉPORTÉS	TRAME - POMA - GMM	GI	482 500
COLMIANE (LA)			TKD COL	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	REMPLACEMENT ARCHITECTURE ÉLEC.	23 100
DÉVOLUY (LE)	DSD	DSD	TROIS TSD6	POMA - TRAME	GI - RENOVATION	306 000
GRAVE (LA) / MEIJE (LA)	SATG	ERIC	TPH RULLANS 1	POMA - SIGMA - CETA - SEIREL - ELECTRALPES CABLES&MONTAGE - TRANSCABLE	REMPLOC. DES CABINES - REMPLAC. ÉQUIP. ÉLEC. - GI	1 250 000
GRAVE (LA) / MEIJE (LA)	SATG	SATA	TPH RULLANS 2	MBTM - TRANSCABLE - ALTITUDE MAÇONN. - POMA	GI	260 000
GRAVE (LA) / MEIJE (LA)	SATG	SATA	TKE LA GIROSE	SATG-TRANSCABLE HALEC - ALTITUDE MAÇONN.	I30	100 000
ISOLA 2000	SMSM	ERIC	TS COMBE GROSSE - TC PELVOS - TC MARMOTTES	SMOP - POMA - CIC ORIO	GI	1 242 000
ISOLA 2000	SMSM		TAPIS SUNKID			22 000
MONTGENÈVRE	RARM	RARM	TC6 CHALVET		GI MOTRICE	24 000
MONTGENÈVRE	RARM	RARM	TSF4 PRARIAL - TSF4 TREMPLIN		GI STATION RETOUR	26 000
MONTGENÈVRE	RARM	RARM	TSF4 AIGLE		LIGNE SÉCURITÉ	20 000
MONTGENÈVRE	RARM	RARM	TSF4 OBSERVATOIRE	PARTECH	ANTI-SOUS-MARINAGE	14 000
ORCIÈRES MERLETTE			TKD	E.I.V	MISE EN CONFORMITÉ : SECTIONNEMENT ELECTRIQUE TK SUITE RECOMMANDATION STRMTG	14 020
ORCIÈRES MERLETTE			TKD MANROUSE	GAMESYSTEM	SÉCURISATION GARE TK	5 100
ORCIÈRES MERLETTE			TSD4 BERGERIE	GAMESYSTEM	SÉCURISATION GARE/AVAL	11 900
ORCIÈRES MERLETTE	LABELLEMONTAGNE		TROIS TÉLÉPORTÉS	SMOP	TRAVAUX D'INSPECTION	49 345
ORRES (LES)	SEMLORE	CNA	TKD STADE	GMM - SMOP	CHANGEMENT PROFIL ET ARRIVÉE DU TK	65 000
RÉALLON	RÉGIE		TAPIS JAS D'ESTIVE	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	CONFORMITÉ	10 000
RISOUL 1850	LABELLEMONTAGNE	ERIC	TSF2 CLOS DU VALLON	TRAME - CCM	GI - REMPLACEMENT SIÈGES	395 000
RISOUL 1850	LABELLEMONTAGNE		TSF4 MÉLÉZET	TRAME	GI	239 000
SERRE CHEVALIER VALLÉE	SCV		TPH PONTILLAS - TC PROREL - TS ORÉE DU BOIS TC ARAVET - TC FRÉJUS		TRAVAUX GI PINCES	178 288
SERRE CHEVALIER VALLÉE			SIX TÉLÉPORTÉS	TRAME - POMA	TRAVAUX GI	606 250
SERRE CHEVALIER VALLÉE	SCV		TK REPLATS ET BOIS DES COQS	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	REMPLACEMENT ARCHITECTURE ÉLEC.	46 400
ST-LÉGER-LES-M.		MTC	TKD CHAMPETS	GMM - JACQUARD - CETA	RÉNOVATION	93 000
VAL D'ALLOS	VALD		TS AIGUILLE	TRAME - POMA	GI	32 400
VALBERG			TROIS TÉLÉPORTÉS	TRAME - POMA	GI	155 600
VARS	SEM SEDEV		DEUX TÉLÉPORTÉS	TRAME - PRINOTH	GI	162 000
Pyrénées : 4 932 900 €						
FONT ROMEU/PYRÉNÉES 2000	SIVU	ALTISERVICE	TSD6 BELVEDERE	MBTM	GI	380 000
PIERRE SAINT MARTIN (LA)	CD64	DCSA	TSD6 TSD FAMILY	DOPPELMAYR - FFT	REMPLACEMENT DE LA G1 (INCENDIE)	4 200 000
PIERRE SAINT MARTIN (LA)	EPSA	EPSA	TSF4 ARLAS	EPSA	GI SIÈGES ET G1	20 400
SAINTE LARY SOULAN	ALTISERVICE		TPH PIC LUMIÈRE	INEO	REMPLACEMENT TRANSFORMATEUR	70 000
SAINTE LARY SOULAN	ALTISERVICE		TSF4 LITA - TSF4 TORTES - TSF4 FONDEUR TC6 PORTET - TSD6 SABOURES	ALTISERVICE - MÉCAMONT	TRAVAUX GI	262 500
Jura : 693 350 €						
BELLEFONTAINE	SMDT		TKD COTE À LA FRANCOISE	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	REMPLACEMENT ARCHITECTURE ÉLEC.	17 000
FOURGS (LES)			TROIS TK	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	CONFORMITÉ COUPURE TRACTION	4 300
MÉTABIEF	SMMO	SMMO	TSD6 MOROND - TSF3 PARADIS - TSF3 ROCHES	LEITNER - POMA - COPPEL	GI TRAVAUX	370 500
MÉTABIEF	SMMO	SMMO	TSD6 MOROND	LEITNER - VUITTENEZ - ALPIM	MODERNISATION - SUPPORTS VTT	54 100
MÉTABIEF	SMMO	SMMO	TSF3 CHAMOIS	COQUARD ALIOS BATI 2000 COPPEL BOUCARD	RÉFECTION MASSIFS BÉTON	92 300
MÉTABIEF	SMMO	SMMO	TSF3 TROUPEZY	PISTORELLO	CHANGEMENT MOTEUR PV	6 850
MÉTABIEF	SMMO	SMMO	TKD BERCHE ET SUPER 1	TPC - COPPEL	REMPLACEMENT CÂBLE	28 000
MÉTABIEF	SMMO	SMMO	TSF3 ROCHE	HALEC	CONTRÔLE CND	7 200
MÉTABIEF	SMMO	SMMO	TSF2 TREMPLIN	COPPEL	RACCOURCISSEMENT DU CÂBLE	10 200
MONTS-JURA			TÉLÉCORDE LYNX	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	REMPLACEMENT ARCHITECTURE ÉLEC.	6 700
MONTS-JURA			TKD MYRTILLES	COPPEL MAINTENANCE	I30	40 000
PLANS D'HOTONNES (LES)	SYND. MIXTE		SIX APPAREILS	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	CONFORMITÉ COUPURE TRACTION	8 600
ROUSSES (LES)	ESF		TAPIS	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	CONFORMITÉ TRAPPES	12 600
ROUSSES (LES)			TKE TREMPLINS	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	REMPLACEMENT ARCHITECTURE ÉLEC.	32 000
VAL DE MORTEAU (LE)	CCVM	CCVM	TKE MEIX-MUSY		TRAVAUX ÉLECTRIQUES	3 000

STATION	MAÎTRE D'OUVRAGE	MAÎTRE D'ŒUVRE	APPAREILS	ENTREPRISES INTERVENANTES	OPÉRATIONS	MONTANT (EN €)
Vosges : 400 800 €						
BRESSE (LA) - HOHNECK			TSD4 GRAND ARTIMONT		GI	120 000
BRESSE (LA) - HOHNECK			TKE ECOLE 3		CÂBLE	2 000
BRESSE (LA) - HOHNECK			TKE KASTELBERG DROIT		CÂBLE - PEINTURE	32 000
BRESSE (LA) - HOHNECK			TSF3 LA LANDE		TÉLÉCOMMANDE	3 000
BRESSE (LA) - HOHNECK			TSF4 PETIT ARTIMONT		TELECOMMANDE - ASSISES - DEBARQUEMENT	23 000
BRESSE (LA) - HOHNECK			TKD KASTELBERG GAUCHE		PEINTURE	16 000
BRESSE (LA) - HOHNECK			TSF4 CHITELET		ASSISES	24 000
BRESSE (LA) - HOHNECK			TSF4 BELLE HUTTE		DÉBARQUEMENT	4 000
BRESSE (LA) - HOHNECK	LABELLEMONTAGNE		DIVERS TS	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	COMMANDE RADIO FREEJAC	7 400
CHAMP DU FEU (LE)			TAPIS VIEUX PRÉS	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	CONFORMITÉ TRAPPES	12 400
CHAMP DU FEU (LE)			TROIS APPAREILS	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	CONFORMITÉ COUPURE TRACTION	4 800
GRAND BALLON (LE)	SMMGB		TKD BALLON II	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	REPLACEMENT ARCHITECTURE ÉLEC.	25 000
ROUGE GAZON		MTC	TKD ÉCOLE	GMM	REMISE EN ÉTAT	109 300
ROUGE GAZON			TAPIS RAVIGOTE	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	CONFORMITÉ TRAPPES	10 000
SCHNEPFENRIED (LE)	SYND.MIXTE		TROIS APPAREILS	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	CONFORMITÉ COUPURE TRACTION	4 600
TANET (LE)	SYND.MIXTE		DEUX APPAREILS	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	CONFORMITÉ COUPURE TRACTION	3 300
Massif central : 134 400 €						
BRAMELOUP	SYND. MIXTE		TROIS TK	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	DIVERS TRAVAUX ÉLEC.	20 000
MONT DORE (LE)	SAEM		TSF4 LA DORE		GI	100 000
PRABOURÉ	SEM		DEUX APPAREILS	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	CONFORMITÉ COUPURE TRACTION	3 200
SAINT-URCIZE	RÉGIE		TK SAPINS	JACQUARD ELECTROMECHANIQUE	REPLACEMENT ARCHITECTURE ÉLEC.	11 200



NEIGE DE CULTURE

51 902 419 €

Dans le rang

Après trois bons exercices, voire très bons, qui renvoyaient aux bons souvenirs des montants consacrés par la profession au cœur des années 2000, la neige de culture rentre quelque peu dans le rang. Pour autant, les sommes consenties restent conséquentes : alors que l'or blanc représentait 15,2 % des investissements 2018, ce poste pèse encore 13,7 % pour l'exercice 2019.

Toujours plus précieuse, la neige de culture présente pourtant de fortes disparités. Treize domaines skiables ont ainsi consacré plus d'un million d'euros à ce poste. À eux seuls, ils pèsent près de 59 % des investissements annuels en la matière (30,6 M€).

L'autre contraste est, lui, géographique. Comme pour la très grande majorité des postes d'investissements, on relève une très forte représentation du département de la Savoie, y compris pour des domaines skiables présentant une altitude relativement élevée. ■



NEIGE DE CULTURE : 51 902 419 €

STATION	OPÉRATIONS	FOURNISSEURS	MATÉRIEL & PROCESS	GÉN. CIV. & CANAL	RETENUE COLLINAIRE	BÂTIMENT	ELECTRICITÉ	AUTRES	TOTAL (EN €)
Haute-Savoie : 8 828 931 €									
AVORIAZ	LOGICIEL MAINT.	AMS	6 750						6 750
AVORIAZ	VENTILATEURS	TECHNOALPIN - DEMACLENKO	68 175						68 175
BERNEX	EXTENSION PISTES	TECHNOALPIN	190 000						190 000
BRASSES (LES)	EXTENSION RÉSEAU	DEMACLENKO - MARJOLLET TP	35 000	53 000					88 000
CARROZ D'ARACHES (LES)	REMPLACEMENT ENNEIGEURS	DECREMPS - DEMACLENKO	350 000						350 000
CHAMONIX/LES HOUCHEs	NOUVEAUX ENNEIGEURS	TECHNOALPIN - CARATELLI - MUNARI	212 000	9 000	155 000		5 000	537 000	918 000
	RÉPARATION ET EXTENSION RÉSEAU - RETENUE	BENEDETTI - SUFAG - DEMACLENKO							
CHATEL	ENNEIGEURS - EXTENS. RÉSEAU - SNOWFACTORY	TECHNOALPIN - DEMACLENKO - SUFAG	581 419						581 419
CLUSAZ (LA)	ENNEIGEURS - EXTENSION	TECHNOALPIN	250 000						250 000
FLAINE-MORILLON-SAMOENS-SIXT	REMPLACEMENT PERCHES - ENNEIGEURS								
	RETENUE - MAINTENANCE	DEMACLENKO - TECHNOALPIN						2 000 000	2 000 000
GETS (LES)	INSTALLATION NOUVELLE	DEMACLENKO - TECHNOALPIN - AUTRES	2 110 000					320 000	2 430 000
MANIGOD MERDASSIER	REMPLACEMENT CANALISATION ADDUCTION	TECHNOALPIN - LATHUILLE - CARATELLI		187 087					187 087
MEGÈVE	ENNEIGEURS - REMPLACEMENT VANNES	TECHNOALPIN	59 500						59 500
MORZINE	EXTENSION RÉSEAU - AMÉLIORATION PROCESS	TECHNOALPIN - CARATELLI	650 000						650 000
ST-GERVAIS/ST-NICOLAS-DE-V.	ÉQUIPEMENT PISTE	TECHNOALPIN	180 000					20 000	200 000
THOLLON-LES-MÉMISES	EXTENSION PISTES	TECHNOALPIN	850 000						850 000
Savoie : 24 301 281 €									
ARCS (LES) - PEISEY VALLANDRY	ARANDELIERES - CONFORTEMENT	TECHNOALPIN - STR - DEMACLENKO - SUFAG	308 000						308 000
CORBIER (LE)/ST-JEAN-DA.	RETROFIT - EXTENSION - REPRISE RÉSEAU	TECHNOALPIN - CARATELLI - 3BTP	135 630	32 000			2 800	800	171 230
COURCHEVEL - LE PRAZ - LA TANIA	MODIFICATION (G2 PRAZ, SLALOM PARK, STADE)	VIAL & ROSSI - TECHNOALPIN - ABEST	520 000					343 000	863 000
CREST VOLAND - COHENNOZ	ENNEIGEURS	TECHNOALPIN	6 000						6 000
KARELLIS (LES)	ÉQUIP. ÉLEC. ET AUTOMAT. ENNEIGEURS ET SDM	JACQUARD ÉLECTROMÉCA.					420 000		420 000
MENUIRES (LES)/ST-MARTIN	REMPLACEMENT RÉSEAUX - OPTIMISATION	DEMACLENKO - CARATELLI - TECHNOALPIN	450 000		250 000				700 000
MÉRIBEL MOTTARET	ENNEIGEMENT FOND DE VALLÉE (PHASE 1)	TECHNOALPIN - CARATELLI - ENERSOM - MDP							
		FAMY - BIANCO - SCHILTE	1 200 000	2 000 000					3 200 000
MÉRIBEL-LES ALLUES	ENNEIGEMENT PISTE DU CHOUCAS	TECHNOALPIN						828 000	828 000
NORMA (LA)	BOUCLAGE ÉLECTRIQUE RÉSEAU - ENNEIGEURS	TECHNOALPIN	52 000				90 000		142 000
PLAINE (LA)	EXTENSION RÉSEAU + SALLE DES MACHINES	TECHNOALPIN	1 800 000					1 350 000	3 150 000
PRALONGAN-LA-VANOISE	RÉTROFIT POMPE BOOSTER	TECHNOALPIN	12 000						12 000
SAISIES (LES)	EXTENSION PISTES	TECHNOALPIN	300 000						300 000
ST-FRANCOIS-LONGCHAMP	ENNEIGEURS - POMPE	TECHNOALPIN	373 000						373 000
ST-SORLIN-D'ARVES	RETROFIT - ENNEIGEURS - MODIFICATION RÉSEAU	TECHNOALPIN - CARATELLI - 3BTP	80 480	45 406	4 565				130 451
STE-FOY TARENTOISE	EXTENSION PISTES	TECHNOALPIN	190 000						190 000
TIGNES	EXTENSION PISTES	TECHNOALPIN	225 000	350 000					575 000
TOUSSUIRE (LA)	RÉSEAU NEIGE DE CULTURE	TECHNOALPIN - CARATELLI - SERPOLLET	300 000					80 000	380 000
		DUVERNEY PHILIPPE TP							
VAL CENIS	RENFORCEMENT RÉSEAU	TECHNOALPIN - SUFAG	450 000	150 000					600 000
VAL D'ARLY	EXTENS. RÉS. N.D.-DE-BELLECOMBE ET PRAZ	BENEDETTI - SUFAG - TECHNOALPIN - MABBOUX						2 617 600	2 617 600
VAL D'ISÈRE	RÉTROFIT RÉSEAU PISTE OK BAS	HKD - GRAVIER TP - DEMACLENKO	612 000	800 000			80 000		1 492 000
VAL THORENS - ORELLE	EXTENSION RETENUE COLLINAIRE LAC 2	TECHNOALPIN	1 525 000		5 065 000				6 590 000
	CHANGEMENT BÂCHE LAC 1 - MODIF. RÉSEAU								
VALFRÉJUS	MODERNISATION CONTRÔLE COMMANDE	TECHNOALPIN	128 000					5 000	133 000
VALLOIRE	EXTENSION PISTES	TECHNOALPIN	270 000						270 000
VALMEINIER	REMPLACEMENT POMPES	SUFAG	100 000						100 000
VALMOREL LA BELLE	EXTENSION CHEMIN DE LIAISON	CARATELLI - TECHNOALPIN - SNTBF - SAEM	300 000	320 000			130 000		750 000
Isère : 2 679 745 €									
ALPE-D'HUEZ (L)	EXTENSION - SÉCURIS. RÉSEAU SOUS PRESSION	TECHNOALPIN - CARATELLI - GRAVIER TP..	30 000	105 000			20 000		155 000
CHAMROUSSE	RÉSEAU NEIGE	CARATELLI - SUFAG		185 745					185 745
DEUX ALPES (LES)	INSTALLATION NOUVELLE	DEMACLENKO	700 000						700 000
GRESSE EN VERCORS	TERRASSEMENT/TUYAUTAGE	PELISSARD - MDP - SUFAG		350 000				19 000	369 000
OZ-VAUJANY	RÉNOVATION RÉSEAUX ET LAC	TECHNOALPIN - CARATELLI	300 000	300 000	500 000				1 100 000
SEPT LAUX (LES)	CONFORTEMENT	DEMACLENKO - TECHNOALPIN	40 000						40 000
VILLARD-DE-L./CORRENCON-EN-V.	ENNEIGEURS	SUFAG - TECHNOALPIN	100 000	30 000					130 000



NEIGE DE CULTURE : 51 902 419 €

STATION	OPÉRATIONS	FOURNISSEURS	MATÉRIEL & PROCESS	GÉN. CIV. & CANAL	RETENUE COLLINAIRE	BÂTIMENT	ELECTRICITÉ	AUTRES	TOTAL (EN €)
Alpes du Sud : 9 206 750 €									
AURON	EXTENSION PISTES	TECHNOALPIN	780 000						780 000
COLMIANE (LA)	RETROFIT - CONFORTEMENT		160 000						160 000
DÉVOLUY (LE)	AMÉLIORATION DU RÉSEAU	TECHNOALPIN / ABRACHY / CARATELLI	1 200 000	600 000					1 800 000
MONTGENÈVRE	USINE À NEIGE - VARIAT - DÉMARR. - ENNEIGEURS	TECHNOALPIN	300 000						300 000
ORCIÈRES MERLETTE	MODERNISATION RÉSEAU - AJOUT ENNEIGEURS TRAVAUX GRAND LAC DES ESTARIS	ABEST - DEMACLENKO - CAB. SAUNIER - SATP	6 750					2 600 000	2 606 750
ORRES (LES)	EXTENSION RÉSEAU	ALLAMANO - SUFAG - SMI - INEO - CNA	330 000	410 000			51 000	52 000	843 000
RÉALLON	RETROFIT, RENOUVEL. DE POMPE TRAVAUX DE FORAGE	DIANEIGE - SMI - FORASUD - JACQUARD ÉLEC.	300 000						300 000
RISOUL 1850	ENNEIGEURS	TECHNOALPIN	70 000						70 000
SERRE CHEVALIER VALLÉE	EXTENS. RÉSEAUX - REMPL. ET NVX ENNEIGEURS CHANGEMENT VARIATEUR	DEMACLENKO - TECHNOALPIN	247 000					150 000	397 000
STATIONS DU QUEYRAS	TRAVAUX NEUFS	TECHNOALPIN - ALLAMANO	290 000	210 000					500 000
VALBERG	TRAVAUX PISTES ET SDM	TECHNOALPIN	550 000						550 000
VARS	TRAVAUX PISTES ET SDM	TECHNOALPIN - SUFAG	900 000						900 000
Pyrénées : 4 015 000 €									
ASCOU	EXTENSION PISTES	TECHNOALPIN	120 000						120 000
AX 3 DOMAINES	TRAVAUX PISTES ET SDM	TECHNOALPIN	570 000						570 000
FONT ROMEU/PYRÉNÉES 2000	EXTENS. RÉSEAU - ENNEIGEURS - VARIATEURS	CAZALS - CARATELLI - TECHNOALPIN - NIVELEC	523 000	700 000			50 000		1 273 000
FORMIGUÈRES	CONFORTEMENT	DEMACLENKO	30 000						30 000
LUCHON - SUPERBAGNÈRES	TRAVAUX PISTES ET SDM	TECHNOALPIN	1 000 000						1 000 000
MOURTIS (LE)	MODIFICATION SDM ET EXTENSION	TECHNOALPIN	420 000						420 000
PEYRAGUDES	MODIFICATION SDM ET OPTIMISATION	TECHNOALPIN	150 000						150 000
PIERRE SAINT MARTIN (LA)	TRAVAUX PISTES ET SDM	TECHNOALPIN	270 000						270 000
PORTE PUYMORENS	CONFORTEMENT	DEMACLENKO	15 000						15 000
SAINT LARY SOULAN	ENNEIGEURS - ENTRETIEN - INSTALLATION	TECHNOALPIN - DEMACLENKO	112 000						112 000
TOURMALET (LE)/LA MONGIE	AUGMENTATION DE DÉBIT	TECHNOALPIN	40 000						40 000
VAL LOURON	CONFORTEMENT	DEMACLENKO	15 000						15 000
Jura : 1 942 200 €									
MÉTABIEF	EXT. RÉS. PIQUEMIETTE - ENNEIGEURS	LACOSTE - TECHNOALPIN - LONCHAMPT PONTARLIER LAURENT - REXEL - BOUCARD	678 800	572 300		48 600		39 500	1 339 200
MONTS-JURA	REMPLACEMENT DEG ET POMPE ADDUCTION	TECHNOALPIN- FAMY - NMG	73 000		530 000				603 000
Vosges : 90 600 €									
BRESSE (LA) - HOHNECK	SALLE DES MACHINES - ADDUCTION	TECHNOALPIN		30 000			30 000		60 000
LARCENNAIRE	CONFORTEMENT	DEMACLENKO	19 000						19 000
LISPACH	EXTENSION RÉSEAU	TECHNOALPIN	10 000						10 000
SCHNEPFENDRIED (LE)	POMPE IMMERGÉE	JACQUARD ÉLECTROMÉCA.	1 600						1 600
Massif central : 837 912 €									
CHALMAZEL	MODIFICATION SDM ET OPTIMISATION	TECHNOALPIN	250 000						250 000
LIORAN (LE)	MODIFICATION SDM ET OPTIMISATION	TECHNOALPIN	280 000						280 000
MONT DORE (LE)	MODIFICATION RÉSEAU	TECHNOALPIN - CARATELLI	114 400	63 512					177 912
SUPER BESSE	OPTIMISATION	TECHNOALPIN	130 000						130 000

DAMAGE

41 356 850 €

Un record anecdotique ?

Avec dix machines neuves, ou reconditionnées, supplémentaires par rapport à 2018, le total de ce poste affiche cette année une progression logique. Pour l'exercice 2019, c'est le marché de l'occasion qui semblait plus compliqué, avec seulement six engins recensés. Après une saison hivernale 2018-2019 correcte, certains clients ont pu privilégier le marché du neuf.

Du côté des accessoires, les systèmes GPS sont cités à de multiples reprises. Ces outils connaissent toujours un engouement certain auprès des opérateurs de domaine skiable, pour accroître la qualité du damage mais aussi et surtout pour optimiser sa rentabilité. À souligner, pour cet exercice : le montant mentionné au sein de l'item Accessoires ne reflète probablement pas le total exhaustif du marché de cette technologie GPS. Malgré ce hiatus dans les données de l'enquête, le poste Damage totalise pour 2019 un montant record, qui aurait pu être encore un peu plus important. ■

DAMAGE ET ACCESSOIRES : 41 356 850 €

DÉPT	NOMBRE DE MACHINES NEUVES OU RECONDITIONNÉES	NOMBRE DE MACHINES D'OCCASION
ARDÈCHE (07)	1	0
ISÈRE (38)	14	2
SAVOIE (73)	44	0
HAUTE-SAVOIE (74)	22	1
TOTAL ALPES DU NORD	81	3
ALPES-DE-HAUTE-PROVENCE (04)	7	0
HAUTES-ALPES (05)	11	0
ALPES-MARITIMES (06)	4	0
TOTAL ALPES DU SUD	22	0
ARIÈGE (09)	1	0
HAUTE-GARONNE (31)	1	0
PYRÉNÉES-ATLANTIQUES (64)	1	0
HAUTES-PYRÉNÉES (65)	3	0
PYRÉNÉES ORIENTALES (66)	2	0
TOTAL PYRÉNÉES	8	0
HAUT-RHIN (68)	1	0
VOSGES (88)	2	0
TOTAL VOSGES	3	0
AIN (01)	2	0
DOUBS (25)	1	1
JURA (39)	2	1
TOTAL JURA	5	2
CANTAL (15)	1	0
LOIRE (42)	1	0
LOZÈRE (48)	0	1
PUY-DE-DÔME (63)	1	0
TOTAL MASSIF CENTRAL	3	1
NOMBRE DE MACHINES	122	6
MONTANT TOTAL (EN €)	40 165 000	430 000
ACCESSOIRES (EN €)		761 850
MONTANT TOTAL (EN €)		41 356 850

ÉQUIPEMENTS DE LOISIRS

12 974 966 €

Année record !

Avec 9,6M€, le secteur avait déjà frappé fort en 2018, que dire de 2019 qui flirte avec les 13M€ ? Ni plus ni moins que le record en la matière. Les statistiques parlent d'elles-mêmes : 35 % de plus que l'année précédente, +69% par rapport à la moyenne quinquennale, et même +86 % si l'on compare à la décennie écoulée.

Trois importants projets portent ce montant — la luge de Vars, celle du lac Blanc, et la tyrolienne de Mijoux — pour un total de sept millions d'euros environ. On notera que ces trois projets ne sont pas situés dans les Alpes du Nord. Les deux derniers cités, dans les Vosges et dans le Jura, illustrent à la fois une démarche de diversification pour la saison hivernale, mais aussi la volonté d'un tourisme à l'année.

Parmi les autres réalisations, plusieurs se font fort de contribuer à l'enchantement touristique de l'environnement montagne, d'autres visent à permettre d'en conserver une trace durable après le séjour. ■

ÉQUIPEMENTS DE LOISIRS : 12 974 966 €

STATION	INSTALLATION - MATÉRIELS	FOURNISSEURS	MONTANT (EN €)
Haute-Savoie : 2 250 050 €			
AVORIAZ	ZONE LUDIQUE		40 000
CHAMONIX/LES HOUCHES	SCÉNOGRAPHIE ET RÉNOVATION AIGUILLE DU MIDI	SUPERPOSE - RESNIER - INTECH - ALTUROS	280 000
CHAMONIX/LES HOUCHES	TRAVAUX DE PISTES POUR ZONE LUDIQUE (SLALOM)	PUGNAT - ALTUROS - ALPCOM	85 000
CHAMONIX/LES HOUCHES	ESPACE IMMERSIF	GOODMAN - CL CORPORATION - FALDA - GUYOT - SDEL - UCAL	1 170 000
CHÂTEL	MAINTENANCE PARCOURS AVENTURE	INDIANAVENTURES	6 000
CLUSAZ (LA)	PAS DANS LE VIDE		100 000
COMBLOUX - JAILLET - LA GIETTAZ	AIRE DE JEUX	SUNKID	50 000
CONTAMINES-MONTJOIE (LES)	AIRE DE JEUX	WISE RIDE - SUNKID	110 000
FLAINE-MORILLON-SAMOENS-SIXT	AMÉLIORATION ZONES LUDIQUES - MAINTENANCE VIA FERRATA	INDIANAVENTURES	15 350
GETS (LES)	AMÉNAGEMENT NOUVELLE CAISSE LAC ET WIBIT	DIVERS	25 500
GETS (LES)	PAS DANS LE VIDE DU RANFOILLY	ACRO BTP	117 000
GETS (LES)	WIBIT LAC DES ÉCOLES (AJOUT MODULE)	CDLD	4 600
GETS (LES)	SUPPORT VTT	PARTECH	5 000
GRAND BORNAND (LE)	REFONTE PARCOURS AVENTURE	INDIANAVENTURES	27 800
MANIGOD MERDASSIER	TUBBING		72 000
MEGÈVE	MATÉRIEL POUR VILLAGE DES LUTINS	ZANZIBAR - SPORTSDÉCO	1 000
MEGÈVE	AMÉNAGEMENT PISTE DE LUGE	CIC ORIO	16 600
MORZINE	LOISIRS EN HAUTEUR	INDIANAVENTURES	88 000
ST-GERVAIS/ST-NICOLAS-DE-V.	ÉCLAIRAGE SKI NOCTURNE		30 000
ST-JEAN-D'AULPS	MAINTENANCE VIA FERRATA	INDIANAVENTURES	6 200

ÉQUIPEMENTS DE LOISIRS : 12 974 966 €

STATION	INSTALLATION - MATÉRIELS	FOURNISSEURS	MONTANT (EN €)
Savoie : 1 800 036 €			
AILLONS (LES) - MARGERIAZ	ZONE DE FILETS SUSPENDUS DANS LES ARBRES	AMAZONE AVENTURE	600 000
ARÉCHES - BEAUFORT	PARCOURS DÉCOUVERTE 4 SAISONS	TELOA	5 000
CORBIER (LE)/ST-JEAN-D'ARVES	MATELAS	CONTEXT	6 800
KARELLIS (LES)	SIGNALÉTIQUE DE LA PORTE D'ENTRÉE NORDIQUE	PICBOIS	9 236
MENUIRES (LES)/ST-MARTIN	PISTE LUDIQUE	SUN CONSEIL	80 000
PLAGNE (LA)	AMÉNAGEMENTS LUDIQUES		420 000
ST-FRANCOIS-LONGCHAMP	AIRE DE REPOS		50 000
ST-FRANCOIS-LONGCHAMP	AIRE DE DÉBARQUEMENT LUGE		15 000
TOUSSUIRE (LA)	ESPACE SNOOWPY MOUNTAIN	WISE RIDE	130 000
VAL CENIS	NOUVEAUX MODULES	MBS	8 000
VAL D'ISÈRE	TYROLIENNE, DIVERS JEUX ENFANTS (VAL KIDS EXTENSION)	H05	40 000
VAL THORENS - ORELLE	AMÉNAGEMENT DÉPART TYROLIENNE		220 000
VAL THORENS - ORELLE	AMÉNAGEMENT DÉPART TYROLIENNE		190 000
VALMOREL LA BELLE	PERSONNAGES, MODULES, CARILLONS...	H05	26 000
Isère - Drôme : 990 500 €			
ALPE-D'HUEZ (L)	PUMPTRACK		70 000
AUTRANS/MÉAUDRE	TYROLIENNE	TECHFUN - CETA	540 000
CHAMROUSSE	ENTRETIEN ESPACE LUDIQUE	WISE RIDE	20 000
SEPT LAUX (LES)	SCÉNARISATION ITINÉRAIRE DE L'ÉCUREUIL	H05	200 000
ST-BERNARD-DU-TOUVET	TYROLIENNE À VIRAGES - MAINTENANCE ACTIVITÉS EN HAUTEUR	INDIANA VENTURES	160 500
Alpes du sud : 2 213 600 €			
GRAVE (LA) / MEUJE (LA)	ESPACE LOISIRS ET DÉTENTES	ESSOR - H05 - HILLTECHNICS	60 000
ORCIÈRES MERLETTE	SPOT PHOTO - WEBCAM - MOBILIER SNOWPARK	TRINUM - SUN CONSEIL - SKAPING - REY - TAM TAM	33 600
ORRES (LES)	PHOTO ARRIVÉE TSD	TRINUM	20 000
RISOUL 1850	SCÉNARISATION TÉLÉSIÈGE ET PISTE LUDIQUE	SUN CONSEIL	100 000
VARS	LUGE 4 SAISONS *	WIEGAND - CARATELLI - CARATECH	2 000 000
Pyrénées : 6 500 €			
FONT ROMEU/PYRÉNÉES 2000	PHOTO SOUVENIR	TRINUM	3 000
SAINT LARY SOULAN	PHOTO SOUVENIR		3 500
Jura : 2 000 000 €			
MONTS-JURA	TYROLIENNE MIJOUX	TECHFUN	2 000 000
Vosges : 3 053 000 €			
BRESSE (LA) - HOHNECK	AIRE DE DÉTENTE		50 000
BRESSE (LA) - HOHNECK	KIOSQUE COUVERT		3 000
LAC BLANC (LE)	LUGE 4 SAISONS *	WIEGAND - CARATELLI - CARATECH	3 000 000
Massif central : 661 280 €			
LOGE DES GARDÉS (LA)	TYROLIENNE ET JEUX EN HAUTEUR	INDIANA VENTURES	33 280
MONT DORE (LE)	TYROLIENNE À VIRAGES	TECHFUN	392 000
MONT DORE (LE)	BÂTIMENT D'ACCUEIL		236 000

* Montant estimé

SIGNALÉTIQUE

2 523 472 €

Pilier de la satisfaction client

Avec un retrait de près de 18 % par rapport à 2018, la signalétique ne réalise pas une grande année. C'est même un recul de 15 % vis-à-vis de la période 2014-2018, la faute à quelques récents bons exercices : 3,8 M€ en 2014, 3,6 M€ en 2015, et plus de 3 M€ en 2018. Ceci étant, huit projets répertoriés ont tout de même dépassé les 100 000 €, certains atteignant les 300 000 €.

Aux côtés des éléments classiques constituant les signalétiques destinées au nordique ou à l'alpin, le ski de randonnée manifeste petit à petit ses besoins en balisage. Cette pratique, en pleine expansion, nécessite des indications claires et précises pour limiter les problématiques de cohabitation avec les autres activités sur les domaines.

Au sein d'une durée de séjour souvent restreinte, et dans un contexte où chaque minute est considérée comme précieuse pour optimiser le séjour, la signalétique reste un élément essentiel de la satisfaction client. ■

MARKETING & NUMÉRIQUE

979 245 €

Petite année

2019 constitue un petit total pour cette rubrique lancée très récemment dans cette enquête. (C'est seulement le troisième exercice en la matière.) Difficile donc, pour l'heure, de définir un fil conducteur à ce poste et de dégager des facteurs explicatifs.

Certains massifs n'ont pas permis de recenser d'investissements en faveur du marketing ou du numérique, c'est le cas du Massif central et des Pyrénées. Par ailleurs, les montants consacrés à ces opérations immatérielles sont sans commune mesure avec d'autres postes d'investissement.

Parmi les sommes listées par les opérateurs de domaine skiable figurent l'acquisition d'applis pour smartphones, la mise en place d'un jeu de piste numérique, des refontes de site internet ou de charte graphique, la sécurisation des process d'achats numériques, ou encore l'amélioration du référencement. ■



SIGNALÉTIQUE : 2 523 472 €

STATION	NATURE DU MATÉRIEL	FOURNISSEURS	MONTANT (EN €)
Haute-Savoie : 519 010 €			
CARROZ D'ARACHES (LES)	PANORAMAS - ÉCRANS	ESSOR BVD - TRINUM	150 000
CHAMONIX/LES HOUCHEs	BALISES - PANNEAUX - TOTEM - PLANS DE PISTES		
	ENSEIGNE - BANDEROLLES - DRAPEAUX	VOLAT - DIEUPART - MONTFORT- LUMIPLAN - SUN CONSEIL - MBS	54 200
CHATEL	SIGNALÉTIQUE - CAMERAS 4K	ESSOR BVD - SKAPING	90 800
FLAINE-MORILLON-SAMOENS-SIXT	PORTIQUES ET ÉCRANS SIGNALÉTIQUES		90 000
MANIGOD MERDASSIER	SIGNALÉTIQUE DIVERSE	SUN CONSEIL	25 510
MEGÈVE	BALISES - PANNEAUX	MBS - LUMIPLAN	10 500
MORZINE	PORTIQUES DÉPARTS RM - PLAN PANORAM. - SIGNALÉT. SNOWPARK	ESSOR BVD	58 000
ST-GERVAIS/ST-NICOLAS-DE-V.	NOUVEAU PLAN DES PISTES - PROJET GESTION FILE D'ATTENTE		40 000
Savoie : 1 219 662 €			
ARCS (LES) - PEISEY VALLANDRY	SIGNALÉTIQUE DIRECTIONNELLE - PORTIQUES RM - PLAN STATION	ESSOR BVD - CONTEXT	112 293
ARÈCHES - BEAUFORT	TOTEMS DÉPART RM - ITINÉRAIRES DE SKI DE RANDONNÉE	ESSOR BVD	13 000
BONNEVAL SUR ARC	BANDEAU LUMINEUX	LUMIPLAN	9 500
CORBIER (LE)/ST-JEAN-D'A.	FLECHES DIRECTIONNELLES - PANNEAUX RM - PLAN DE PISTE	ARCPRINT - FOT	4 800
KARELLIS (LES)	PLAN INTERACTIF	KALIBLUE	5 800
MÉRIBEL-LES ALLUES	SIGNALÉTIQUE		37 582
NORMA (LA)	PANORAMIQUE EN FRONT DE NEIGE	LUMIPLAN	23 000
PLAGNE (LA)	DIVERS		200 000
PRALOGNAN-LA-VANOISE	PORTIQUE DOMAINE NORDIQUE	LUMIPLAN	16 000
ROSIÈRE (LA)	PORTIQUES RM - SIGNALÉTIQUE PISTE	ESSOR BVD - H05	49 000
SAISIES (LES)	SIGNALÉTIQUE PISTE - PORTIQUE DÉPART RM	PIC BOIS	54 000
ST-FRANCOIS-LONGCHAMP	SIGNALÉTIQUE (PORTIQUES, FLECHES, ETC)		32 000
ST-SORLIN-D'ARVES	FLECHE ET BALISE	ARCPRINT	2 687
TIGNES	DIVERS	ESSOR BVD - LUMIPLAN	150 000
VAL CENIS	PANORAMIQUE PISTES AVEC ÉCRAN - DIVERS	WALRUS	35 000
VAL D'ARLY	PANNEAUX	SUN CONSEIL / LUMIPLAN	30 000
VAL D'ISÈRE	SIGNALÉTIQUE SOLAISE ET ISERAN - DIVERS PORTIQUES - ÉCRANS	ESSOR BVD	300 000
VAL THORENS - ORELLE	PORTIQUES ET SIGNALÉTIQUE DE GARE	ESSOR BVD	60 000
VALFRÉJUS	MISE À JOUR PLAN DOMAINE SKIABLE - FILE D'ATTENTE RM	KALIBLUE - ALTICONCEPT	9 000
VALMEINIER	SIGNALÉTIQUE	ESSOR BVD	50 000
VALMOREL LA BELLE	FLECHES ET MAT (SECTEUR DOUCY)	ESSOR BVD	26 000
Isère - Drôme : 214 000 €			
ALPE-D'HUEZ (L)	SIGNALÉTIQUE PISTE ET RM	ESSOR BVD	40 000
CHAMROUSSE	FLECHES ET PANNEAUX	ESSOR BVD	39 000
DEUX ALPES (LES)	PORTIQUES RM NEUVES	ESSOR BVD	90 000
OZ-VAUJANY	DIRECTIONNELS	ESSOR BVD	15 000
VILLARD-DE-L./CORRENCON-EN-V.	DIVERS		30 000
Alpes du sud : 541 000 €			
DÉVOLUY (LE)	PANNEAUX INFO - SIGNALÉTIQUE	LUMIPLAN - ESSOR BVD	115 000
MONTGENÈVRE	SIGNALÉTIQUE DYNAMIQUE POINTS DE VENTES ET FRONT DE NEIGE	MYSOCIALBOX - ESSOR BVD	293 000
	PORTIQUES - PANNEAUX		
ORRES (LES)	DEUX PANNEAUX DYNAMIQ. INFO. AVALANCHE	MY SOCIAL BOX	8 000
RÉALLON	DIVERS		5 000
RISOUL 1850	AMÉLIORATION SIGNALÉTIQUE DOMAINE SKIABLE	SUN CONSEIL	20 000
SERRE CHEVALIER VALLÉE	PANNEAUX PLAN DES PITES - PORTIQUE ET FLECHETTES	LUMIPLAN	100 000
Pyrénées : 7 500 €			
FONT ROMEU/PYRÉNÉES 2000	PLAN DES PISTES NORDIQUE		4 000
SAINT LARY SOULAN	BALISAGE	ALTICONCEPT	3 500
Jura : 2 300 €			
MÉTABIÉF	SIGNALÉTIQUE RM	NUMATEX MBS CONTEXT	2 300
Vosges : 5 000 €			
BRESSE (LA) - HOHNECK	PANNEAUX	AZ COM	5 000
Massif central : 15 000 €			
MONT DORE (LE)	PLAN DE PISTES - PARCOURS PÉDAGOGIQUE	LUMIPLAN - PIC BOIS	15 000

SÉCURITÉ DES PISTES

5 610 120 €

Tourné vers l'avenir

Toujours peu de lisibilité sur ce poste, dont les investissements restent dictés par les impératifs de sûreté. Le dernier exercice affiche de très légères progressions : +2,5 % par rapport à N-1, +3,2 % par rapport à la moyenne quinquennale. Rien de notable.

Comme chaque année, le poste Sécurité des pistes est mené par les aménagements conséquents liés au déclenchement préventif d'avalanches : gazex, catex et autres avalancheurs constituent les montants les plus importants.

Après plusieurs saisons d'hiver marquées par des accidents professionnels mortels, l'avenir de ce poste pourrait être lié à la sécurité du personnel des services des pistes, sans délaissier pour autant celle de la clientèle des domaines skiables. Les solutions de déclenchement préventif effectué par les artificiers pourraient être amenées à évoluer dans les années à venir vers un process encore plus fiable. Qu'elle soit volontaire ou imposée, cette évolution pourrait alors conduire à de nouveaux montants consacrés à ce poste. ■



© TAS

SÉCURITÉ DES PISTES : 5 610 120 €

STATION	PROTECTION	CATEX / GAZEX	AUTRES	ENTREPRISES	MONTANT (EN €)
Haute-Savoie : 1 826 375 €					
AVORIAZ			GRILLAGE	ACRO BTP	20 000
CHAMONIX/LES HOUCHES	FILETS, MATELAS...	CATEX - GAZEX	PARAVALANCHE	MORET - TAS - MONTAZ - CMBH JACQU. ÉLECTROMÉCA. - ALTITUDE CONSTRUCTION ALTICONCEPT - MBS	635 000
CHATEL	FILETS, MATELAS...			BTM. - CONTEXT	166 000
CONTAMINES-MONTJOIE (LES)	FILETS, MATELAS...		RONDINS ANTI-REPTATION SÉCURITÉ AVALANCHES	GGM	90 000
FLAINE-MORILLON-SAMOENS-SIXT GETS (LES)		GAZEX	SÉCURISATION - TRAÎNEAUX - BARRIÈRE À NEIGE TRIPODES POUR ANCRAGE DAMAGE DÉFIBRILLATEUR	MBS - PISSARD - CONTEXT	460 000 30 100
MANIGOD MERDASSIER	FILETS, MATELAS...				18 075
MEGÈVE	FILETS, MATELAS...		DÉFIBRILLATEUR TABLETTES POUR SECOURS	MBS - CARDIOP - TRINUM	25 200
MORZINE	FILETS, MATELAS...		PARAVALANCHE - PROTEC. PONTS	ACROMONTAGNE - ACRO BTP - ERM	310 000
PRAZ-DE-LYS/SOMMAND	FILETS, MATELAS...				22 000
ST-GERVAIS/ST-NICOLAS-DE-V.			PROTECTION NOUV. INSTALLATION REMPACEMENT DE MATÉRIEL		50 000
Savoie : 2 409 115 €					
AILLONS (LES) - MARGERIAZ	FILETS, MATELAS...				14 000
ARCS (LES) - PEISEY VALLANDRY	FILETS, MATELAS...	CATEX DAILLE - ARANDELIERE		MONTAZ - JACQUARD ÉLECTROMÉCA. - MBS - CONTEXT	505 000
ARÈCHES - BEAUFORT		GAZEX	MODIF. SATELLITES (GSM - RADIO)	TAS	23 000
CORBIER (LE)/ST-JEAN-D'A.	FILETS, MATELAS...				13 000
MENUIRES (LES)/ST-MARTIN		CATEX	CATEX MONT DE LA CHAMBRE	MONTAZ - JACQUARD ÉLECTROMÉCA.	400 000
MÉRIBEL MOTTARET	FILETS, MATELAS...	CATEX	AUTRES	TAS - MONTAZ	94 000
MÉRIBEL-LES ALLUES		GAZEX	CHERFERIE		225 812
NORMA (LA)	FILETS, MATELAS...			ALTICONCEPT	23 000
PRALOGNAN-LA-VANOISE	FILETS, MATELAS...		RONDINS DE BOIS	MBS - AVENIR PROTECTION - ALPES INGÉ	264 000
ROSIÈRE (LA)			RATELIERS BOIS POUR PIDA	ONF	14 000
ST-FRANCOIS-LONGCHAMP		CATEX	RADIOS		493 000
ST-SORLIN-D'ARVES	FILETS, MATELAS...	GAZEX	BALISAGE - FILETS	TAS - LJ - CONTEXT	113 703
TOUSSUIRE (LA)			DIVERS		50 000
VAL CENIS	FILETS, MATELAS...				15 000
VAL D'ARLY	FILETS, MATELAS...				15 000
VAL THORENS - ORELLE		CATEX	DEPLACEMENT DEPOT EXPLOSIFS	MONTAZ - JACQUARD ÉLECTROMÉCA.	25 600
VALFRÉJUS	FILETS, MATELAS...		SIGNALÉTIQUE PISTES	ALTITUDES	26 000
VALMEINIER	FILETS, MATELAS...		AVALANCHEUR		95 000
Isère-Drôme : 421 000 €					
ALPE-D'HUEZ (L')		CATEX - GAZEX	BARRIÈRES PARAVALANCHE	MONTAZ - TAS	260 000
DEUX ALPES (LES)	FILETS, MATELAS...	CATEX - GAZEX			120 000
GRESSE EN VERCORS	FILETS, MATELAS...	CATEX		MBS	16 000
OZ-VAUJANY		CATEX		MONTAZ	25 000
Alpes du Sud : 640 000 €					
ISOLA 2000		GAZEX		TAS AT2C	86 000
MONTGENÈVRE	FILETS, MATELAS...			RENOUVELLEMENT MATÉRIEL	30 000
ORCIÈRES MERLETTE			TRAÎNEAU DE SECOURS	MBS	6 000
ORRES (LES)	FILETS, MATELAS...				28 000
STATIONS DU QUEYRAS	FILETS, MATELAS...				15 000
RÉALLON	FILETS, MATELAS...				5 000
SERRE CHEVALIER VALLÉE				SCV / TAS	450 000
Pyrénées : 211 400 €					
FONT ROMEU/PYRÉNÉES 2000	FILETS, MATELAS...				8 000
SAINT LARY SOULAN			POSTE DE SECOURS - TRAÎNEAUX	MBS	23 400
TOURMALET (LE)/LA MONGIE		GAZEX	REMISE À NIVEAU		180 000
Jura : 46 380 €					
ROUSSES (LES)	FILETS, MATELAS...		PRÉVENTION DES RISQUES PRO AMÉLIOR. DES COND. DE TRAVAIL	LURO LUBRIFIANT, GMM PINOT COMPTOIR DU FREIN, TEDOLDI MAÇONNERIE	44 000
VAL DE MORTEAU (LE)					2 380
Vosges : 30 000 €					
BRESSE (LA) - HOHNECK	FILETS, MATELAS...		CHALET	MBS	30 000
Massif central : 25 850 €					
MONT DORE (LE)	FILETS, MATELAS...		BARRIÈRES À NEIGE	MBS - CHARRETIER	25 850

TRAVAUX DES PISTES

11 622 708 €

Vers une logique décroissance ?

Malgré les 19 % de croissance par rapport à N-1, difficile de conclure que les travaux de pistes remontent la pente... D'abord, car les investissements en 2018 avaient été exceptionnellement bas pour ce poste (deuxième plus faible total en la matière), ensuite car les comparaisons antérieures affichent un retrait : entre 23 et 20 % selon que l'on se réfère à 2014-2018 ou à 2009-2018. En fouillant plus loin, un affaissement pourrait même être constaté : l'observation d'une période plus lointaine, 2005-2009 en l'occurrence, révèle une moyenne de 22,7 M€ annuels consacrés à ce poste d'investissements. Mais les nécessités d'aménager ou de reprofiler des pistes voilà une quinzaine d'années ne sont plus celles d'aujourd'hui. Sans toujours atteindre la perfection, les opérateurs se sont-ils enfin approchés de domaines skiables aux tracés optimisés ?

L'enseignement principal tient finalement au fait que les importantes sommes consacrées aux travaux de pistes sont le plus souvent les effets induits de réaménagements plus globaux, liés notamment à l'implantation de nouveaux appareils de remontées mécaniques. ■

TRAVAUX DES PISTES : 11 622 708 €

STATION	OPÉRATIONS	ENTREPRISES	MONTANT (EN €)
Savoie : 5 419 371 €			
AILLONS (LES) - MARGERIAZ	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION	AILLONS TP	12 000
ARCS (LES) - PEISEY VALLANDRY	GLACIER AIGUILLE ROUGE - PISTE PONEY	BOCH TP - STR	350 000
ARÈCHES - BEAUFORT	ÉPANDAGE COMPOST - REPROFILAGES DE PISTES	ROUDET - MARTOIA	26 000
BONNEVAL SUR ARC	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION	TPLP	20 000
CORBIER (LEJ)/ST-JEAN-D'ARVES	PISTE TORTUE ET CHARDON EMPIERREMENT PISTE PLAN DE LA GUERRE TERRASSEMENT TK DES ALPAGES	BAUDRAY - 3BTP	165 561
COURCHEVEL - LE PRAZ - LA TANIA	PISTE DES JOCKEYS - PISTE GRANDES COMBES	TRAVAUX VAL D'ARLY - BIANCO - FAMY - SCHILTE	1 333 000
CREST VOLAND - COHENNOZ	DIVERS		6 300
MÉRIBEL-LES ALLUES	DEUX NOUVELLES PISTES : GYPAËTE ET DAGUET		289 500
NORMA (LA)	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION		33 000
PLAGNE (LA)	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION		75 000
PRALOGNAN-LA-VANOISE	ISERTAN - COMBE BOCHOR - MARMOTTES	E2S COMPANY	27 000
ROSIÈRE (LA)	PROGRAMME ANNUEL REVERDISSEMENT	DSR - MILLET	30 000
ST-FRANCOIS-LONGCHAMP	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION		12 000
ST-SORLIN-D'ARVES	TRAVAUX SUR PISTE TUF, BLEUETS ET CLAFORAY FINITIONS STADE RHODOS - BROYAGE	3BTP - MILLIER - PELLICIER	82 010
TIGNES	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION	BOCH TP	253 000
VAL CENIS	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION		630 000
VAL D'ARLY	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION	MABBOUX	217 000
VAL D'ISÈRE	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION DIV. FINITION DAILLE ET SOLAISE - BRETTELLE RET. ORANGE /VERTE	GRAVIER TP	130 000
VAL THORENS - ORELLE	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION		530 000
VALFRÉJUS	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION - BARRIÈRES À NEIGE	MILLET	40 000
VALMEINIER	DEUX NOUVELLES PISTES	MITHEUX TP	1 140 000
VALMOREL LA BELLE	VÉGÉTALISATION		18 000



TRAVAUX DES PISTES : 11 622 708 €

STATIONS	OPÉRATIONS	ENTREPRISES	MONTANT (EN €)
Haute-Savoie : 4 110 000 €			
AVORIAZ	CRÉATION PISTE VAUTNA - COMBE À FLORET SNOWPARK - ENGAZONNEMENT	MARJOLLET - GROROD TP	637 000
CARROZ D'ARACHES (LES)	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION	MITHIEUX	1 100 000
CHAMONIX/LES HOUCHES	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION	PUGNAT	148 000
CLUSAZ (LA)	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION		50 000
COMBLOUX - JAILLET - LA GIETTAZ	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION	PUGNAT TP	150 000
FLAINE-MORILLON-SAMOENS-SIXT	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION		320 000
MEGÈVE	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION	PLANTAZ	5 000
MORZINE	AIGLE ROUGE - GRIZZLI - SNOWPARK	MARJOLLET - COPPEL - PACHON	800 000
ST-GERVAIS/ST-NICOLAS-DE-VÉROCE	REPROFILAGE PISTE DES CHATRIIX TUNNEL SÉCURISATION RD POUR FLUX SKIEURS	BENEDETTI	900 000
Isère - Drôme : 1 185 077 €			
ALPE-D'HUEZ (L')	AMÉNAGEMENT VTT	SATA - GRAVIER TP	100 000
CHAMROUSSE	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION	PELISSARD	45 077
OZ-VAUJANY	RESTRUCT. SECTEUR MONTFRAIS ET FUTUR DÉPART RM CONFORTEMENT ARRIVÉE TSF MONTFRAIS	CARRON - HYDROKARST - CARBEL	940 000
VILLARD-DE-LANS / CORRENCON-EN-V.	NOUVELLE PISTE		100 000
Alpes du sud : 643 000 €			
DÉVOLUY (LE)	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION		25 000
MONTGENÈVRE	PROTECTION TS ROCHER ROUGE - VÉGÉTALISATION TS CRÊTE	ALLAMANO	60 000
ORRES (LES)	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION	RECYTEC	105 000
PELVOUX VALLOUISE	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION		10 000
RÉALLON	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION		5 000
SERRE CHEVALIER VALLÉE	CRÉATION PISTE LACETS - REPROFILAGE PISTES ET TERRASSEMENTS	AME - BLANCHARD - ROGER MARTIN	438 000
Pyrénées : 139 000 €			
FONT ROMEU/PYRÉNÉES 2000	TERRASSEMENT D'UNE FUTURE PISTE FARNEILS	ALTISERVICE	100 000
SAINT LARY SOULAN	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION	ALTISERVICE	19 000
TOURMALET (LE)/LA MONGIE	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION		20 000
Jura : 50 260 €			
MONTS-JURA	RÉFECTION PISTES - DÉMOLITION MASSIF TÉLÉSKIS	MONTS JURA TP	45 000
VAL DE MORTEAU (LE)	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION		5 260
Vosges : 20 000 €			
BRESSE (LA) - HOHNECK	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION	LA BRESSE-HOHNECK	20 000
Massif central : 56 000 €			
MONT DORE (LE)	TERRASSEMENT - VÉGÉTALISATION	MILLET	14 000
SUPER BESSE	BARRIÈRES À NEIGE		42 000

BILLETTERIE

6 392 863 €

De mieux en mieux

2018 était déjà un bon cru avec 5,6 M€, 2019 fait mieux. Les trois exercices de comparaison historique vont en ce sens : +14,4% par rapport à N-1, +22,08% par rapport à la moyenne quinquennale, et même +28,53% vis-à-vis de la période 2009-2018.

À noter un équilibre géographique particulier sur ce poste d'investissements puisqu'il n'est pas dominé par la Savoie, comme c'est souvent le cas. Avec Avoriaz et Châtel en tête de file, la Haute-Savoie pèse plus de 33% du total annuel. Deux secteurs font également bonne figure : Isère-Drôme (17,6%) et les Pyrénées (15,2%), le premier grâce aux montants consentis par les Sept Laux, le second par ceux de Luchon SuperBagnères.

BILLETTERIE : 6 392 863 €

STATIONS	OPÉRATIONS	CONTRÔLE/ PROCESS	CONSOMMABLE	FOURNISSEURS	MONTANT EN €
Haute-Savoie : 2 112 921 €					
ABONDANCE	RENOUVELLEMENT ÉQUIPEMENT	29 000	3 500	TEAM AXESS	32 500
CHAPELLE D'ABONDANCE (LA)	RENOUVELLEMENT ÉQUIPEMENT	84 000	6 800	TEAM AXESS	90 800
AVORIAZ	BORNES	195 000	250 000	TEAM AXESS	445 000
BRASSES (LES)	DIVERS	42 000		TEAM AXESS	42 000
CARROZ D'ARACHES (LES)	BORNES D'ACHAT ET RECHARGEMENT	25 000	32 500	DYNAPPLI - TEAM AXESS	57 500
CHAMONIX/LES HOUCHES	EXTENSION ET RENOUVELLEMENT	100 000	170 000	TEAM AXESS - DYNAPPLI	270 000
CHATEL	BORNES ACCÈS - AUTOMATES	555 421		TEAM AXESS - E LIBERTY	555 421
CONTAMINES-MONTJOIE (LES)	BORNES (CONTRÔLE, ACHAT FORFAIT, RECHARGEMENT)	80 400	50 000	SKIDATA - ELIBERTY - DYNAPPLI	130 400
FLAINE-MORILLON-SAMOENS-SIXT	RENOUVELLEMENT ÉQUIPEMENT	100 000		TEAM AXESS	100 000
GETS (LES)	BORNES D'ACCÈS - LECTEURS - RÉPÉTEUR GSM	37 200	54 000	TEAM AXESS	91 200
MEGÈVE	KIOSQUES POUR RECHARGEMENT ET ACHAT FORFAIT	46 600		JB CONCEPT - ALPCOM	46 600
MORZINE	TAG IT	49 000	21 000	TEAM AXESS	70 000
PRAZ-DE-LYS/SOMMAND	EXTENSION	12 500	31 000	TEAM AXESS	43 500
SAMBUY (LA)	EXTENSION	23 000	8 500	TEAM AXESS	31 500
ST-GERVAIS/ST-NICOLAS-DE-V.	CONTRÔLE NOUVELLE INSTALLATION	40 000		SKIDATA	40 000
THOLLON-LES-MÉMISES	EXTENSION ET RENOUVELLEMENT	37 500	29 000	TEAM AXESS	66 500
Savoie : 1 215 635 €					
ARCS (LES) - PEISEY VALLANDRY	RÉNOVATION POINT DE VENTE	297 000		DIVERS	297 000
ARÈCHES - BEAUFORT	SUPPORT DE FORFAITS		9 000	SKIDATA	9 000
COURCHEVEL - LE PRAZ - LA TANIA	NOUVELLES CAISSES DU PRAZ	300 000			300 000
CREST VOLAND - COHENNOZ	BORNES D'ACCÈS	16 000		ALFI	16 000
KARELLIS (LES)	CAISSES AUTOMATIQUES	37 000		SKIDATA	37 000
MÉRIBEL-LES ALLUES	INFO MAINS LIBRES	45 135			45 135
PRALOGNAN-LA-VANOISE	KEYCARDS		50 000	SKIDATA	50 000
PLAGNE (LA)	BORNES DE RECHARGEMENT	9 500		DYNAPPLI	9 500
ROSIÈRE (LA)	BORNES AUTOMATIQUES FORFAITS	71 000		JB CONCEPT	71 000
ST-FRANCOIS-LONGCHAMP	BORNES VEL	3 000			3 000
TIGNES	DIVERS	10 000	30 000	KAFFEINE	40 000
TOUSSUIRE (LA)	BORNES DE CONTRÔLE SUPPORTS	50 000	82 000	SKIDATA	132 000
VAL GENIS	CODEUSES - BORNE - SUPPORTS	25 000	25 000		50 000
VAL D'ARLY	DIVERS	30 000	20 000	ALFI	50 000
VAL THORENS - ORELLE	CODEUSE - IMPRIMANTES TICKETS	15 000			15 000
VALFRÉJUS	CAISSE DE RECHARGEMENT AUTOMATIQUE	6 000			6 000
VALMEINIER	BORNES	45 000			45 000
VALMOREL LA BELLE	SUPPORTS		25 000	SKIDATA	25 000
VAL THORENS - ORELLE	CODEUSE - IMPRIMANTE	15 000			15 000



La tendance des bornes de rechargement automatique de forfaits se poursuit. Ce type d'équipement est récurrent parmi les répondants. Cette évolution du mode de commercialisation automatisée vise une part de la clientèle qui se veut plus autonome dans ses choix. Restent des clients moins connectés ou hésitants qu'il convient de soigner par l'accueil et le conseil. ■

BILLETTERIE : 6 392 863 €

STATIONS	OPÉRATIONS	CONTRÔLE/ PROCESS	CONSOMMABLE	FOURNISSEURS	MONTANT EN €
Isère-Drôme : 1 128 500 €					
ALPE-D'HUEZ (L')	CODEUSES ET BORNES	80 000		SKIDATA	80 000
CHAMROUSSE	CARTES		116 000	ISRA ET SKIDATA	116 000
COLLET D'ALLEVARD (LE)	RENOUVELLEMENT ÉQUIPEMENT	19 500	28 000	TEAM AXESS	47 500
SEPT LAUX (LES)	CONTRÔLE D'ACCÈS HORS RÉSEAU	750 000		SKIWEBCENTER ET SKIDATA	750 000
VILLARD-DE-L./CORRENCON-EN-V.	BORNES	120 000	15 000	DYNAPPLI	135 000
Alpes du sud : 753 307 €					
ANCELLE	RENOUVELLEMENT ÉQUIPEMENT	15 600	42 000	TEAM AXESS	57 600
DÉVOLUY (LE)	BORNES AUTOMATIQUES - SUPPORTS	35 000	60 000	ISRA - JB CONCEPT	95 000
MONTGENÈVRE	BORNES ACCÈS	63 000	121 000	TEAM AXESS	184 000
ORCIÈRES MERLETTE	BORNE DE RECHARGEMENT	3 807		SUN CONSEIL	3 807
ORRES (LES)	CODEUSE	3 000			3 000
PRA LOUP	EXTENSION	21 000	91 000	TEAM AXESS	112 000
SAUZE (LE)	DIVERS	22 400	35 000	TEAM AXESS	57 400
STATIONS DU QUEYRAS	SUPPORTS FORFAITS		40 000	SKIDATA	40 000
RÉALLON	DIVERS	15 000		TEAM AXESS	15 000
SERRE CHEVALIER VALLÉE	CODEUSES AUTOMATES	112 000		SKIDATA ET KAFEINE DEV	112 000
VALBERG	RENOUVELLEMENT ÉQUIPEMENT	42 500	31 000	TEAM AXESS	73 500
Pyrénées : 971 100 €					
FONT ROMEU/PYRÉNÉES 2000	NOUVEAU SYSTÈME DE CONTRÔLE D'ACCÈS	50 000			50 000
PIAU ENGALY	RENOUVELLEMENT ÉQUIPEMENT	98 400	12 000	TEAM AXESS - DYNAPPLI	110 400
SAINTE LARY SOULAN	SERVEUR - PC - LOGICIEL	9 500		SKIDATA	9 500
LUCHON - SUPERBAGNÈRES	CONTRÔLE D'ACCÈS ET RÉSEAU	680 000		SKIDATA	680 000
LUZ ARDIDEN	EXTENSION ET RENOUVELLEMENT	15 700	13 000	TEAM AXESS	28 700
CAUTERETS	EXTENSION	55 000	37 500	TEAM AXESS	92 500
Jura : 64 900 €					
MÉTABIÉF	NOUVELLES BORNES	58 200		TEAM AXESS	58 200
VAL DE MORTEAU (LE)	ORDINATEURS - CAISSES - CODEUSES	6 700			6 700
Vosges : 12 000 €					
BRESSE (LA) - HOHNECK	BORNES	12 000			12 000
Massif central : 134 500 €					
MONT DORÉ (LE)	FORFAITS	40 000	80 000	TEAM AXESS	120 000
SUPER BESSE	EXTENSION	14 500		TEAM AXESS	14 500

VÉHICULES / DIVERS

3 548 297 € / 18 973 163 €

Mené par les grands projets

Pour ce qui relève des véhicules, les contingents sont semblables à ceux de l'exercice précédent. Logiquement, cela se traduit par des montants relativement stables. Le poste affiche +0,63% par rapport à N-1, et +5,77% si l'on se réfère à la moyenne quinquennale.

Le poste Divers est, quant à lui, boosté par des opérations importantes, comme les travaux sur réseaux ferroviaires du Montenvers et du Tramway du Mont Blanc (2,3 M€), et un grand nombre d'opérations liées à des bâtiments neufs ou existants. Citons, entre autres, le bâtiment des Brévières à Tignes équipé en consignes (3 M€), la création de logements pour le personnel à Val d'Isère (2,6 M€), la rénovation du hall de l'espace de vente de Méribel Mottaret (2 M€), la rénovation de logements saisonniers à Val Thorens (1,2 M€), ou encore le nouveau bâtiment d'exploitation de Saint-Nicolas-de-Véroce (1 M€). ■

DIVERS : 18 973 163 €

MASSIF	BÂTIMENTS (EN €)	RÉSEAUX (EN €)	AUTRES (EN €)	TOTAL (EN €)
HAUTE-SAVOIE	4 282 500	299 700	430 900	5 013 100
SAVOIE	10 441 041	584 622	177 000	11 202 663
ISÈRE-DRÔME	566 000	35 000	0	601 000
ALPES DU SUD	529 110	57 140	0	586 250
PYRÉNÉES	1 235 150	0	0	1 235 150
VOSGES	64 000	20 000	0	84 000
JURA	53 000	16 000	66 000	135 000
MASSIF CENTRAL	0	116 000	0	116 000
TOTAL	17 170 801	1 128 462	673 900	18 973 163

VÉHICULES : 3 548 297 €

MASSIF	MOTONEIGES	QUADS	4X4	AUTRES	TOTAL (EN €)
HAUTE-SAVOIE	5	1	12	20	657 527
SAVOIE	19	1	21	10	1 956 670
ISÈRE-DRÔME	9	1	7	1	380 000
ALPES DU SUD	5	0	5	2	243 000
PYRÉNÉES	4	2	0	0	71 000
VOSGES	2	0	1	0	55 000
JURA	2	0	1	5	171 100
MASSIF CENTRAL	0	0	1	0	14 000
TOTAL	46	5	48	38	3 548 297

Smart resort for Fun experience



→ www.amplitude.agency - Crédits photos : iStockphoto, Shutterstock



GESTION DES FLUX ^{NEW}, SIGNALÉTIQUE ET COMMUNICATION DYNAMIQUE EN TEMPS RÉEL

Lumiplan collabore et innove depuis 45 ans avec les stations et les domaines skiables pour faciliter le parcours client, enrichir l'expérience et renforcer la sécurité sur les pistes.

Bilan des investissements 2019 : Un baromètre témoin d'une nécessaire adaptation

Pour les exploitants, une dynamique supérieure à la moyenne décennale

En 2019, 379 millions d'euros ont été investis sur les domaines skiables français. Certes en baisse de 5% par rapport à l'année précédente, qui représentait une année tout à fait exceptionnelle, ce montant affiche une hausse de plus de 10% vis-à-vis de la moyenne quinquennale et de plus de 19% par rapport à la moyenne décennale. En France, les exploitants ont ainsi réinvesti cette année 30% de leur chiffre d'affaires hors taxes, soit un taux de 2,7 points au-dessus à la moyenne décennale. Pour autant, ce bilan positif envoie néanmoins quelques signaux sur lesquels les acteurs de l'aménagement des destinations de montagne doivent être attentifs...

D'une stratégie de développement à une stratégie de consolidation

Avec 166M€ investis sur le poste des remontées mécaniques neuves, ce poste constitue comme chaque année le premier levier d'investissement, représentant 44% du total national. Alors que nous fêtons le 30^e anniversaire de ce tableau de bord, une rétrospective s'impose néanmoins, car il est à noter un changement de posture depuis la création de ce baromètre : si les appareils neufs constituent encore le premier poste de dépenses, les domaines skiables orientent aujourd'hui proportionnellement davantage leurs efforts sur l'entretien et l'amélioration de remontées mécaniques. L'analyse comparée des trois dernières décennies atteste ainsi d'une augmentation significative et régulière du poids des investissements destinés à l'entretien des remontées mécaniques installées, passant de 3% à 14%, tandis que celui des remontées mécaniques neuves a lui, progressivement baissé, passant de 55% à 43% des budgets. Ceci confirme un changement de cap tendanciel dans les stratégies de nos destinations : les domaines skiables largement modernisés depuis trente ans passent progressivement d'une stratégie de développement à une stratégie de consolidation et d'amélioration qualitative privilégiant l'entretien d'appareils déjà performants plutôt que leur remplacement, et limitant ainsi leur empreinte physique sur les territoires.

Par ailleurs, le constat fait l'an dernier concernant la baisse des investissements sur le système « descente » (pistes, sécurité, neige de culture et signalétique) se confirme. La baisse annuelle enregistrée est de 1,2 point sur les vingt-cinq dernières années, passant de 53% à 31% des efforts annuels.

2019, l'année où le montant des équipements de loisirs a dépassé celui des travaux de pistes

À l'inverse, s'il y a bien un axe de développement qui fédère tous les massifs français, c'est celui des équipements de loisirs. Cette année, ce sont ainsi près de 13M€ qui ont été investis. Malgré le faible poids que représente ce poste (3,4% des investissements), il constitue celui qui enregistre la plus forte progression sur la décennie passée. L'année 2019 devient la première année où les domaines skiables ont davantage investi dans les équipements de diversification que dans les travaux de pistes (11,6M€), densifiant ainsi l'offre d'activités au profit de l'hiver et également de la saison estivale.

Dans le Massif Central, une nouvelle tyrolienne à virages au Mont-d'Or a été inaugurée. Dans les Alpes du sud, une luge quatre saisons à Vars a pris place dans le paysage, comme au Lac Blanc dans les Vosges. Sur le périmètre Isère-Drôme, une tyrolienne ludique sur Méaudre vient diversifier le panel des activités, comme à Mijoux, dans le Jura. En Savoie, les clients peuvent découvrir une nouvelle zone de filets suspendus dans les arbres aux Aillons-Margéraz. Et enfin, en Haute-Savoie, le nouvel espace immersif de la gare du téléphérique de l'Aiguille du Midi, à Chamonix, a ouvert ses portes.

Ce signal témoigne à la fois de la prise en compte des adaptations nécessaires aux évolutions sociétales (changements importants de comportements des clients dans leur consommation de vacances en termes d'activités, de moments de contemplation et de partage, de besoin de services, d'écoresponsabilité, etc.), et également d'un besoin d'agilité dans les choix d'investissements des exploitants face aux changements climatiques.

Deux grandes orientations selon les massifs

Vosges, Jura et Massif Central ont au moins quatre points en commun...

Premièrement, ils ont, cette année, orienté leurs actions majoritairement vers le poste « équipements de loisirs ». Avec respectivement 64%, 28% et 19% du poids de leurs investissements, ce poste affiche une nette surreprésentation par rapport aux autres massifs nationaux (2% des investissements).

Par ailleurs, avec 21%, 25% et 42% des investissements annuels portés sur les équipements, le damage est également très largement surreprésenté sur ces massifs. En effet, même si les territoires alpins et pyrénéens concentrent des montants bien supérieurs, seulement 10% de leurs efforts se portent sur cet axe de développement. Preuve que les stations de moyenne altitude ont l'ambition de conforter et d'accroître la valeur qualitative de la glisse sur leurs domaines skiables.

De plus, seule une station de ces trois massifs a engagé un nouvel équipement en remontée mécanique, soit moins de 2% des investissements consacrés par ces trois massifs en 2019. Les massifs pyrénéens et alpins y affectent quant à eux, en moyenne, près de la moitié de leurs investissements, hissant ce poste comme leur premier levier de développement.

Enfin, quand les domaines du Jura et du Massif Central portent

plus d'un quart de leurs investissements sur la sécurisation en neige de leur produit (entretien, modification et extension de leur outil de production de neige de culture), les stations des autres massifs nationaux y consacrent 10% de leur budget.

Territoires alpins et pyrénéens se rejoignent en 2019...

Notons tout d'abord la très bonne progression pyrénéenne qui a redressé sa courbe des investissements en doublant ses efforts annuels par rapport à 2018. Après avoir misé pendant deux années consécutives sur l'amélioration significative de la qualité des pistes avec de nouveaux engins de damage, l'année 2019 marque un tournant avec trois-quarts des efforts engagés sur les remontées mécaniques et la sécurisation de l'expérience ski/glisse hivernale à la montagne. En effet, douze stations (Ascou, Ax-3-Domains, Font-Romeu/Pyrénées 2000, Formiguères, Luchon-Superbagnères, Le Mourtis, La Pierre-Saint-Martin, Porté-Puymorens, Saint-Lary-Soulan, La Mongie, Val-Louron) ont effectué des travaux sur de nouveaux équipements en neige de culture. Ce constat est néanmoins à relativiser sur les équipements neufs car les 9M€ investis sur ce poste se concentrent sur deux équipements seulement : le Skyvall

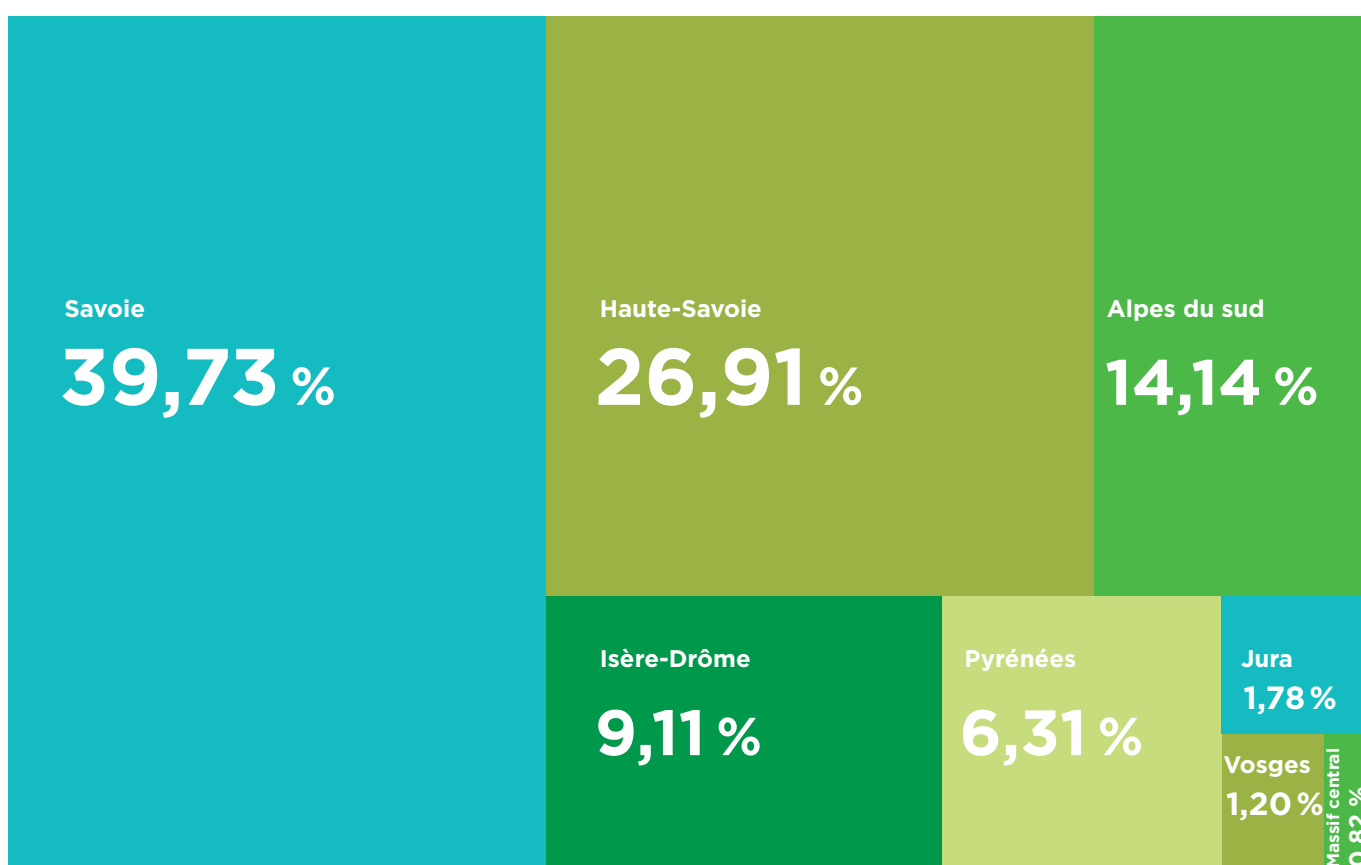
qui relie désormais la vallée de Loudenvielle à Peyragudes, et un tapis couvert à Luchon-Superbagnères.

Sur les massifs alpins (les Savoie, Isère-Drôme, Alpes du sud), si la part des investissements consacrés aux nouveaux appareils ou à leur entretien ainsi qu'aux équipements de sécurisation génère le même poids que celle du massif des Pyrénées, il n'en reste pas moins que les montants en neige de culture ont diminué en moyenne de 23% sur les secteurs alpins. Mention spéciale à la Haute-Savoie, cette année, qui double son montant de déploiement de nouveaux appareils. Onze nouvelles remontées sont accessibles cet hiver avec une orientation focalisée davantage sur six gros porteurs (TSD6 et TC10) qui concentrent 97% des investissements du poste. Pour un montant sensiblement équivalent, la Savoie enregistre, quant à elle, 26 nouveaux appareils. De leur côté, les stations de Drôme-Isère ont dû faire face, cette année encore, à d'importants travaux d'entretien ou de modification. Avec 8,3 M€, les travaux d'entretien sont notamment marqués par le déplacement du TSD8 des Glaciers à la place du TSD4 des Crêtes, aux Deux-Alpes pour près de la moitié des investissements de ce secteur.

■ Atout France

RÉPARTITION DES INVESTISSEMENTS PAR MASSIF (EN %)

TOTAL : 379 202 066 €



Méthodologie de l'enquête

Devenue au fil des éditions un document très attendu par les professionnels de l'industrie du tourisme de montagne, cette « Enquête Investissements » a pour objectif de compiler et présenter les divers investissements réalisés par les opérateurs des domaines skiables français ainsi que par les collectivités supports de ces domaines.

Panel

Pour cette édition, nous avons adressé, en partenariat avec Atout France et Domaines Skiables de France, un seul et même questionnaire à l'attention des opérateurs d'un ou plusieurs domaines skiables, de leurs collectivités, mais aussi des constructeurs, fournisseurs et bureaux d'études.

Collaboration

Nous remercions ici la collaboration des différents services des opérateurs de domaines skiables et des collectivités, les constructeurs, fournisseurs et bureaux d'études, ainsi que celles et ceux qui ont contribué de près ou de loin à la collecte de ces données. Ce bilan d'investissements a pu être réalisé en croisant l'ensemble de leurs déclarations, après plusieurs relances par mail et par téléphone. Pour certains postes, un travail d'harmonisation a été mené entre opérateurs et fournisseurs afin de présenter des chiffres cohérents.

Merci également à Atout France et Domaines skiables de France pour leur contribution.

Saisie

Ce travail de compilation des données et de montants issus de différentes sources est conséquent. Il est possible que, malgré de multiples vérifications, certaines erreurs subsistent, ce dont nous nous excusons par avance.

Afin d'éviter toute confusion ou interprétation, nous n'avons fait apparaître le maître d'ouvrage que lorsqu'il était mentionné précisément pour une opération donnée.

Depuis 2009, nous avons scindé le poste « Divers » en deux indicateurs: l'un comprend les bâtiments, voirie et autres (« Divers »), l'autre les motoneiges, quads, tout-terrains et autres véhicules.

Pour la troisième année, les investissements relatifs au marketing et à la stratégie numérique font l'objet d'un traitement à part.

Mode de calcul

Nous travaillons toujours en euros courants et ne répercutons ni les augmentations de prix, ni l'inflation.

Informations

Pour le poste relatif aux remontées mécaniques neuves, il est possible que les montants de notre enquête diffèrent de ceux du Service technique des remontées mécaniques et des transports guidés (STRMTG) : le STRMTG ne comptabilise que la pure partie Remontée mécanique d'une affaire, quand *Montagne Leaders* tient compte de l'ensemble des travaux généraux afférents à l'installation d'un nouvel appareil de remontée mécanique. (Certains travaux de génie civil et/ou de montage, les travaux électriques, les bâtiments, les installations d'accès, tels que des escaliers ou des passerelles, et bien d'autres opérations complémentaires à une remontée mécanique relèvent pour l'exploitant de son budget Investissements.)

Pour l'indicateur relatif à l'évolution de l'investissement comparé aux recettes des opérateurs de domaines skiables, il convient de préciser que les données chiffrées sont issues de notre enquête Top 100 2018/2019 parue dans le numéro 275 de *Montagne Leaders*.

Nous sommes conscients que certains chiffres ne sont pas forcément l'exact reflet de la réalité ; pour autant ils correspondent aux montants qui nous ont été déclarés. Malgré tous nos efforts pour contrôler la cohérence des données, nous ne pouvons pas garantir l'exactitude de ces chiffres qui ont surtout pour objectif de permettre la comparaison des différents postes, la part d'investissements de chaque domaine skiable et de chaque massif, ainsi que leur évolution dans le temps. ■

Dossier réalisé par Mickaël Frottier.

